

(柱1) 経済・産業の再興

≪総合戦略 基本目標1 市内経済の活性化を図り、雇用を創出する≫

○施策の方向性

市民の市内経済に対する実感は、長きにわたって低迷が続いており、こうしたマインドの長期化が市内全体に停滞感を生じさせていると考えられます。

このような状況を打破するために、国や県との連携を強化し、財政的なバックアップを得ながら、人やモノの動きの活発化に向けた都市基盤の整備を進めていくとともに、規制緩和などにより民間企業等が活動しやすい環境を整えていきます。

また、先進的な技術を有する企業や研究所の存在、横須賀の自然が生み出すおいしい野菜や魚、近代日本の先駆けとなった歴史など、本市が持つさまざまな地域資源を生かして積極的な投資をしていくことで、地域経済の活性化を図ります。

特に、地域経済の基盤となる中小企業の活性化なくして横須賀経済の再興はありません。中小企業が直面している人材不足や事業承継への支援と併せて経営全般にわたる相談体制の充実を図ります。また、創業・新事業展開、技術開発、受注機会の拡大や資金調達の支援など、地元金融機関や横須賀商工会議所などと連携しながら各種施策を総合的に推進することで、意欲ある方々がチャレンジできる環境を整えます。

さらに、介護や保育など今後ますます需要の増加が見込まれる事業所で働く方々の待遇・処遇改善、企業内への保育所の設置促進など働きやすい環境づくりに向けた施策を進めていきます。

○数値目標

項目	基準値	実績値 (2018年)	実績値 (2019年)	目標値 (2021年[度])
新規求人倍率 ハローワーク横須賀管内の新規求人倍率	1.05 (2016年度)	1.23	1.28	基準年を上回ること
観光客数 日帰り観光客数と宿泊観光客数の合計	825万人 (2016年)	857万人	875万人	950万人
観光客消費額 神奈川県観光客消費動向等調査における、三浦半島(鎌倉地区以外)の宿泊客および日帰り客の平均消費単価を、観光客数に乗じた額	588億円 (2016年度)	452億円	444億円	595億円
設備投資額 企業等立地促進制度を利用して行った設備投資額	4億円 (2013～2016 年度の平均額)	32億円	35億円 (累計)	20億円 (累計)
新規開業事業所数 開業支援により新たに開業した事業所数	24事業所 (2016年)	11事業所	26事業所	30事業所
全産業の景況感 市内事業者に聞いた、平成29年(2017年)7月～9月時点(DI値:△1)と比べた全産業の景況感DI値【(良い) - (悪い)】の構成比の差引	—	プラス8 (DI値:7)	プラス2 (DI値:1)	プラス値

○令和2年度予算の重点投資（主な最重点施策）

（1）活力ある横須賀経済の源となる社会基盤の整備

①（拡）国道357号の整備促進 19,149千円 ◆別添資料1

【経営企画部まちづくり政策課（土木部交通計画課）】

国道357号の八景島から夏島間の早期開通と夏島以南の延伸区間の都市計画決定を目指し、国などの関係機関との連携を図ります。

また、国道357号の八景島から夏島間開通後の交通量の変化に伴い、国道16号追浜駅前交差点までの追浜夏島線の交通流を改善することについて、検討を進めます。

- （拡）○ 国道357号開通に備えた追浜夏島線整備の検討
- 横須賀地区道路ネットワーク検討会への参加

②（拡）スマートインターチェンジの整備促進 28,698千円 ◆別添資料2

【土木部道路建設課】

横浜横須賀道路の横須賀パーキングエリア周辺におけるスマートインターチェンジの整備を進めていきます。

- 詳細設計の実施
- （拡）○ 用地買収
- 関係機関との調整

③（拡）市内全域交通量の調査 12,914千円

【土木部土木計画課（交通計画課）】

本市における主要道路の最新の交通流動および交通量の経年変化を16年ぶりに調査し、道路、交通、まちづくりなどの整備、検討を正確かつ効率的に進めます。

- （拡）○ 自動車・自転車・歩行者交通量調査、信号現示調査、道路現況調査

④ 横須賀港港湾計画の改訂 62,245千円

【みなと振興部港湾整備課（港湾部港湾企画課）】

横須賀港港湾計画について、港湾の長期構想や港湾貨物の将来推計などに基づく施設配置検討、波浪に対する静穏度評価や港湾環境への影響評価などを行い、10年～15年程度先を見据えた計画改訂案の検討を進めます。

- 静穏度検討調査の実施
- 港湾環境影響評価調査の実施
- 長期構想検討調査（長期構想を踏まえた港湾計画の検討）の実施

⑤ 中心市街地や拠点市街地の再開発促進 140,473 千円 ◆別添資料 3

【経営企画部まちづくり政策課（都市部市街地整備推進課）】

中心市街地や拠点市街地の活性化、防災性の向上、都市機能の更新のため、市街地再開発の促進を図ります。

○ 市街地再開発事業に関する支援（8地区）

- ・若松町1丁目地区
- ・追浜駅前第2街区
- ・三笠ビル地区
- ・横須賀中央駅前地区
- ・大滝町1丁目地区
- ・若松町2丁目地区
- ・若松町1丁目北地区
- ・久里浜第1地区

⑥（拡）駐車場整備計画の改定 14,839 千円

【都市部都市計画課（土木部交通計画課）】

本市中心市街地を対象とした「横須賀市駐車場整備計画」は策定から30年が経過し、現在は、駐車場の量の確保の観点だけではなく、地域の課題やまちづくりの観点なども踏まえ、質の高い駐車場を整備する駐車施策の転換が必要です。

また、新たに「横須賀中央エリア整備構想」などのまちづくりが進んでいることから、中心市街地における駐車場の需要供給量を把握し、駐車場整備計画の見直しを行います。

- （拡）○ 駐車場利用などの実態調査
- （拡）○ 駐車場の将来の需要供給の推計予測
- （拡）○ 駐車場整備計画の改定

⑦ 久里浜西口栄通り歩車道整備の実施 11,436 千円 【土木部道路建設課】

歩行者の安全で快適な歩行空間を確保するため、歩車道の整備を行います。

- 詳細設計の実施

⑧（拡）拠点市街地の活性化 2,363千円 ◆別添資料4

【文化スポーツ観光部商業振興課、上下水道局給排水課】

拠点市街地（横須賀中央、追浜、久里浜地区）における、市街地再開発や建替え事業を促進し、商業、業務等の集積を図るとともに、商店街などと協力し、にぎわいの創出を図ります。

- （拡）○ 市街地再開発や建替えなどへの支援制度を中央エリアに加えて、追浜・久里浜地区に拡充（市街地再開発等促進特別減税制度）
- 市街地再開発等促進特別減税対象施設における商業およびホテル施設への奨励金制度
 - 市街地再開発等促進特別減税対象施設における水道利用加入金の免除
 - 市街地再開発等促進特別減税制度などのPR
 - 中央エリア商店街が連携して行うイベントに対する助成
 - ・補助率：2／3、限度額：200万円

(2) 横須賀経済のポテンシャルを生かした稼ぐ力の向上

① (拡) ポートセールスの推進 824,969 千円 ◆別添資料 5

【経済部企業誘致・工業振興課、みなと振興部港湾整備課（港湾部港湾企画課、港湾建設課）】

横須賀港への貨物船などの誘致を推進するために、関係企業などへ港の利用について働きかけます。

また、横須賀と北九州間の新規フェリー航路就航に向け、関係機関や事業者などと協議を行い、地域経済の活性化を進めます。

- 荷主・物流企業などを対象とする展示会へ出展し、横須賀港の利用を PR

(拡) ○ 新港における港湾施設の整備

(拡) ○ 新港周辺地域における交通対策の検討

② 企業誘致の推進 132,329 千円 ◆別添資料 6

【経済部企業誘致・工業振興課、上下水道局給排水課】

企業等立地促進制度を活用し、企業立地を促進するとともに、既存企業の設備投資を支援し、本市産業の振興を図ります。

- 企業の立地や設備投資に対する税の優遇措置および成長分野への奨励金の交付
- 新規立地事業所などの就業者の市内転入に対する助成
- 市内に集積する研究所や研究者間の連携を深めるため、研究者の交流機会の創出など研究活動を支援
- 企業等立地促進制度対象施設における水道利用加入金の免除

③ 横須賀リサーチパークの産業集積の推進 64,119 千円

【経済部創業・新産業支援課（企業誘致・工業振興課）】

電波・情報通信技術研究における横須賀リサーチパーク（YRP）の優位性を生かし、YRP研究開発推進協会などと協力しながら、さらなる産業集積を目指します。

また、本市におけるスマートモビリティの開発・実証の推進および関連産業・周辺産業の集積を図るために、YRP研究開発推進協会と協力して、具体的な事業プロジェクトの創出・推進、規制緩和への支援、研究機関などとの連携を進めます。

- YRPへの誘致を図るための進出企業に対する助成
 - ・ 限度額：100万円
- ICT人材育成事業の助成
 - ・ 補助率：1／2、限度額：500万円
- ICTなどの活用による行政課題の解決や新たな産業の振興
 - ・ スマートモビリティ・チャレンジの推進

***スマートモビリティ**

安全性や利便性に加え、持続可能性や効率性などのスマートさ（かしこさ）を持つモビリティ（移動性）を指し、物理的な移動手段としての乗り物に加えて、移動を支援する非物理的なツールやICTなどを活用したサービスの移動および関連技術や周辺産業も広く対象に含むもの。

④（拡）海洋関連産業などの創出・集積に向けた調査研究 1,772 千円

【経営企画部都市戦略課（政策推進部都市政策研究所）】

三方を海に囲まれ、海洋関連の研究機関が数多く立地する本市の特性や地域資源を生かし、海洋分野の産業創出・集積を図るため調査研究や研究機関との連携を行います。

また、将来の海洋人材の育成に向け、海洋分野に興味のある子どもたちを対象としたクラブを設立するなど、海洋教育に取り組みます。

- 海洋関連などの研究機関との連携強化
 - JAMSTEC研究船など一般公開の開催
 - 「海をいかした学習活動」リーフレットなどの作成・配布
- (新) ○ 海洋教育クラブの設立・運営

⑤（拡）学会・スポーツ合宿の誘致 1,019千円

【文化スポーツ観光部企画課】

学会の開催やスポーツ合宿について働きかけを行うとともに、運営を支援することで、学会・スポーツ合宿を誘致し、宿泊、飲食、観光による経済効果や市のブランドイメージの向上と発信を図ります。

- 会場の優先予約、観光・宿泊施設の情報提供
- 国際会議などの開催に係る経費の一部を助成
- (新) ○ スポーツ合宿誘致のための助成制度の新設

(3) 横須賀経済を支える中小企業等の再興支援

① (拡) 市内企業の人手不足解消と雇用の促進 17,376千円

【経済部経済企画課】

市内企業の人手不足を解消し、市内雇用を促進します。

(拡) ○ 合同企業就職説明会の開催

- ・大学生や退職予定自衛官、社会人求職者に加え、新たに高校生を対象とした説明会を開催

○ 求人情報発信サイトの運営

(拡) ○ 外国人労働力の導入支援

○ 建設業セミナーの開催

○ 職業技術校など就学者に対する奨励金の支給

・主な事業の実施状況

→外国人材受入セミナー等の事業を一部、休止。

② 中小企業の相談窓口の充実 794千円 【経済部経済企画課】

横須賀商工会議所や地元金融機関、神奈川県信用保証協会などと連携した中小企業アドバイザーネットワークを活用して、経営に関する各種相談に幅広い窓口で対応します。

また、成功事例などを紹介する経営相談事例集を発行します。

③ (拡) 市内中小企業のI・O・T導入に向けた支援 5,667千円

【経済部経済企画課】

中小企業の生産性の向上や競争力を強化するため、I・O・Tに関するセミナーの開催やI・O・T導入に向けたコーディネーター派遣などを(公財)横須賀市産業振興財団と共同で実施します。

○ I・O・T導入支援コーディネーターを配置し、個別相談支援を実施

(新) ○ I・O・T導入施設見学バスツアーの開催

(新) ○ I・O・Tセンサーブロックを活用した体験型I・O・T導入支援セミナーの開催

(新) ○ 事業所内でI・O・T環境を試作するためのI・O・Tセンサーブロックの貸出し

④ 事業承継に対する支援 **1,198 千円** 【経済部経済企画課】

経営者の方々に向けて、早くから事業承継対策に取り組んでいただけるよう支援します。

- 事業承継に対する助成
 - ・市内中小企業が事業承継を実施する際にかかる資産査定、計画作成、税理士などへのコンサルティング料、仲介委託料などの費用の一部を助成
 - ・補助率：1／2、限度額：50 万円
- 中小企業アドバイザーネットワークによる事業承継セミナーの開催

⑤ (拡) 商業の活性化 **52,673 千円** 【文化スポーツ観光部商業振興課】

「横須賀市商店街応援アクションプラン」に基づき、商店街が行う活性化への取り組みや、新たな顧客の獲得を目指す取り組みを支援します。

- (新) ○ ECサイト出店支援事業
- ・横須賀商工会議所やECサイト事業者と連携し、市内事業者がECサイトに出店するためのセミナーなどを開催
- 商店街にぎわいづくり事業補助金
 - 空き店舗出店促進事業補助金
 - 商店街法人化支援補助金
 - 商店街共同施設整備・補修・撤去事業補助金
 - 商店街街路灯等電気料金等補助金
 - はつらつシニア応援事業
 - ・はつらつシニア応援ショップのPR、情報紙の発行
 - ・シニアマーケットセミナーの開催
 - 地産地消ショップPR事業
 - 東京 2020 オリンピックスカジャンの周知および販売などの支援

* ECサイト (Electronic Commerce Site)

インターネット上で商品を販売するWebサイト。

・主な事業の実施状況

→ECサイト出店支援のセミナーは中止。
代替として、オンラインでECショップやキャッシュレス導入支援、PRやマーケティング手法等のセミナー開催予定

⑥ ものづくり産業の振興 10,975千円 【経済部企業誘致・工業振興課】

製造業の技術力向上および変革、ビジネスチャンスの拡大を図るため、各種支援を行います。

- 中小製造業が行う新製品・新技術の研究開発や新分野への進出に要する費用の一部を助成
 - ・補助率：1／2、限度額：200万円
- 中小製造業が行う新製品などの量産化のための設備投資に要する費用の一部を助成
 - ・補助率：1／2、限度額：500万円
- 産業見本市出展など企業の製品や技術のPR活動費用の一部を助成
 - ・補助率：1／2、限度額：5～20万円
- 中小製造業のビジネスチャンス拡大のため、受・発注商談会の開催

⑦ スタートアップの推進 21,276 千円

【経済部創業・新産業支援課（企業誘致・工業振興課）】

本市経済を支える産業の柱の一つとしてICTを中心とした産業を育成するため、(公財)横須賀市産業振興財団と連携し、ICTを中心としたスタートアップがしやすい事業環境をつくります。

- 創業セミナーの開催
- ICTを中心としたスタートアップの発掘
 - ・ビジネスプランのオーディションやハッカソンイベントの開催支援
- 女性のための開業スクールの開催
 - ・趣味や特技を小さなビジネスに繋がりたいというニーズを掘り起こし、将来の起業へのきっかけづくりを提供
- 将来の産業を支える人材の育成
 - ・プログラミング研修、中・高校生起業家体験プログラムの開催支援
- 新産業の集積
 - ・ドローン飛行実験フィールドを提供し、ドローン関連技術や産業の研究開発、事業化を支援

***ハッカソン**

プログラムの改良を意味する「ハック」と「マラソン」を組み合わせた造語で、ソフトウェア開発者が一定期間集中的にプログラムの開発やサービスの考案などを行い、その技能やアイデアを競う催し。

⑧ 市内事業者の基地関係からの受注拡大 291 千円 【経済部経済企画課】

市内事業者が、米海軍などからより多く仕事を受注するための取り組みを行います。

- SSHO資格取得支援
 - ・横須賀商工会議所の協力のもと、講座開催を市内に誘致し、市内事業者のSSHO資格取得を支援

***SSHO (Site Safety Health Officer)**

現場安全衛生担当官。米海軍の工事を請け負うために必要な資格。

⑨ (拡) 電気自動車 (EV) の普及促進 8,345 千円

【経済部企業誘致・工業振興課】

市内産業の活性化と低炭素社会の実現に向け、今後の成長分野として重要な電気自動車 (EV) の普及を促進します。

(拡) ○ マンションや民間事業者などの充電器設置に対する助成

- ・補助率：4 / 5
- ・マンションに設置する充電器：限度額 1 敷地 150 万円
災害時に活用可能な充電器設置の場合：限度額 1 敷地 200 万円
- ・マンションが充電器の設置を検討する際の図面などの資料作成：

限度額 1 件 15 万円

(拡) ・事業所の通勤車両など専用に設置する充電器：

限度額 1 敷地 150 万円

災害時に活用可能な充電器を設置する場合、限度額を 1 敷地 200 万円に引き上げるとともに、災害時に活用する持ち運び可能な給電器を助成対象に追加

- ・その他の充電器：限度額 1 基 50 万円

(拡) ○ 民間事業者の EV 購入に対する助成

- ・限度額 20 万円

(拡) ・EV と災害時に活用可能な給電器の同時導入：限度額 30 万円

⑩ プログラミング人材の育成 12,157 千円

【経営企画部企画調整課 (政策推進部都市魅力創造発進課)】

主に中・高校生を対象に、プログラミング人材育成に実績を持つ事業者と連携して、プログラミング技術と意欲を高める機会を提供し、将来的に国内外で活躍するプログラミング人材の輩出を目指します。

- 横須賀プログラミング“夢”アカデミーの開設

(4) 横須賀の「おいしい食」を生かした地域経済の振興

① (拡) 佐島地区活性化の検討 537 千円

【みなと振興部水産振興課（経済部農業水産課）】

佐島地区における水産業の現状や地域特性などを踏まえ、地域の活性化に向けた具体的な検討を行います。

- 佐島漁港本港地区の用地造成を含めた6次産業化などの検討
- (新) ○ 個別の活性化策に関する今後の実践的な事業展開の検討

② (拡) 地産地消の推進 6,491 千円

【経済部農業振興課（農業水産課）、みなと振興部水産振興課（経済部農業水産課）】

海と緑を生かした活気あふれるまちづくりを実現するため、「横須賀市地産地消推進アクションプラン（第3次）」に基づいて、地場産農水産物の魅力をアピールして消費の拡大を図り、横須賀の農水産業をはじめとしたさまざまな産業の活性化を目指します。

- よこすか野菜のロゴマークなどを活用した認知度向上のためのPR活動を実施
- (新) ○ 横須賀で生産されている野菜を紹介する「よこすか野菜ガイドブック」の作成
- 「よこすか野菜応援隊」を活用した「よこすか野菜」のPR活動
- JAよこすか葉山が実施する市場販売の強化促進に資する事業に対する助成
 - ・補助率：1／2以内
- 種苗放流事業に対する助成

(5) 観光立市の実現に向けた環境づくり

① (拡) ルートミュージアムの整備 80,487千円 ◆別添資料7

【文化スポーツ観光部文化振興課】

ルートミュージアム事業計画に基づき、ヴェルニー公園内に建設するティボディエ邸を活用した中核拠点（ガイダンスセンター）を、令和3年（2021年）2月の開館に向けて整備します。

また、市内の日本遺産構成文化財を含むサテライト拠点へ誘導するため、新たにインバウンドにも対応した情報板を製作し、集客の強化を図ります。

- ガイダンスセンターの建築工事（継続事業）
- (新) ○ ガイダンスセンターの管理運営
- (新) ○ ガイダンスセンターのオープニングセレモニー
- (新) ○ パンフレットの製作
- (新) ○ 情報板の製作・設置
 - VRなどのデジタルコンテンツの活用
 - ガイド育成研修
 - ガイダンスセンター整備スケジュール
 - ・平成30年度（2018年度）：基本設計、測量・地盤調査、建築設計、展示設計
 - ・令和元年度（2019年度）：建築設計、展示設計、建築工事、展示製作
 - ・令和2年度（2020年度）：建築工事、展示製作、開館

*VR (Virtual Reality)

コンピュータにより人工的な環境を作り出し、スマートフォンなどを用いて、あたかもその場所にいるように感じさせる映像技術。

②（拡）観光立市の推進 14,279 千円 【文化スポーツ観光部企画課、観光課】

観光客のニーズに合った主要な地域資源を積極的に活用し、観光消費額の拡大を図ります。

また、観光政策の実効性確保のために観光振興推進委員会を開催し、その意見を踏まえ、必要に応じて観光立市推進基本計画の見直しを行います。

さらに、海に囲まれた本市の特性を生かし、マリンスポーツの振興事業に取り組みます。

○ 観光振興推進委員会の開催

○ 訪日外国人受入環境の向上

・外国人観光客向けガイドブックの作成、英語版フェイスブックによる情報発信

(新) ○ 観光客の動向を把握するための観光マーケティング調査の実施

○ よこすかポートマーケットリニューアルに向けた調整

・令和3年（2021年）春のリニューアルオープンに向けた、（一財）シティサポートよこすかや運営事業者との調整

③（拡）集客プロモーションの推進 70,340 千円

【文化スポーツ観光部観光課】

本市の地域資源を戦略的にプロモーションし、地域経済の活性化を図るため、「横須賀集客促進実行委員会」（京浜急行電鉄（株）、横須賀商工会議所、横須賀市）による観光施策を実施します。

また、三浦半島をはじめとした県内各自治体や日本遺産に共同認定された旧軍港市と連携し、さらなる集客に向けたPRを実施します。

さらに、民間事業者と連携したアニメを活用した企画やe-sportsの推進に取り組みます。

○ 本市のグルメを活用したPRの実施

○ インバウンド事業の推進

・多言語観光情報サイト「ガイドア」を活用した情報発信

(拡) ○ アニメやゲームなどのサブカルチャーの活用

(新) ○ e-sportsの推進

・大会の開催、市内高校の部活動設立の支援

○ サイクルツーリズムの推進

○ 新たな地域資源の発掘・魅力向上に向けたコンサル委託

・地域資源のポテンシャルを活用した企画、提案

○ 「旧軍港市日本遺産活用推進協議会」での共同PRや集客に向けた連携事業の実施

④ (拡) セールスプロモーションの推進 28,335 千円

【文化スポーツ観光部観光課】

観光キャンペーンや旅行事業者、メディアなどへのセールスを行い、本市の魅力を発信し、来訪や市内周遊を促進します。

(拡) ○ 観光客に対する利便性の向上

- ・民間事業者が三笠栈橋の近接地に設置する(仮称)三笠ターミナル内に、新たに観光案内所を開設

(拡) ○ ツアーセールスの推進

- ・団体ツアーのための旅行事業者などへのセールス活動の実施

(新)・横須賀と北九州間の新規フェリー航路就航を見据えたツアー造成の促進

○ メディアセールスの推進

- ・テレビ・雑誌などのメディアを活用したPRのためのセールス活動や撮影支援の実施、取材・番組制作に対する動画などの素材の提供

⑤ (拡) 西地区海岸周辺における用途地域などの見直し 133 千円

【都市部都市計画課】

西地区海岸の魅力ある地域資源を堪能していただくための宿泊施設や店舗などの立地が可能となるように、地域を選定して都市計画制限の見直しを行い、観光立市の促進を図ります。

○ 旅館やホテル、店舗などの建築が可能となるよう都市計画制限を緩和

- ・地域との意見交換
- ・見直し候補地域の選定
- ・神奈川県などとの協議

(新)・都市計画法による法定手続など

⑥ (拡) 中央公園の整備 259,001 千円 【環境政策部公園建設課】

ルートミュージアムのサテライト拠点の1つである中央公園について、「平和・文化・歴史」をコンセプトとした横須賀を象徴する公園になるよう再整備を行います。

(拡) ○ 園路広場整備

(拡) ○ トイレ新築工事

(拡) ○ 電気設備工事