

横須賀市まち・ひと・しごと創生総合戦略
【横須賀再興プラン 2022-2025（横須賀市実施計画）】

令和5年度（2023年度）実績報告書

令和6年（2024年）9月

横須賀市

《本冊子について》

◆ 横須賀再興プラン 2022－2025 の一部を抜粋・加筆し、作成しています。

- ・ 数値目標および KPI に関連する箇所を抜粋し、数値目標および KPI を直近の実績値に更新
- ・ 令和 5 年度地方創生関係交付金対象事業の掲載

横須賀市まち・ひと・しごと創生総合戦略
【横須賀再興プラン 2022-2025(横須賀市実施計画)】
令和5年度(2023年度)実績報告書

目次

最重点施策

柱1 地域で支え合う福祉のまちの再興	1
【数値目標】	1
【(1) 誰もが住み慣れた地域で安心して暮らせる環境づくり】	2
【(2) 人生 100 年時代に向けた健康づくり】	3
【(3) 地域の支え合いに対する支援】	4
【(4) 新しいつながりによるコミュニティの活性化】	5
【(5) 安全・安心のまちづくり】	5
柱2 子育て・教育環境の再興（整備・充実）	7
【数値目標】	7
【(1) 子育て世帯の経済的な負担の軽減】	8
【(2) 子育て世帯が働きやすい環境づくり】	9
【(3) 妊娠期から子育て期にわたる切れ目のない支援・社会的養育支援】	10
【(4) 学力向上・学習環境の充実】	11
【(5) 新たな視点での社会教育施設等の整備・活用】	13
柱3 経済・産業の再興	14
【数値目標】	14
【(1) 物流拠点としての地位向上】	14
【(2) 企業の新たな立地・持続的発展への支援】	15
【(3) 事業承継・人材確保への支援】	16
【(4) 時代に合わせた働き方や新たなチャレンジに対する支援】	16
【(5) 魅力あふれる農水産業の振興】	17
【(6) 都市基盤の整備】	18
柱4 歴史や文化、スポーツを生かしたにぎわいの再興	20
【数値目標】	20
【(1) ルートミュージアムのさらなる強化】	20
【(2) 周遊と消費の促進】	22
【(3) 音楽やダンス、エンターテインメントによるにぎわいの創出】	23
【(4) スポーツによるにぎわいの創出】	24

柱5 未来につなぐ環境の保全・創出	26
【数値目標】	26
【(1) 地球温暖化対策の推進】	26
【(2) 自然環境の保全・活用と循環型社会の推進】	28
【(3) 公園の整備・活用】	29
基盤 目指すまちづくりの実現に向けた行政運営の方向性	30
【1 人事・給与制度改革】	30
【2 DXの推進】	30
【3 国、県、民間事業者などとの連携】	31
市政運営の基本姿勢	32
1 行財政改革方針	33
【基本姿勢1 将来を見据えた財政運営と組織運営の最適化】	33
【基本姿勢2 働き方の改善と職員の意識改革】	36
【基本姿勢3 協働や共創の推進】	38
【横断的な姿勢 地域や市役所におけるDXの推進】	39
地方創生関係交付金	41
地方創生関係交付金について	42
【1 地方創生関係交付金の概要】	42
【2 交付金事業の検証について】	42
【3 令和5年度(2023年度)地方創生関係交付金等事業一覧】	42

最重点施策



柱1 地域で支え合う福祉のまちの再興



～住み慣れた地域で安心して暮らし続けることができるまちの実現～
 (総合戦略 基本目標1 人口減少に対応したまちづくりを進める)

<施策の方向性>

高齢者をはじめとした、市民の悩みの解決に向けたサポート体制をさらに強化し、誰もが住み慣れた地域で、安心して暮らせる環境づくりを進めます。

また、希薄になりつつある地域の人間関係をつなぎ、住民同士が助け合うコミュニティづくりを進めていきます。

【数値目標】

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
暮らしやすいと感じる人の割合 市民アンケートにおける「暮らしやすい」「どちらか」と暮らしやすい」を選択した人の割合	76.0% (2020年度)	－ (調査なし)	5.0ポイント 以上上昇
要支援、要介護認定率 高齢者人口（第1号被保険者数）のうち、要支援、要介護認定を受けた人の割合	18.9% (2020年度)	19.17%	21.2%以下
健康寿命 WHOが提唱した新しい指標で、平均寿命から寝たきりや認知症など介護状態の期間を差し引いた期間	平均寿命 男性 79.83歳 女性 86.00歳 健康寿命 男性 78.28歳 女性 82.72歳 (2018年度)	平均寿命 男性 80.6歳 女性 86.7歳 (2023年国保データベース) 健康寿命 男性 79.9歳 女性 84.0歳 (2023年国保データベース)	基準値以上
地域活動への参加・参画状況 市民アンケートにおける「地域活動に参加、参画している」と回答した人の割合	47.4% (2020年度)	37.3% (速報値)	5.0ポイント 以上上昇

【（１）誰もが住み慣れた地域で安心して暮らせる環境づくり】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
市民からの相談対応件数 「市民相談」「地域生活相談」「ほっとかんでの相談」「終活課題に関する相談」「こころの電話相談」の相談件数の合計	24,070件 (2020年度)	32,034件	27,875件
グループホーム利用者数 横須賀市が家賃補助をしている障害者グループホームに、横須賀市が支給決定した障害者が入居している人数	328人 (2020年度)	398人	428人
介護認定に要する期間 要介護申請から認定までの期間	39.5日 (2020年度下半期)	45.7日	30日

①相談体制の充実【拡充】

一部の行政センターに配置している相談担当を全ての行政センターに拡大し、高齢者など、地域で様々な困りごとを抱える方へ、必要な相談の機会を提供し、課題解決へ向けた継続的なサポートを行っていきます。

また、福祉相談については、対面や電話などでの相談が苦手な方や、デジタルネイティブ世代※が相談しやすいように LINE により行います。

※ インターネットがライフラインとして定着している世代

②保健師の地区担当制による全世代型の保健活動【新規】

各地区の健康福祉センターにおいて、地区担当保健師が、赤ちゃんから高齢者まで一貫した保健活動に取り組みます。これにより、市民に身近な地域で、特定の分野によらず、より個人に着目した支援ができるようになり、専門的な知見で包括的に相談に対応していきます。

③障害者の自立した生活への支援

障害者が健康で自立した生活を送ることができるよう、生活の場であるグループホームの設置の促進や、就労の場である特例子会社の誘致に取り組めます。

④介護認定訪問調査の効率化【拡充】

介護認定のための訪問調査にモバイルシステムを導入し、1件あたりにか

かる調査時間の短縮などの効率化を図り、今後さらに増加する介護認定申請に対応していきます。また、同時に申請から認定までの期間が短縮できます。

⑤生活保護世帯の高校生に対する学習支援【新規】

生活保護世帯の高校生に対し、英語や数学等の学習支援を行い、中途退学の防止や個々の目標に合わせた進路決定を支援します。併せて、学校・家庭以外で日常生活の相談を行える場所として、活用できるようにします。

【(2) 人生 100 年時代に向けた健康づくり】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
後期高齢者の保健事業を実施する日常生活圏域数 市内全10圏域のうち後期高齢者の保健事業を実施した数	—	4 圏域	10圏域
新市立病院の建設 建設事業の進捗状況	1 %	36%	100%

①後期高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施【新規】

健康寿命の延伸や社会保障費の適正化を図るため、後期高齢者の方に対し、データを活用して、疾病予防や重症化予防、介護予防事業を実施します。

データ分析の結果から、健康状態が把握できない方には、保健師などが直接アプローチして健康状態を確認し、状態に応じて健診や医療機関への受診を促したり、通いの場^{※1}に伺って健康チェックや相談に対応するなど、アウトリーチ^{※2}による支援に取り組みます。

※1 体操や趣味活動等の介護予防に資する取り組みを月1回以上行っている住民主体の団体

※2 支援が必要であるにもかかわらず届いていない人に対し、市役所から積極的に働きかけること

②うわまち病院の移転と新市立病院の開設【拡充】

市立うわまち病院の老朽化に伴い、久里浜地域に新たな市立病院を建設し

ます（令和7年（2025年）3月開院予定）。

また、移転後のうわまち病院の跡地については、今後の幅広い活用を見据え、上町坂本線の拡幅工事を行い、交通安全を確保します。

③新規人工透析患者数の抑制を目指した取り組み【拡充】

腎不全による人工透析患者の発生を抑制するため、健康診断等の結果から高リスクと思われる人を対象に、腎専門医への早期受診勧奨を行います。腎専門医への紹介基準の妥当性や毎年紹介される人への対応、アフターフォローなどについて、腎専門医からの助言を新たに実施し、より効果を高めていきます。

【（3）地域の支え合いに対する支援】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
住民主体で生活支援を行う団体の総数 市内の住民主体で生活支援を行う団体の総数	42団体 (2021年度)	45団体 (累計)	50団体 (累計)
地域活動支援の実施回数 町内会・自治会に対して、地域活動の支援を実施した回数	—	17回 (累計)	100回 (累計)

①地域の支え合いの基盤づくり【拡充】

おおむね行政センター区域ごとに生活支援コーディネーターを配置し、地域にある取り組みや人々の思いを発見し、人と人、人と場所をつなげます。地域の困りごとや地域活動による好事例について共有する地域支え合い協議会を設け、地域住民や企業など、多様な主体が連携・参画する支え合いの基盤づくりを支援します。

②町内会等の地域活動への支援【新規】

町内会や自治会が抱える様々な課題を解決するため、地域とともに活動したい意欲のある企業や学生と町内会・自治会をマッチングし、地域活性化を目指します。実施にあたっては、青年会議所や大学、民間企業と連携して行います。

【(4) 新しいつながりによるコミュニティの活性化】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
スクールコミュニティを実施している小学校の数 学校を拠点として、多世代交流や地域活動が実施されている小学校の数	3校 (2021年度)	3校	20校
ワークショップの開催数 HIRAKU（アーティスト村）における地元住民に対するワークショップの開催数	5回 (2020年度)	7回	12回

①小学校を拠点とした地域コミュニティの再生・創出【拡充】

小学校を拠点として、子どもから高齢者まで世代を超えた交流が生まれるスクールコミュニティを進めます。現在のモデル校による活動を拡大するとともに、その活動内容の周知と活動のサポートにより、全市域での展開を進め、地域コミュニティの再生を目指します。

②谷戸の魅力を生かしたコミュニティづくり【拡充】

逸見地区では、上下水道局の旧待機用宿舎を活用し、THE Base APARTMENTS（ザ・ベースアパートメント）と名付けてクリエイターなどに居住してもらい、学生との交流や市内イベントへの参加などを通じて、地域コミュニティの活性化につなげていきます。

田浦温泉谷戸のHIRAKU（アーティスト村）では、様々なジャンルの複数の芸術家により、さらにコミュニティの醸成を図ります。

【(5) 安全・安心のまちづくり】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
本庁舎本館非常用発電機の更新および浸水対策事業の進捗率 基本計画策定から工事完了までの年数での割合 (2022年～2026年の5年間で実施予定)	0% (2021年度)	40% (累計)	80% (累計)
下水道の浸水対策事業着手件数 事業内容に記載する浸水対策事業の着手件数	—	3件 (累計)	4件 (累計)

①犯罪被害者等への支援【新規】

犯罪に遭われた被害者等の被害の軽減および日常生活の回復を図り、市民の誰もが安心して暮らすことができるよう、総合支援窓口を設置するほか、見舞金の支給、法律相談の実施や日常生活に支障が生じている場合の支援等を行います。

また、周知啓発活動を通じ、二次被害を生じさせない社会の実現を目指します。

②北消防署追浜出張所の移転【拡充】

追浜行政センター分館は、建築から 50 年近くが経過し、建物や空調、消防設備の老朽化が著しく進んでいるため、併設の北消防署追浜出張所を、現在の夏島町自転車等保管所に移転します。なお、夏島町自転車等保管所は、市営住宅「浦郷改良アパート」跡地に移転します。

③防災DXの推進【新規】

越波や河川増水等に備え、必要個所に災害監視カメラを設置し、市民や職員がリアルタイムに状況を確認できるシステムを導入します。これにより、迅速な避難につなげ、市民の生命、財産を守ります。

④災害時の市役所施設の機能確保【拡充】

災害時に市役所が機能不全に陥ることを防ぐため、老朽化した非常用発電機を更新します。また、更新した発電機に対する浸水対策として、止水板および防水扉を設置します。

⑤西海岸の高潮対策【拡充】

佐島漁港海岸の芦名 3 号護岸について、護岸の改良工事を行い、越波・浸水被害を防ぎます。

⑥上町地区などの浸水対策【拡充】

道路の冠水や家屋の浸水を防ぐため、大雨発生時に被害が多発している上町地区や本町地区などの雨水排水施設の検討・整備を進めます。

柱2 子育て・教育環境の再興（整備・充実）



（総合戦略 基本目標2 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる）

<施策の方向性>

女性活躍の推進や経済的負担などから、共働き世帯が増加傾向にある中で、子育てしながら働き続けられる環境整備をさらに進めていくとともに、経済的負担のさらなる軽減を図ります。

また、これまでの学力向上の取り組みや、中学校完全給食の実施、GIGA スクール構想による1人1台端末の整備などにより充実させてきた環境基盤を積極的に活用し、民間企業とも連携して、教育施策の一層の充実を図ります。

【数値目標】

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
子育てのしやすさに関する満足度 市民アンケートにおける「子育てのしやすさ」の満足度の点数（10点満点）	5.7 (2020年度)	— (調査なし)	7.0以上
経済的な理由から理想的な子ども人数を持たない人の割合 アンケートにおいて、理想的な子どもの人数よりも実際の人数が少ない理由について、「金銭面での負担が大きい」と回答した人の割合	57.6% (2018年度)	64.7% (2023年度)	5.0ポイント 以上改善 (52.6%以下)
待機児童数 保育施設に入所申請をしており、入所条件を満たしているが、入所できない状態にある児童の数	21人 (2021年4月)	10人 (2023年4月)	0人
教科指導内容の定着率 全国学力・学習状況調査における、全国平均正答率を基準とした本市の平均正答率（全国を100としたときの数値）（中学校3年生）	国語 99.1 (2021年度) 97.5 (2019年度) 数学101.4 (2021年度) 95.3 (2019年度) 英語100.0 (2019年度)	国語 97.4 数学 96.1 英語 103.1	国語100.0以上 数学100.0以上 英語105.0

自己肯定感のある児童生徒の割合 横須賀市学習状況調査において、「自分のことを大切に思うことができる」と回答した児童生徒の割合（小学校5年生・中学校2年生）	—	小5 83.4 (小5 84.5) 中2 77.7 (中2 77.4)	毎年その前年度を上回る
--	---	--	-------------

※括弧内は前年度実績値

【(1) 子育て世帯の経済的な負担の軽減】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
多子世帯の無償化の実施 多子世帯の保育料について、横須賀市独自の無償化の実施率	—	100%	100%

①多子世帯の保育料無償化の拡大【拡充】

複数の子どもを持つ多子世帯について、年齢に関係なく年長の子どもから第1子、第2子と数え（現在は未就学児のみが算定の対象）、0～2歳※の間の保育料を第2子は半額、第3子は無料とし、横須賀市独自に経済的負担の軽減を図ります。

※ 3～5歳の保育料は国の制度で無料

②放課後児童クラブの利用料引き下げ【拡充】

国庫補助の活用や補助制度の見直しを行うなど、放課後児童クラブを財政的に支援することで、平均利用料の引き下げを目指します。

【(2) 子育て世帯が働きやすい環境づくり】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
保育定員数（0歳児から2歳児） 待機児童の多数を占める0歳児から2歳児の保育所等における定員数 ※基準値は2021年度の利用定員	1,901人 (2021年度)	1,946人	2,024人
待機児童による一時預かりサービス利用者数（延べ人数） ウェルシティー一時預かり事業、すくすくかん一時預かり事業、津久井保育園一時預かりで受け入れた待機児童数（月単位） ※基準値は2022年度当初予算での利用見込み人数	144人/月 (2022年度)	49人/月	0人/月
放課後児童クラブの設置数 市内の放課後児童クラブの設置数	74クラブ (2021年度)	76クラブ (累計)	83クラブ (累計)

①こども園の整備【拡充】

令和4年度（2022年度）の中央こども園の開園に続き、森崎保育園とハイランド保育園を統合した（仮称）南こども園が令和8年度（2026年度）に開園します。併せて、（仮称）北こども園の整備検討を進めます。

②待機児童ゼロに向けた保育定員の拡充【拡充】

幼保連携型認定こども園へ移行するための建て替え工事等への補助を行うことにより、保育定員の拡充を図り、待機児童の解消を目指します。

③一時預かりサービスを活用した待機児童の預け先【拡充】

待機児童が希望する保育園等に入園できるまでの間、一時預かりサービスの定員余裕分を活用し、公立の津久井保育園、公設のウェルシティー、すくすくかで、待機児童の一時預かりを行います。

また、認可保育所の利用料と同額の負担となるよう、利用料の減額を行います。

④保育士等の人材確保【拡充】

保育士、栄養士、調理員について、国の制度に上乗せして、市独自に処遇改

善加算をすることで、人材確保を図ります。

⑤病気・病気回復期の子どもの預け先の拡大【拡充】

すくすくかんで病児・病後児保育センターを令和4年度（2022年度）に開設するほか、うわまち病院の病児・病後児保育センターは引き続き移転先の新市立病院で運営します。また、その他の地区では訪問型サービスを活用するなどしながら検討を行い、安心して預けられる体制づくりを進めます。

⑥放課後の居場所づくり【拡充】

全ての小学生が放課後の時間を安全に過ごし、学習や多様な体験・活動を行えるよう、全ての小学校に放課後子ども教室を整備します。

また、現在の放課後児童クラブの拡充・支援と併せて、放課後の居場所づくりを進めます。

⑦ICTを活用した新たな教育施設への支援【拡充】

民間事業者が運営する次世代型の教育施設が令和4年（2022年）4月にオープンします。タブレットを活用しICTスキル向上を図る学童保育サービスのほか、現役世代のテレワークやeスポーツ教室、シニア向けのパソコン教室などでも利用できる複合施設となる予定です。市は施設運営費用の一部を助成します。

【（3）妊娠期から子育て期にわたる切れ目のない支援・社会的養育支援】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
愛らんど利用者数 愛らんどを利用した市民の利用者総数	21,530人 (2021年度)	45,770人	25,200人

①身近な地域での子育て支援【拡充】

市内に6か所※運営している愛らんどのうち、令和4年度（2022年度）に愛らんど追浜の拡張を行うほか、令和6年度（2024年度）に新たに1か所、未設置の行政センター管区へ整備を行い、子育て世帯の不安の解消や交流を促進します。

※ 追浜地区、田浦地区、逸見地区、本庁地区、久里浜地区、西地区

②社会的養育支援の強化【新規】

18歳で児童養護施設等から退所した人が、22歳になるまでの間に自立した生活を送れるよう、居住の場の確保や生活の相談などを行い、個々の状況に応じて継続して支援を行います。

【(4) 学力向上・学習環境の充実】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
ICT機器の授業での活用頻度 全国学力・学習状況調査における、「前年度までに受けた授業で、コンピュータなどのICT機器をどの程度使用しましたか」に「ほぼ毎日」と回答した割合（小学校6年生・中学校3年生）	—	小6 22.5% 中3 52.5%	100.0%
チャレンジアップ支援制度を利用した受検数 中学生を対象とした英検・数検・漢検（各準2級以上）にかかる検定料助成制度の活用数	—	352件	350件※
1日の読書時間が10分以上の児童生徒（小学校6年生・中学校3年生） 全国学力・学習状況調査における、学校の授業時間以外の平日の1日の読書時間が10分以上の児童生徒の割合	小6 54.9% 中3 39.7% (2021年度)	小6 53.7% (小6 52.7%) 中3 39.6% (中3 38.2%)	毎年その前年度を上回る

※当初計画の単位を修正

※括弧内は前年度実績値

①GIGAスクールのさらなる推進【拡充】

学校教育における1人1台端末の効果的な活用や学習カリキュラムの構築等を支援するため、ICT支援員を配置します。

また、国の施策や民間事業者と連携して、ICT教育の積極的な導入を検討し、個別最適化された学びを実現します。

②学習意欲の喚起【新規】

中学生を対象に、英検・数検・漢検（各準2級以上）に係る検定料の助成を新たに行うことで、中学校の学習範囲を超えたチャレンジを促し、高い目標を持ち、主体的に学習に取り組む生徒の学習意欲をさらに喚起します。

また、海洋などの地域特性を生かして、学校教育以外の学びの場を提供し、子どもたちの学びたい気持ちに応えるとともに、地元への理解を深めます。

③日本語指導が必要な児童・生徒への支援【新規】

諏訪幼稚園閉園後の施設に支援教育ステーションを整備して就学時ガイダンスを行い、日本語指導が必要な児童生徒に対し、就学前に2週間程度、日本語の初期指導を集中的に実施することで、スムーズに学校に馴染むことができるよう支援するとともに、教員の負担軽減を図ります。

④読書活動の推進【拡充】

現在、小学校46校、中学校8校に配置している学校司書について、未配置の中学校15校も含め全小中学校へ配置し、生徒の読書活動のさらなる推進と学校図書館の機能向上を図ります。

⑤部活動の支援【拡充】

教員の多忙化や、経験の少ない顧問が多いといった課題がある中学校の部活動について、部活動指導員※¹や部活動技術指導者※²を配置することにより、教員の負担軽減と指導力向上を図ります。

※1 部活動顧問として全体の運営管理を行う。

※2 コーチとして技術指導を行う。

⑥食育の推進【拡充】

子どもたちが食に関する正しい知識と望ましい食習慣を身に付けることができるよう、学校における食育を推進します。

また、給食センターを活用するなどして、保護者等の食育に関する意識の向上を図ります。

⑦地域と取り組む学校運営【新規】

学校と地域が一体となって、どのように学校を運営していくのか、教育について協議する場である学校運営協議会（コミュニティスクール）を市立の小・中・高等学校・特別支援学校に設置します。

【(5) 新たな視点での社会教育施設等の整備・活用】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
横須賀美術館展覧会の観覧者数 横須賀美術館の展覧会を観覧した年間の総数	127,077 人 (2017~2019 年度平均)	162,022 人	141,000 人

①美術館の集客力の向上【拡充】

多くの方がアートに触れ、美術館に親しんでいただく機会を増やすため、著名な民間美術館との連携による知名度の高い作品の展示や、市内にある運慶仏像をはじめとした国指定重要文化財を含む仏像の展示など、新たな分野にもチャレンジし、より魅力的な展覧会を展開します。

また、野村萬斎氏らによる能楽の上演やデジタルアート展の実施など、新たな美術館としてチャレンジングで先進的な取り組みを進めます。

児童生徒造形作品展など、地域に根差した取り組みも、これまでと同様に進めます。

②追浜駅前図書館の整備【新規】

北図書館を追浜駅前の再開発ビルに移転し、再開発事業者をはじめとする民間事業者と連携し、地域全体の価値を向上させる図書館を目指して整備を行います（令和9年度（2027年度）オープン予定）。

③図書館の利便性向上【新規】

市立図書館に利用者が自ら本の貸出・返却ができる機器を導入し、手続きにかかる時間を短縮することで、利便性の向上を図ります。

柱3 経済・産業の再興

(総合戦略 基本目標3 市内経済の活性化を図り、雇用を創出する)

<施策の方向性>

市内企業への経営支援を継続するとともに、人材不足や後継者問題への対応や、デジタル化・多様な働き方など、挑戦する事業者への支援に取り組みます。

また、物流拠点としての地位をさらに向上させ、外部からの投資を呼び込み、地域経済への好循環を生み出していきます。

【数値目標】

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
全産業の景況感 市内中小企業に聞いた2021年10月～12月時点 (DI 値【良い－悪い】) と比べた全産業の景況感	-4 (2021 年 10 月 ～12 月)	7	18 以上
新規求人倍率 ハローワーク横須賀管内の新規求人倍率	1.02 (2020 年度)	1.18	1.28 以上
雇用人員 市内中小企業に聞いた2021年10月～12月時点 (DI 値【多い－少ない】) と比べた全産業の雇用状況	-31 (2021 年 10 月～12 月)	-36	-10 (21 ポイント 以上改善)
港湾取扱貨物量 (公共) 1 年間 (1 月～12 月) に横須賀港の公共ふ頭で取り扱われた貨物量 (目標値は2025年 1 月～12 月の数値)	184 万トン (2021 年速報 値)	629 万トン (2023 年確定 値)	634 万トン以上

【(1) 物流拠点としての地位向上】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
新たなふ頭の整備工事着工件数 新たなふ頭の整備計画を策定し、ふ頭整備工事着手を目標とする	—	0 件 (累計)	1 件 (累計)
久里浜ふ頭の改修整備進捗率 久里浜ふ頭に外貿船舶が寄港できるよう保安 (ソーラス) 施設の整備工事を実施し、工事完了を目標とする	—	100%	100%

①物流関連企業の誘致【拡充】

横須賀インター周辺地区に物流関連企業を誘致し、経済の好循環を図ります。

②新港地区のさらなる整備・活用【新規】

新港地区において埋立てを行い、新たなふ頭の整備に着手します。完成後は、東京湾口部の物流拠点を目指します。また、埋立地の一部は企業向けに売却する予定です。

③港の活用推進【拡充】

東京九州フェリーの就航については、物流展示会への出展、ポートセールスの実施などによる PR を通して、集荷や定期航路の誘致などによりさらなる港の活用を進めるとともに、市内のホテルや観光関連事業者との連携による地域経済の活性化を目指します。

また、フェリー就航に伴い、新港ふ頭と久里浜ふ頭の改修を行い、港のさらなる活性化を図ります。

【(2) 企業の新たな立地・持続的発展への支援】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
新規立地企業数 企業等立地促進制度を活用して、新たに立地した企業の数	3 件 (2018 年度～ 2021 年度)	4 件 (累計)	4 件 (累計)
設備投資額 企業等立地促進制度を利用して行った設備投資額	79 億円 (2018 年度～ 2021 年度)	29 億円 (累計)	80 億円 (累計)

①企業の新たな立地・持続的発展への支援

世界に誇る技術を有する研究機関が集積している特性を生かして、雇用機会の拡大や市内経済への波及効果を見込むことができる企業の新たな立地を促進します。

また、既存企業の設備投資や技術開発等の持続的な発展を支援するとともに、研究機関や新たな企業との連携強化を図ります。

【(3) 事業承継・人材確保への支援】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
事業承継にかかる補助制度の利用件数 事業承継費用補助金、アトツギ新規事業開発支援 補助金の交付件数	6 件※ (2021 年度)	4 件	12 件
副業助成制度の交付件数 副業支援補助金の交付件数	—	1 件	35 件

※当初計画の数字を修正

①事業承継の円滑化

事業承継に関する相談受付やセミナーによる啓発、承継手続きにかかる経費の助成など事業承継の円滑化を図ります。

また、親族承継を目指す後継者による新規事業開発を支援するプロジェクト「アトツギベンチャープロジェクト」を開催するなど、様々な手法で後継者不在による廃業を防ぎます。

②人材の確保【拡充】

働き方改革が進み、多様な働き方が広がる中、市内中小企業が効率的に経営課題の解決に取り組めるよう、副業人材活用のセミナーの開催やマッチングサイトの利用にかかる経費の一部を助成するなど、副業人材の活用を推進します。

また、合同企業就職説明会のオンライン開催や横須賀市が運営する求人情報サイトの機能を強化するなどの効率化を進め、企業の人材確保を支援します。

【(4) 時代に合わせた働き方や新たなチャレンジに対する支援】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
テレワーク拠点設置支援補助制度の利用件数 テレワーク拠点設置支援補助金の交付件数	3 件※ ¹ (2021 年度)	0 件	12 件
スタートアップオーディション応募件数 スタートアップオーディションへの応募件数	13 件 (2019 年度)	26 件	30 件

※¹ 当初計画の数字を修正

①テレワーク環境の整備【拡充】

テレワークのニーズは今後も高まると予測されるため、民間のテレワーク拠点やサテライトオフィスの整備を促していきます。

また、横須賀の自然・歴史などの豊富な地域資源を生かし、民間企業と連携してソレイユの丘にワーケーション※の環境を整えるなど、多様な働き方ができるまちとして、関係人口の増加を図ります。

※ ワーク（仕事）とバケーション（休暇）を組み合わせた言葉で、リモートワーク等を活用し、普段の職場や居住地から離れ、観光地や帰省先など、自宅以外の休暇先で働く過ごし方

②新たなチャレンジに対する支援【拡充】

ICT、IoT の導入など、経営改革に取り組む企業や、中小製造業者の新製品・新技術の開発や新分野への進出を支援します。

また、創業・新事業展開に取り組む方を支援するスタートアップオーディションの入賞奨励金を最大 100 万円から 200 万円に引き上げます。

さらに、横須賀リサーチパークを中心に、スマートモビリティ（賢い移動運搬手段）を活用した新規ビジネス創出を通じて社会的課題解決を図る、ヨコスカ×スマートモビリティ・チャレンジに引き続き取り組みます。

【(5) 魅力あふれる農水産業の振興】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
よこすか野菜がメディアに取り上げられた件数 市が行う、メディアに向けたよこすか野菜の PR・ 情報発信に対し、取り上げられた件数	7 件 (2021 年度)	17 件	15 件
関係団体への補助件数 よこすか海の幸魅力発信事業における、補助の実 施件数	6 件 (2020 年度)	5 件	6 件

①よこすか野菜の振興【拡充】

よこすか野菜のメディアに向けた情報発信や、首都圏など、消費者が集まる場所での販売機会の拡大、飲食店と連携した企画の推進など、よこすか野菜の認知度の向上・魅力の発信に取り組みます。

また、生産者に対し、販路拡大や消費者ニーズに対応した取り組みの支援を行います。

②水産業の活性化

漁業協同組合が行う、漁場の再生に向けた磯焼け対策や食害生物の除去を支援します。また、よこすかさかな祭りの開催支援など、本市で水揚げされる水産物の魅力を市内・市外に伝える企画の支援を行います。

【(6) 都市基盤の整備】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
えき・まち・みちデザインセンター開設の進捗率 デザインセンター開設の準備・設立	—	50%	100%
設置された市街地再開発準備組合の数 横須賀中央駅、久里浜駅、追浜駅の各駅周辺地区 における市街地再開発事業の実現に向けた準備 組合が設立された数	4 件 (2021年度)	4 件 (累計)	5 件 (累計)

①追浜駅周辺のまちづくり【拡充】

国とともに進めている国道 16 号追浜駅前交通ターミナルの整備や、国が進める国道 16 号追浜駅前交差点の改良、市道追浜夏島線の拡幅、鷹取川の整備などを行います。

併せて、権利者組織による追浜駅前の市街地再開発の取り組みを支援するとともに、自転車等駐車場の整備や、北図書館の移転を進めます。

これらを進めるうえでは、地域住民や企業、交通事業者をはじめとする、様々な地域主体による「えき・まち・みちデザインセンター」の設立に向けて取り組み、将来的なエリアマネジメントを見据えた連携体制を構築していきます。

②追浜駅前図書館の整備【新規（再掲）】

北図書館を追浜駅前の再開発ビルに移転し、再開発事業者をはじめとする民間事業者と連携し、地域全体の価値を向上させる図書館を目指して整備を行います（令和 9 年度（2027 年度）オープン予定）。

③横須賀中央駅・久里浜駅周辺のまちづくり【拡充】

中心市街地である横須賀中央地区、拠点市街地である久里浜地区それぞれの再開発等の動きを支援することで、まちの防災性を高め、商業施設など都市機能の集積を図ります。

市街地再開発事業の促進を目指す区域にあっては、老朽化した建物の建て替え事業に経済的支援策を講じ、まちの安全性の向上と賑わいの創出を促します。

また、それら再開発事業等の事業成立性を向上させるため、周辺地区との調和や連携および地区全体の資産価値の向上等を促す取り組みについて、検討を進めます。

④浦賀地区の活性化【拡充】

レンガ造りのドライドックとして世界最大級の希少な施設である浦賀レンガドックは、ルートミュージアムのサテライト施設として位置づけており、新たな観光拠点として活用していきます。護岸補修など適切な保存を行うとともに、民官による浦賀レンガドックを活用したイベントなどで知名度を高め、近隣の千代ヶ崎砲台跡などと併せて集客を図ります。また、浦賀の渡船について、管理・運航を民営化し、民間事業者が行う様々な取り組みとの相乗効果により、集客力向上を図ります。

隣接する浦賀警察署の跡地を神奈川県から取得し、行政センターに続く狭い道路に歩行者用通路を整備するとともに、その活用を検討していきます。こうした取り組みにより地域全体を活性化し、民間投資を呼び込んでいきます。

⑤西地区の活性化【拡充】

県内でも有数の集客施設であるソレイユの丘では、グランピング施設やカフェレストランなど、新たな魅力を生むリニューアルを行い、さらに人を呼び込みます。これと併せて、美しい海岸線などのロケーションを生かすため土地利用の規制緩和を行った地域に、民間企業等の進出を誘導していきます。

⑥VR技術を活用した3Dマップによるまちづくりの検討【新規】

国土交通省 Project PLATEAU で作成・公開されている、本市の 3D 都市モデルを基に、拠点となる市街地で地図を VR（ヴァーチャル・リアリティ）技術を活用した 3D マップで作成し、まちを立体的に可視化することで、まちづくりを行う際の関係者間の議論の活発化や、迅速な合意形成に役立てます。

柱4 歴史や文化、スポーツを生かしたにぎわいの再興



～「観光立市よこすか」の実現～

(総合戦略 基本目標4 関係人口の創出や定住を促す魅力的な都市環境をつくる)

<施策の方向性>

ティボディエ邸の開館により本格化した「ルートミュージアム」などの地域資源と、「音楽・スポーツ・エンターテインメント」を生かした様々なコンテンツを融合させ、点を線につなげ、線を面として展開することで、さらなる集客を図り、観光消費額の増加を目指します。

また、2つのホームタウンチームとの連携をはじめ、これまで以上にアートや音楽、ダンス、マリンスポーツ、アーバンスポーツなどをまちづくりに生かすことで、新たな魅力を創造し、強く発信していきます。

【数値目標】

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
観光客消費額 神奈川県観光客消費動向等調査における、三浦半島（鎌倉地区以外）の宿泊客および日帰り客の平均消費単価を、観光客数に乗じた額	243 億円 (2020 年度) 452 億円 (2018 年度)	467 億円※	636 億円以上
観光客数 日帰り観光客数と宿泊観光客数の合計	475 万人 (2020 年度) 857 万人 (2018 年度)	891 万人	1,000 万人以上

※2023 年度から、本報告書以外では、実績値を市実施の観光客消費額アンケート調査における平均消費額単価を使用して算出した額（438 億円）としています。

【(1) ルートミュージアムのさらなる強化】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
ティボディエ邸の入館者数 1 年間の来館者数の合計	59,394 人※ (2021 年度)	45,916 人	150,000 人
浦賀レンガドックへの来場者数 新規イベントや観光ツアー等の来場者数の合計	18,000 人 (2021 年度)	41,904 人	70,000 人

※当初計画の数字を修正

①ティボディエ邸と周辺の仕掛けづくり【拡充】

ルートミュージアムのはじまりの場所となるヴェルニー公園内のティボディエ邸では、館内の装飾を強化し、当時の雰囲気をもよりリアルに再現するほか、横須賀の歴史を3DCGの大型スクリーンで体感できる新作ムービーを公開します。

また、ウインターイルミネーションや、ティボディエの母国であるフランスにちなんだフェアなど、ヴェルニー公園全体を面として盛り上げる賑わい創出企画をはじめ、公園内に新しくオープンするレストランや、周辺の海での夜間クルーズ、猿島でのイベント開催など、民間事業者とも連携・協力することで、集客の促進を図ります。近隣のポートマーケットは、飲食・お土産などが揃った観光集客の核として、令和4年（2022年）中にオープンします。

②浦賀地区の活性化【拡充（再掲）】

レンガ造りのドライドックとして世界最大級の希少な施設である浦賀レンガドックは、ルートミュージアムのサテライト施設として位置づけており、新たな観光拠点として活用していきます。

護岸補修など適切な保存を行うとともに、民官による浦賀レンガドックを活用したイベントなどで知名度を高め、近隣の千代ヶ崎砲台跡などと併せて集客を図ります。また、浦賀の渡船について、管理・運航を民営化し、民間事業者が行う様々な取り組みとの相乗効果により、集客力向上を図ります。

隣接する浦賀警察署の跡地を神奈川県から取得し、行政センターに続く狭あいな道路に歩行者用通路を整備するとともに、その活用を検討していきます。こうした取り組みにより地域全体を活性化し、民間投資を呼び込んでいきます。

③公園のさらなる利活用【拡充】

世界3大記念艦三笠がある三笠公園は、新たな魅力の創造に向け、リニューアルを検討します。また、桜の名所として知られる走水水源地公園では、お洒落なキッチンカーの誘致をはじめ利活用を図ります。

④未来への平和と安寧を願う場所「平和中央公園」【新規】

横須賀の平和の象徴として存在してきた平和中央公園では、音楽やアートなどの力も活用し、公園が持つ平和への思い・願いを多くの方に伝えていきます。

⑤個性ある商店街への支援【拡充】

プロスポーツチームとの連携や、大河ドラマに関連した歴史や文化、個性的な街並み等を生かし、地域の商店街が行うまちの魅力を更に高め、活性化につながる事業を支援します。

⑥美術館の集客力の向上【拡充（再掲）】

多くの方がアートに触れ、美術館に親しんでいただく機会を増やすため、著名な民間美術館との連携による知名度の高い作品の展示や、市内にある運慶仏像をはじめとした国指定重要文化財を含む仏像の展示など、新たな分野にもチャレンジし、より魅力的な展覧会を展開します。

また、野村萬斎氏らによる能楽の上演やデジタルアート展の実施など、新たな美術館としてチャレンジングで先進的な取り組みを進めます。

児童生徒造形作品展など、地域に根差した取り組みも、これまでと同様に進めます。

【（２）周遊と消費の促進】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
民間事業者との検討会開催回数 宿泊事業者や旅行事業者などと連携した取り組みについての検討会の開催	—	0 回	1 回

①交通手段の仕掛けづくり【新規】

点在するルートミュージアムの各サテライト施設等をより効率的に周遊できるように、交通事業者等からアイデアやノウハウを生かした提案を募集し、効果的な提案には助成を行います。

②宿泊者等の増加【新規】

ホテルなどへの宿泊者の増加や、団体ツアーなど大人数の誘客を図るため、宿泊事業者や旅行事業者などと連携した取り組みについて検討します。

③お土産の開発や販路拡大の支援

令和3年度（2021年度）に引き続き令和4年度（2022年度）にも「横須賀おみやげアイデアコンテスト」を開催し、新たなお土産の開発を支援するとともに

に、コンテストで入賞した作品について、横須賀の定番お土産として定着を図るため、観光協会や民間事業者と連携しながらPRや販路拡大などの支援を行います。

【(3) 音楽やダンス、エンターテインメントによるにぎわいの創出】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
大規模音楽イベントの来場者数 各会場の来場者数の合計	—	22,725 人	20,000 人
ストリートダンス大会の来場者数 大会の出場者と観覧者数の合計	—	4,415 人	8,000 人

①音楽によるにぎわいづくり【拡充】

市内の様々な場所で、ロックやジャズなど様々なジャンルの音楽が楽しめる大規模なイベントを開催します。また、音楽をより身近に感じられる「街なかピアノ」を増設するなど、横須賀のまち全体を”音楽”で楽しめる「街なかミュージック」の取り組みのさらなる充実を図ります。

②ダンスによるにぎわいづくり【拡充】

ヒップホップダンスなどのストリートダンス大会を誘致して、まち全体を盛り上げます。

また、屋外ダンス練習場所を整備し、街なかで誰もがダンスを楽しめる環境をつくるほか、夢に向かって努力する若い才能を応援するため、高校生ダンス大会の東日本大会の誘致や、市内中高生の活動を応援していきます。

③うみかぜ公園周辺のにぎわいづくり【拡充】

うみかぜ公園では、民間企業と連携した新たなエンターテインメントの仕掛けづくりを進め、隣接する、よこすか海岸通りのイベントやアート、リニューアルと併せてにぎわいを創出します。

④大河ドラマの活用【新規】

令和4年（2022年）NHK大河ドラマの放映を機に、三浦一族の歴史で縁のある衣笠地区ほかへの集客が増えるように、商店街などの取り組みを支援します。

また、美術館における運慶展や能楽の上演のほか、周遊企画を行うことで、

地域を盛り上げていきます。

⑤海上自衛隊「国際観艦式」との連携【新規】

海上自衛隊創立 70 周年を記念した国際観艦式にあわせて、音楽イベントの開催を検討します。

【(4) スポーツによるにぎわいの創出】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
ホームタウンチームの選手の学校訪問やイベント参加の回数 ホームタウンチームの選手やコーチが小学校・幼稚園・保育園・こども園に訪問した回数	42 回 (2020 年度)	59 回	50 回
ウインドサーフィンワールドカップの来場者数 大会期間中の延べ来場者数(オンライン視聴者数含む)	88,000 人 (2019 年度)	128,000 人	100,000 人
BMXフリースタイルジャパンカップの来場者数 大会期間中の延べ来場者数	—	20,100 人	15,000 人

①プロスポーツチームとの連携【拡充】

(横浜DeNAベイスターズとの連携)

現役選手やチアリーダーが小学校や幼稚園などを訪れ、野球を通して子どもたちとふれあう機会を設けたり、その他様々な取り組みを行っていきます。

また、DOCK OF BAYSTARS YOKOSUKA などで行われる秋季トレーニング時には、市内の子どもたちを対象としたイベントなどを実施し、トップアスリートを身近に感じることのできる環境づくりを推進するとともに、地域のにぎわいを創出します。

(横浜F・マリノスとの連携)

令和 4 年度 (2022 年度) の練習場オープンに向けて、小学校等での訪問サッカー教室などを通じて、選手やコーチとふれあい、スポーツの楽しさを子どもたちに伝える活動を展開します。

さらに、久里浜の街なかをマリノスのチームカラーであるトリコロールで装飾するほか、パブリックビューイング観戦を実施するなど、市民や地元商店街、事業者などと協力しながら様々な取り組みを行い、スポーツを核としたまちづ

くりを進めていきます。

②マリンスポーツ、マリンレジャーによるにぎわいづくり

津久井浜海岸の環境を生かしたウインドサーフィンは、引き続き、ワールドカップ開催、ナショナルチームの合宿誘致、ジュニアアスリートの育成などを行い、「ウインドサーフィンのまち」として地域ブランド力の向上を図ります。

また、シーカヤックや SUP など海を活用した体験型コンテンツを提供する民間事業者に支援を行います。

③アーバンスポーツ、eスポーツによるにぎわいづくり【拡充】

BMX フリースタイルジャパンカップの誘致や、e スポーツにおける市内高校の部活動支援および大会の開催などに取り組み、若者に人気のあるアーバンスポーツや、e スポーツの力を生かしたまちづくりを進めます。

柱5 未来につなぐ環境の保全・創出

(総合戦略 基本目標5 地球温暖化対策を進め、循環型社会を形成する)

<施策の方向性>

豊かな自然環境を次の世代に引き継いでいくため、保全、創出、活用に取り組みます。

また、地球温暖化を防ぐため、横須賀市が主体的に行動することはもちろん、市民・事業者などがこの問題に、自分ごととして行動してもらうための取り組みを進めます。

【数値目標】

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
温室効果ガス排出量の削減率※ 横須賀市域における二酸化炭素やメタンなど、7 種類の温室効果ガスの排出量（2013 年度からの） 削減率	—	22.7%	23.7%以上
緑被率 みどりの全体量を表す指標として、樹木や草地な ど植物で覆われた土地の面積率	54.5% (2014 年度)	—	54.5%以上
市民1人1日当たりのごみの排出量 市民1人1日当たりのごみの排出量 (g/人・g)	864g (2020 年度)	796g	832g 以下

※横須賀市環境基本計画および地球温暖化対策実行計画では、2029 年度までに削減率
43%を目指しています。2025 年度時点での削減目標は 23.7%となります。

【(1) 地球温暖化対策の推進】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
太陽光発電システム（太陽光パネル）を設置した市の 施設数 公共施設の屋上等に太陽光発電システムを設置した 施設数	10施設 (2020年度)	33施設	46施設
公用車の電動車両の導入率 全公用車のうち、電動車両（EV、ハイブリッド自動 車、燃料電池自動車等）の割合	13.9% (2020年度)	20.3%	28.3%

太陽光発電システム等の設置・購入に対する助成件数 再生可能エネルギー設備（太陽光発電システム）や 省エネルギー機器（家庭用燃料電池システム、蓄電池等）の設置・購入に対する助成件数	5,691件 (2020年度)	6,839件 (累計)	7,531件 (累計)
電気自動車等の購入助成件数 個人、事業者等への電気自動車及び充電設備等の助成件数	425件 (2020年度)	632件 (累計)	725件 (累計)

①市役所の脱炭素化の推進【新規】

横須賀市の公共施設への太陽光発電システム設置を進め、公用車を順次 EV 等に切り替えていきます。

また、横須賀ごみ処理施設（エコミル）でごみ焼却時に発電した電気は施設内で自家消費後、余剰分を売却していましたが、エネルギーの地産地消に向けて、他の公共施設へ供給するなど、公共施設の温室効果ガス排出量の削減を図ります。

併せて、環境に配慮した企業へのインセンティブの仕組みづくりや、環境配慮製品の導入などの検討、他の自治体や民間企業と連携した取り組みも行っています。

②市域全体の脱炭素化の支援【拡充】

太陽光発電システムや蓄電池の設備購入、窓の断熱改修などを行った場合、市内商業施設で利用できるポイントや商品券を交付します。

また、EV では、車両や充電器の購入費の一部を助成するほか、民間事業者と連携した EV カーシェアリングサービスを新たに開始します。（市役所裏に2台配置予定）

併せて、国や県などを含む、役立つ情報を一元的に分かりやすくお伝えしていきます。

③海に囲まれた立地の活用【拡充】

ブルーカーボンとは、藻類などの生物が吸収する二酸化炭素のことで、その吸収量は陸上の植物に匹敵すると言われています。研究機関や市内企業等と連携して、藻類を増やすことで、二酸化炭素の吸収量を増やしていきます。こうした取り組みは、水質の改善や磯焼け対策など、自然環境の保全・再生にもつながります。

【(2) 自然環境の保全・活用と循環型社会の推進】

○重要業績評価指標 (KPI)

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
里山的自然環境の管理面積 里山的環境保全・活用事業の管理面積	約 1.9ha (2021 年度)	約 34.3ha	約 30ha
生ごみ処理機の購入費補助台数 生ごみ処理機購入費補助制度による補助台数	160 件 (2020 年度)	218 件	220 件

①身近な自然環境の保全、創出、活用【拡充】

田んぼやため池、雑木林などと集落が一体となった地域は、里山と呼ばれる日本の原風景です。この失われつつある里山の環境や景観を保全、再生し、人々が自然とふれあう場や環境教育・環境学習の場として活用します。

「みどりの基本計画」に基づき、「みどり」の保全・創出に取り組むとともに、目標年度に向けて「みどりの基本計画」の見直しを行い、必要に応じて改定します。

②環境に対する意識の向上【拡充】

身近な自然に触れあい学ぶ、小学校の自然環境体験を 4 年間かけて全小学校で行うほか、自然環境調査、観察会を行います。

また、市民が参加する環境保護の取り組みなどを LINE アプリで通知し、参加者にポイントを付与する取り組みを新たに開始します。環境への意識を高め、行動につなげる情報発信、機会づくりを進めます。

③循環型社会の推進【拡充】

ごみの減量化・資源化、適正処理や環境美化を図るため、ごみトークや子どもごみ教室などを行うほか、長年、市民と横須賀市が一体となって環境美化活動に取り組んでいるクリーンよこすか市民の会の 50 周年記念事業などで意識啓発を図ります。

また、豊かな海を守るために、海洋プラスチックごみ対策アクション宣言に基づき、横須賀市や事業者間などで連携した取り組みを行い、輪を広げ、機運を高めていきます。

さらに、家庭での生ごみ減量化のため、生ごみ処理機の普及を促進します。特に、電気を使わず土の中に住む微生物の力等で生ごみを分解する非電動型の生ごみ処理機購入費の補助率を引き上げます。

【(3) 公園の整備・活用】

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023 年度)	目標値 (2025 年度)
ソレイユの丘（長井海の手公園）の来園者数 2023 年度リニューアル後の年間来園者数	70 万人 (2021 年度)	111 万人	100 万人
公園施設のうち、長寿命化対策を実施した施設数 国庫補助金の活用により、長寿命化対策を実施 した施設数	27 施設 (2021 年度)	70 施設 (累計)	91 施設 (累計)

①新たな公園の整備【拡充】

衣笠地域にある大矢部弾庫の跡地は、戦後、自衛隊等の弾薬庫の保管、補給で使用されていた、文化財と自然が残る広大な敷地です。国と取得に向けた協議を進め、整備・活用に向けた調査を開始します。

また、久里浜地域では、横浜 F・マリノス練習場が令和 4 年度（2022 年度）にオープンします。

②公園のリニューアル【拡充】

県内でも有数の集客施設であるソレイユの丘はリニューアルを行い、グランピング施設やカフェレストランを整備して集客力を高めます。

はまゆう公園は運動場を人工芝に変え、砂ぼこりや水はけの問題を解消します。

③公園の計画的な維持管理

大規模公園から地域の公園まで計画的な改修を進めます。国の補助金を財源として活用できるよう、老朽度などの状態を調査して長寿命化計画を策定するほか、地域に身近な公園のトイレのバリアフリー化、遊具・設備の新設を行います。

基盤 目指すまちづくりの実現に向けた行政運営の方向性

【1 人事・給与制度改革】

職員の意欲と能力を向上させ、組織として最大の力を発揮していくための人事・給与の仕組みを構築します。

これにより、市民から信頼を得られる職員、組織を目指します。

- ・ 職責と処遇が一致する給与体系を構築します。
- ・ 公平感・納得感のある評価制度を導入します。

【2 DXの推進】

デジタル時代における利用者中心の行政サービスの構築を推進し、暮らしやすさの向上を図ります。

また、全ての分野でDX※の取り組みを進めることで、今の時代に合った仕事の進め方をすることにより業務効率化と市民サービス向上を図っていきます。

※ ICTが社会に浸透することで、人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させる概念。AIやIoTの普及により、人々の消費行動や企業活動などがより快適になるという考え方。デジタル・トランスフォーメーションの略語

○重要業績評価指標（KPI）

項 目	基準値	実績値 (2023年度)	目標値 (2025年度)
越波や河川増水等に備えたカメラ設置数 過去に水害に被災した地点等に設置する災害監視カメラの設置数	—	27基 (累計)	30基 (累計)
BPRに着手した所属数 実践ワークショップ研修を受講し、BPRに着手した所属の数	2件	6件 (累計)	10件 (累計)

【3 国、県、民間事業者などとの連携】

地域課題や市民ニーズは、ますます多様化・複雑化しています。これに対応するため、これまで以上に民官連携による取り組みを進めていきます。

民間事業者の経営マインドを取り込むことで、既存の制度や枠組みにとらわれることなく解決策を導けるよう、職員の意識改革につなげます。

また、民間事業者のアイデアやノウハウを活用させていただき、効率的で効果的な、より質の高い市民サービスを提供します。

市政運営の基本姿勢

1 行財政改革方針

(1) 行財政改革の方向性

今後、将来にわたって安定的な行政運営を行なっていくために、これからの4年間（令和4年度（2022年度）から令和7年度（2025年度））における基本姿勢と推進項目を定め、行財政改革を推進します。

これまで、実施計画の策定年度に合わせて、4年ごとに実施してきた事務事業等の総点検を毎年度実施していくことで、業務の見直しと効率化をこれまで以上に強化していきます。

なお、点検の中で、業務の目的、コスト、効率性などをセルフチェックし、議会での決算審査に活用することで、しっかりと検証・評価を行います。さらに、その結果を市HPで公開することで透明性を確保していきます。

(2) 基本姿勢ごとの具体的な取り組みと評価指標

【基本姿勢1 将来を見据えた財政運営と組織運営の最適化】

＜推進項目＞

① 事務事業等の見直し

事務事業における目標と実績を振り返り、効果や必要性を自己点検することで、内部管理経費の徹底した見直しや委託化の推進、事業手法の見直しなどに努め、事業のスクラップアンドビルドにつなげます。

（主な取り組み例）

業務の委託化、補助金等の見直し、審議会の見直し、総点検の実施

指標	直近の基準値	実績値 (2023年度)	所管
「見直し計画」に基づく取組の推進	検討(2021年度)	実施	経営企画部都市戦略課
事務事業等の総点検の毎年実施	実施(2021年度)	実施	経営企画部都市戦略課

② 柔軟で機動的な組織運営と職員数の適正化

政策的な重点事業の確実な推進のために必要な組織を整備するとともに、部局横断的な行政課題に柔軟かつ機動的に対応するため、既存の組織にとらわれないプロジェクトチームの活用など柔軟な組織運営をしていきます。

また、今後導入が予定されている定年延長制度の影響を踏まえ、職員数の適正化を図ります。

(主な取組み例)

定員の適正化

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
定員適正化計画の策定	検討(2021年度)	検討	総務部人事課、 経営企画部都市戦略課

③ ファシリティマネジメントの推進

公共施設が市民の日々の暮らしにおける多様な活動をサポートしていることを念頭におきながら、限られた財源のなか、公共施設の量を需要に応じた適正な規模にしていくとともに、施設の利便性を高めていくことを目指します。

(主な取組み例)

施設の更新・再編、施設の維持保全、適切な公共施設の管理

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
FM戦略プランの確実な推進	縮減額約21.1億円※ (2019年度～2021年 度の累計)	14.9億円	財務部FM推進課

※当初計画の数字を修正

④ 使用料や手数料の適正化

今後も一定のサービス水準を維持するため、施設の使用料や行政サービスの手数料等の定期的な検証を行い、その必要性を検討したうえで、公平で適切な使用料・手数料となるよう努めます。

(主な取組み例)

使用料・手数料の適正化

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
使用料・手数料の定期的な見直し	実施及び調整	実施及び調整	関係課

⑤ 民間活力の導入と新たな財源の積極的な獲得

より良い市民サービスを提供し続けていくために、積極的に民間の資金を呼び込むとともに人材の受け入れを進めていきます。

また、ふるさと納税や国県支出金等の財源の確保に努めていきます。

(主な取組み例)

横須賀応援ふるさと納税の実施、企業版ふるさと納税の実施、民間事業者等の人材交流

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
横須賀応援ふるさと納税の実施 ア 寄附金額 イ 寄附件数	ア 51,086千円 (2020年度) イ 1,722件 (2020年度)	ア 455,693 千円 イ 10,719 件	財務部財務管理課
企業版ふるさと納税の実施 ア 寄附金額 イ 寄附件数	ア 30,000千円 (2020年度) イ 2 件 (2020年度)	ア 130,550 千円 イ 31 件	財務部財務管理課

【基本姿勢2 働き方の改善と職員の意識改革】

＜推進項目＞

① 業務の効率化やコストを意識した働き方の推進

業務プロセスの見直しを行うことで、無駄な作業やボトルネックとなっている業務を明らかにし、業務の効率化やコスト削減を意識した働き方を進めるとともに、職員の負担軽減を図ります。

(主な取組み例)

BPM の推進、書類の電子化促進

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
電子決裁の積極活用(電子決裁の割合) ア 電子決裁の割合 イ 電子決裁及び併用決裁の割合	ア 34.3% (2020年度) イ 75.6% (2020年度)	ア 61.7% (2023 年度) イ 97.5% (2023 年度)	総務部総務課
BPM研修の実施部局数	3 部局 (2021年度)	3 部局	経営企画部デジタル・ガバメント推進室

※BPM (ビジネスプロセス・マネジメント): 複数の業務プロセスや業務システムを見直し、最適なプロセスに統合・制御・自動化しながら改善を続けていくための手法

② 多様なワークスタイルの実現

子育てや介護など多様な事情を抱える職員が心身共に健康に職務が精励できるよう、時差出勤の活用やテレワークの活用など、場所や時間にとらわれない多様なワークスタイルの実現を目指します。

(主な取組み例)

時差出勤の活用、テレワークの活用、ICT の利活用、長時間労働の削減

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
時差出勤や テレワーク の活用	試 行 (2021 年 度)	時差出勤実施課：119 課 (126 課中) 在宅勤務実施回数：延べ 817 回	総務部人事課
月別平均超 過勤務時間 数	11.67時間 (2014年度)	10.96 時間	総務部人事課

③ 固定観念や先入観にとらわれずチャレンジする職員の育成

課題と目標を共有し、職員一人ひとりが当事者意識を持って、主体的に行動できるような業務の進め方や職場環境づくりを推進します。

また、固定観念や先入観にとらわれず、挑戦と改善を繰り返すことで、より良い成果を追求する意識改革を推進します。

さらに、職員がこれまで以上に前向きな意識を持つために、人事・給与制度改革に取り組みます。

(主な取組み例)

オンライン技術の柔軟な活用、e ラーニングの活用、人事・給与制度改革

指標	直近の基準 値	実績値 (2023年度)	所管
BPM 研 修 の 実施部局数	3 部局 (2021年度)	3 部局	経営企画部デジタル・ ガバメント推進室
人事給与制 度の改正	検討 (2021年度)	①部長及び課長級職員の管理職手当を区分し支給 ②昇格要件の更なる見直しによる、従来より早い主任昇格者 6 名 (2024年 4 月の昇格に反映) ③部長級職員において処遇に反映する人事評価制度を導入 ④マネジメントサポート制度を実施 ⑤本市独自の就職セミナー及びインターンシップの実施	総務部人事課、 経営企画部 都市戦略課

【基本姿勢3 協働や共創の推進】

＜推進項目＞

① 多様な主体との協働や共創の推進と透明性の確保

多様化・複雑化する地域課題や市民ニーズに対応するため、様々な主体と課題を共有し、知恵や資金を持ち寄り、共に解決策を見出すことのできる共創社会を推進します。あわせて、政策施策の評価や事務事業等の総点検の結果を公表し、共創の前提となる市政運営の透明性を確保します。

（主な取組み例）

市民協働の推進、民間事業者等との連携、事務事業等の総点検の結果公表

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
外部組織と締結している協定・提携等数	365(2021年度)	396	経営企画部 企画調整課

② オープンデータの推進

市が保有する行政データを積極的に公開し、誰もが自由に利用や加工ができる環境を整えます。

また、データ活用にあたり民間事業者等との連携を深め、新しいアイデアやビジネスの創出を促します。

（主な取組み例）

民間事業者等との連携、オープンデータの推進

指標	直近の基準値	実績値 (2023 年度)	所管
オープンデータの公開データのセット数	94セット (2021年度)	100 セット	経営企画部 都市戦略課

【横断的な姿勢 地域や市役所における DX の推進】

＜推進項目＞

① スマートシティの実現に向けた取り組みの推進

民間事業者との連携を積極的に推進し、健康づくりや防災、交通などの分野にデジタル技術を活用することで、一人ひとりの生活様式に応じた暮らしの質の向上につなげます。

また、デジタル社会に対応できる人材を育てていきます。

（主な取組み例）

民間事業者等との連携、スマートモビリティの推進、防災時のデジタル活用、GIGA スクールの推進、スマートシティ推進構想の策定

指標	直近の基準値	実績値 (2023年度)	所管
防災時のリアルタイム映像配信	検討(2021年度)	実装（カメラ27基）	経営企画部 企画調整課、 市長室 危機管理課 （市民部危機管理課）
スマートモビリティの推進	実証(2021年度)	2 件	経済部創業・新産業支援課
GIGAスクールの推進	実施(2021年度)	実施	教育委員会教育研究所

② デジタル技術を活用した市民の利便性向上と業務の効率化

スマートフォンなど様々なツールにより、利用者が欲しい情報をいつでも容易に入手でき、必要な手続きが行える環境を整備することで、生活利便性の向上を図ります。

また、デジタル技術を活用することで業務の効率化を図り、無駄のない業務執行を推進します。

(主な取組み例)

行政手続きのオンライン化、オープンデータの推進

指標	直近の基準値	実績値 (2023年度)	所管
住民手続きワンストップサービスの 実証	検討(2021年度)	検討	経営企画部デジタル・ガバ メント推進室
「AIRPOST」による 口座振替申込み手 続きのデジタル化	実証(2021年度)	41件	経営企画部デジタル・ガバ メント推進室
AI相談パートナー の導入	実証(2021年度)	実装 (地域福祉課)	経営企画部デジタル・ガバ メント推進室
横須賀市公式LINE の登録者数	121,611人 (2021年12月末時点)	158,954人 (2023年度)	経営企画部広報課 (市長室広報課)

地方創生関係交付金

地方創生関係交付金について

【1 地方創生関係交付金の概要】

地方版総合戦略の策定および実施に当たり、国が、地方公共団体が適切な効果検証の仕組みを伴いつつ自主性・主体性を最大限に発揮できるようにするための財政的支援として、次のような交付金を創設している。

【2 交付金事業の検証について】

交付金事業については、事業の推進状況を測るための重要業績評価指標(KPI)を設定した上で、KPI を用いて事業の進捗・達成状況等により検証を行うとともに、学識経験者等の第三者の意見を聴取することが国から求められている。

【3 令和5年度(2023年度)地方創生関係交付金等事業一覧】

①地方創生推進交付金

(円)

事業名	交付金 対象事業費	交付金額
三浦半島魅力進化プロジェクト推進事業※ ※神奈川県および三浦半島4市1町による連携事業 うち、横須賀市実施事業	—	—
テレワーク等の推進	0	0
プログラミング人材育成事業	6,208,000	3,104,000
海洋関連産業等の創出・集積に向けた人材育成事業	798,840	399,420
よこすか野菜PR事業	2,000,000	1,000,000
マリンスポーツによるまちづくり事業	15,235,000	7,617,500
アーバンスポーツやeスポーツによる地域ブランディング	70,251,000	35,125,500
都市魅力PR事業	16,453,000	8,226,500

事業名	交付金 対象事業費	交付金額
ICTを活用した観光周遊の基盤づくり促進による地域活性化推進事業	10,116,380	5,058,190

検証シート 1～6

地方創生推進交付金		
事業名	三浦半島魅力深化プロジェクト	担当部課
仕組み	・ 神奈川県および三浦半島4市1町による連携事業（事業計画等の取りまとめは神奈川県） ・ 本市実施事業の具体的な内容は、（検証シート1～6）の6事業	

事業内容 (交付金対象)	本地域の社会増減数を中心とした課題を踏まえ、【雇用の創出】、【地域への愛着を深める】、の2つの柱により事業を実施する。 なお、これまで、「観光の魅力」と「住む魅力」を向上させる取り組みを行ってきたところだが、要素事業間の連携が弱く、目標である人口の流出の食い止めには至っていないことから、本事業においては、「観光」と「住む」を連携させた取り組みを進める。 具体的には、観光はこの地域の主要産業の一つであることから、低・未利用資源を観光で活用することで、地域経済の活性化を図り、雇用の創出を目指すとともに、観光による来訪者を単なる交流人口に終わらせず、この地域へ何度も足を運んでもらい、ゆくゆくは二拠点居住や移住などにつなげられるよう、地域の魅力を活かしたブランディングを進め、地域のファンの獲得を目指す。 【雇用の創出】 情報産業や海洋研究機関の集積や、民間で取り組みが始まりつつある新たな働き方の推進・地域課題解決型起業等の、地域の資源を活用し、若者にとって魅力的な「働く場」の創出・人材育成に取り組む。 また、観光を含む地域産業について、稼ぐ仕組みの構築を目指し、「食」「海」などの地域の魅力を切り口とした取り組みを進めるとともに、インバウンド需要獲得や海外販路等に取り組み、地域経済の活性化を通じた雇用拡大を図る。 【地域への愛着を深める】 三浦半島地域の魅力を内外に発信し、住民の地域への愛着を深めるとともに、域外からの二拠点居住・移住希望者を呼び込む。 また、交通や海洋プラスチックごみなどの地域に共通する課題を、先端技術の活用や、地域や民間と連携による持続的な解決の仕組みの構築に取り組むことで、住民の転出抑制につなげる。
事業実績 (2023年度)	1 雇用の創出 (1) 若者にとって魅力的な働く場の創出、人材育成 ア 魅力的な働き方 (ア) 地域の担い手による地域課題解決支援事業【県】 (イ) テレワーク等の推進【横須賀市】 (ウ) ワークেশンの推進【逗子市】 (エ) 企業誘致・起業促進事業【逗子市】 (オ) 女性の新しい働き方促進事業【逗子市】 イ 人材育成 (ア) プログラミング人材育成事業【横須賀市】 (イ) 海洋関連産業等の創出・集積に向けた人材育成事業【横須賀市】 (2) 地域の魅力を活用した稼ぐ仕組みの構築 ア 海で稼ぐ (ア) 海岸の有効活用事業【県】 (イ) 小坪海浜地域の活性化事業【逗子市】 (ウ) みうら・みさき海の駅「うらり」イノベーションプログラム事業【三浦市】 イ 食で稼ぐ (ア) 新たな時代の農業者を育成するための新時代の農業人育成プロジェクト「産農人育成プロジェクト」の展開【県】 (イ) よこすか野菜PR事業【横須賀市】 ウ 海外から稼ぐ (ア) 三崎漁港におけるグローバルブランディング推進事業【三浦市】 (イ) 回遊拠点誘致促進費【県】

	2 地域への愛着を深める (1) 地域のファンの獲得 ア 地域の魅力創出事業【県】 (ア) 湘南国際村魅力向上事業【県】 (イ) 三浦半島地域活性化プラットフォーム事業【県】 イ 海を活用したブランド力の向上 (ア) マリンスポーツによるまちづくり事業【県・横須賀市・三浦市】 (イ) マリンスポーツによる地域ブランディング事業【逗子市】 (ウ) 逗子海岸保全活用事業【逗子市】 ウ アーハンスポーツやeスポーツによる地域ブランディング【横須賀市】 エ 都市魅力PR事業【横須賀市】 オ 逗子の魅力向上事業【逗子市】 カ 葉山町里山の魅力創造事業【葉山町】 キ 移住定住促進事業【三浦市】 (2) 地域課題の持続的な解決のための実証事業【逗子市】 ア 最先端技術の活用 (ア) 実証事業実施事業費【県】 (イ) 新交通システム導入促進【鎌倉市・逗子市】 (ウ) 最新技術を活用した地域課題解決のための実証事業【逗子市】 イ SDGsの推進 (ア) SDGsポイントシステム【鎌倉市】 (イ) SDGs地域統合ポイントシステム【逗子市】 ウ 海洋プラスチックごみ対策 (ア) プラごみ排出抑制等の推進【逗子市】 (イ) プラごみゼロの推進【鎌倉市】
--	---

重要業績評価指標（KPI）の状況・事業効果

	項目	申請時		2020年度 (1年目)	2021年度 (2年目)	2022年度 (3年目)	2023年度 (4年目)	2024年度 (5年目)	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績(本市)※1	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績(本市)	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績(本市)	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績(本市)	155,779※3	257,502※3	69,598	180		

※1 基準日を10月1日とした1年間の社会増減数(人)

※2 令和2年度実施「横須賀市民アンケート」問9 定住意向

※3 ヨコスカ街なかミュージック公式Youtubeチャンネルの視聴数

※4 令和4年度実施「横須賀市民アンケート」問4 定住意向

検証シート 1

						地方創生推進交付金			
事業名		(魅力深化) テレワーク等の推進			担当部課	経済部経済企画課			
総合戦略基本目標		3 市内経済の活性化を図り、雇用を創出する				中柱	(4)	小柱	①
事業内容 (交付金対象)		テレワークの導入メリット等を紹介するセミナーの開催及び市内にテレワーク拠点を設置する事業者への補助を実施することで、テレワーク活用の促進を図る。							
事業費 (円)		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費		
計画額 (a)		-	3,275,000	3,000,000	2,000,000	2,000,000	10,275,000		
実績額 (b)		-	2,913,000	1,000,000	0		3,913,000		
事業実績 (2020年度)		-							
事業実績 (2021年度)		・テレワークに関するセミナーの開催 新型コロナウイルス感染症の影響により中止 ・テレワーク拠点設置支援補助金の交付 市内にテレワーク拠点を設置する事業者の備品購入費の一部を補助した。 交付件数 3件							
事業実績 (2022年度)		・テレワーク拠点設置支援補助金の交付 市内にテレワーク拠点を設置する事業者の備品購入費の一部を補助した。 交付件数 3件(うち、地方創生推進交付金1件1,000,000円(交付金ベース500,000円)、コロナ臨時交付金2件1,020,000円(交付金ベースも同額))							
事業実績 (2023年度)		・テレワーク拠点設置支援補助金の交付 交付件数 0件							
重要業績評価指標 (KPI) の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度 (1年目)	2021年度 (2年目)	2022年度 (3年目)	2023年度 (4年目)	2024年度 (5年目)	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の 生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績(本市)	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の 観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績(本市)	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに 住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績(本市)	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント 参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績(本市)	155,779※3	257,502※3	69,598	180		
KPIの 分析	横須賀市内のテレワーク拠点が増加し、市内外のテレワーカーが集積することで、KPI①やKPI③に寄与することを期待								
基本目標に対する効果		市内外のテレワーカーが市内で働ける環境を整えることで、横須賀での働きやすさを創出することができた。また、仕事による関係人口の増加により、市内経済の活性化が図れていることを期待し取り組んできた。テレワーク拠点は増加してきたが、新たにテレワーク拠点整備(補助金利用)希望者がいない状況であり、需要に施設数が追いついた感がある。							
2024年度の実施状況					今後の事業の進め方				
今後の方向性		— (2023年度をもってテレワーク拠点設置支援補助金を終了)			コロナ禍で需要の高まったテレワーク拠点の設置を促進するために補助を実施してきたが、コロナ終息とともに需要が減少し、2023年度、相談は受けていたものの実際のテレワーク拠点設置支援補助金の交付実績は0件だった。コロナの状況が落ち着いてきたことで生活様式も戻りつつあること、市内にあるテレワーク拠点施設で供給は足りていると判断し、2023年度をもって終了している。				

検証シート 1

		地方創生推進交付金			
事業名	(魅力深化) プログラミング人材育成事業	担当部課	経営企画部企画調整課		
総合戦略 基本目標	2 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる 3 市内経済の活性化を図り、雇用を創出する	中柱	(4) (3)	小柱	① ②

事業内容 (交付金対象)	主に中高生を中心に、プログラミングに高い関心と意欲を持つ子どもたちが、IT・プログラミングを集中的に学ぶことが出来るアカデミーを運営。また、アカデミー卒業生が継続的に学べるコミュニティを形成。					
事業費 (円)	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額 (a)	11,940,000	8,706,000	8,706,000	6,208,000	7,686,000	43,246,000
実績額 (b)	11,940,000	8,646,000	8,646,000	8,646,000		37,878,000
事業実績 (2020年度)	・プログラミング体験会の実施 2回(8月、11月) ・プログラミング講習会の実施 対面講習 7回、オンライン講習 延べ79回、特別講習 3回(オンライン、企業訪問) 年間通して、1期生2期生あわせて中高生24名が取り組んでいる。 ・全国規模のコンテスト(U-22)への挑戦(6名) 6名挑戦し、1名予選突破					
事業実績 (2021年度)	・プログラミング体験会の実施 1回(6月) ・プログラミング講習会の実施 ①対面講習24回 ②オンライン講習7回 ③外部講師による特別講演 2回 ④夏期集中講座(U22プログラミングコンテスト提出前の集中講座) 2回 →年間通して、1～3期生あわせて、中高生39名が取り組んでいる。 ・プログラミングコンテスト(全国規模)への挑戦 ①U-22プログラミング・コンテスト2021(8月) →8名(中学生6名、高校生2名)が応募 ②彩の国さいたまICTコンテスト2021(9月) →21名(中学生19名、高校生2名)が応募※ ※中学生1名が、「アイデア部門小学校、中学校の部」最優秀賞受賞					
事業実績 (2022年度)	・プログラミング体験会の実施 1回(6月) ・プログラミング講習会の実施 ①対面講習24回 ②オンライン講習(対面講習のフォローを随時実施) ③外部講師による特別講演2回 ④夏期集中講座(U22プログラミングコンテスト提出前の集中講座) 2回 →年間通して、1～4期生あわせて、中高生52名が取り組んでいる。 ・プログラミングコンテスト(全国規模)への挑戦 ①U-22プログラミング・コンテスト2022(8月) →14名(中学生5名、高校生9名)が応募 ②彩の国さいたまICTコンテスト2022(9月) →33名(中学生30名、高校生3名)が応募※ ※中学生1名が、以下3つの賞を受賞 【総合】厚生労働省埼玉労働局長賞 【特別賞】日刊工業新聞社賞 【部門賞】アイデア部門小学校・中学校の部最優秀賞					

事業実績 (2023年度)	・プログラミング体験会の実施 1回(6月)								
	・プログラミング講習会の実施 ①対面講習25回 ②オンライン講習(対面講習のフォローを随時実施) ③外部講師による特別講演3回 ④夏期集中講座(U22プログラミングコンテスト提出前の集中講座)2回 →年間通して、1～5期生あわせて、中高生61名が取り組んでいる。								
	・プログラミングコンテスト(全国規模)への挑戦 ①U-22プログラミング・コンテスト2023(8月) →16名(中学生14名、高校生2名)が応募 ②彩の国さいたまICTコンテスト2023(9月) →35名(中学生28名、高校生7名)が応募※ ※中学生1名が、以下の賞を受賞 【部門賞】アイデア部門小学校・中学校の部優秀賞(最優秀賞の次の賞)								
重要業績評価指標 (KPI) の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度 (1年目)	2021年度 (2年目)	2022年度 (3年目)	2023年度 (4年目)	2024年度 (5年目)	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の 生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績(本市)	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の 観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績(本市)	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに 住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績(本市)	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント 参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績(本市)	155,779※3	257,502※4	69,598	180		
KPIの 分析	プログラミングに関心のある中高生が熱心に取り組んでいる。今年度もオリジナル作品を開発し、全国規模のプログラミングコンテストに挑戦した。今年度も、中学生が全国区のプログラミングコンテストで優秀賞を受賞するなど、継続的なプログラム開発のスキル向上がうかがえる。プログラミングに関心のある子どもたちが中長期的に取り組むことで、プログラミングのコミュニティを形成し、地域への愛着が育まれることで、KPI①やKPI③に寄与することが期待できる。								
基本目標 に対する効果	中高生が、プログラミングの知識や技術を身に着けることで、情報通信産業の人材育成につながっている。令和5年4月には、委託事業者のイトナブ(株)が運営するITプラットフォーム交流施設「YASUULAB(ヤスウラボ)」が開所し、中間支援組織として市と連携や地域の課題解決(ITを通じた地域活性化、ひきこもり対策)等を行う。アカデミー卒業生を雇用する体制も構築されており、今後も横須賀の地域特性を生かした事業を進めていきたい。								
今後の方向性	2024年度の実施状況					今後の事業の進め方			
	2023年度は5年計画の最終年となったが、令和6年度以降も事業継続して技術向上のための講習を行う。これまで応募していない全国規模のコンテストにも挑戦し、今年度も入賞を目指すとともに、新たに6期生を募集してプログラミング人材育成、プログラミングコミュニティの形成を目指す。また、事業者のイトナブ(株)が、令和6年4月に開所したITプラットフォーム交流施設「YASUULAB(ヤスウラボ)」を拠点に、アカデミー卒業生らが学んだ技術を活用した地域課題解決の取り組みも始動する。					アカデミー生が、IT分野へ進学や就職をし、情報通信産業を支える人材となっていくことや、民間機関や地域、プログラミング関係者と連携していくことを目指す。また、令和7年度以降は効果を見極め、事業の継続・実施方法について検討する。			

検証シート 2

事業名	(魅力深化) 海洋関連産業等の創出・集積に向けた人材育成事業	担当部課	地方創生推進交付金			
			経営企画部都市戦略課			
総合戦略 基本目標	2 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる 5 地球温暖化対策を進め、循環型社会を形成する		中柱	(4) (3)	小柱	② ②

事業内容 (交付金対象)	三方を海に囲まれ、海洋関連の研究機関や企業が数多く立地する地域特性を生かし、海洋に関心のある子供たちを対象とした海洋教育のためのクラブを結成。初年度の対象は小学生のみであったが、2021年度は中学生も対象に含めて、継続的に学べる環境を提供する。					
事業費（円）	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額（a）	253,000	353,000	614,000	892,000	1,105,000	3,217,000
実績額（b）	239,712	221,341	363,689	798,841		1,623,583
事業実績 (2020年度)	・海洋クラブの実施 小学生を対象にした「横須賀海洋クラブ」を実施。 会員数 20名(定員20名) プログラム実施回数 5回 ・講演会及びワークショップ 海洋プラスチックごみ問題をテーマとした親子講演会及びプログラミングワークショップを開催 (講師:JAMSTEC研究員) 参加者数 講演会:66名 ワークショップ:各回15名(全2回)					
事業実績 (2021年度)	・海洋クラブの実施 小中学生を対象にした「横須賀海洋クラブ」を実施 会員数 207名 延べ参加者数 126名 ※2021年度より会員登録制として実施。 プログラム実施回数 4回(※全7回を予定していたが、うち3回分がコロナや荒天の影響により中止)					
事業実績 (2022年度)	・海洋クラブの実施 小中学生を対象にした「横須賀海洋クラブ」を実施 会員数 116名 延べ参加者数 193名 ※2021年度より会員登録制として実施。 プログラム実施回数 9回					
事業実績 (2023年度)	・海洋クラブの実施 小中学生を対象にした「横須賀海洋クラブ」を実施 会員数 100名 延べ参加者数 162名 ※2021年度より会員登録制として実施。 プログラム実施回数 9回 ・海洋教育副教材の作成 700部					

重要業績評価指標（KPI）の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度 （1年目）	2021年度 （2年目）	2022年度 （3年目）	2023年度 （4年目）	2024年度 （5年目）	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績（本市）	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績（本市）	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績（本市）	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績（本市）	155,779※3	257,502※3	69,598	180		
KPIの分析	2021年度からはさらに多くの子どもたちに参加の機会を提供するため、全回参加を必須せず、参加希望のプログラムに申し込む方法としたが、昨年度は、定員に満たないプログラムが見受けられ、今後は、より参加しやすいプログラムの実施が必要と考える。2022年度に開設したマスターコースを引き続き実施し、地元海洋関連産業への就職に意識させることで地域への愛着の醸成や人材育成につながっており、KPI①やKPI③への寄与が期待できる。								
基本目標に対する効果		地域の研究機関等との連携により、海洋に対する子どもたちの高い関心に応えることで、横須賀の特性を生かした教育機会を提供することができた。							
今後の方向性		2024年度の実施状況				今後の事業の進め方			
		・引き続き関心の高い層に応える場として、高校生まで対象を拡大し、研究者育成のための中高生向けコースを実施する。 ・引き続き、裾野の拡大のため、これまで通りの小中学生向けコースも実施する。 ・子どもたちの海への関心と理解を高めるために、市内小学校での活用を想定した横須賀の海に関する海洋教育副教材を作成。				・様々な団体に協力を仰ぎ、クラブの魅力を高めていく。 ・今後は、コースの専門性を高めつつも、実施形態を見直し、より参加しやすいプログラムを提供できるよう検討していく。 ・海洋教育副教材については、教育委員会などと協力しながら、より多くの学校で活用してもらえるよう、取り組みを進める。			

検証シート 3

		地方創生推進交付金			
事業名	(魅力深化) よこすか野菜PR事業	担当部課	経済部農水産業振興課		
総合戦略基本目標	3 市内経済の活性化を図り、雇用を創出する	中柱	(5)	小柱	①

事業内容 (交付金対象)	市役所等での野菜直売会の定期開催や前年度にリニューアルオープンした市内東部地域の観光拠点での販売強化等を通じて、よこすか野菜を日常的に購入する市民等の定着を図る。また、さらなる販路拡大に向け、通信販売の販売促進や直売ルートの開拓支援、オンラインを活用した発信など、市外に向けた消費拡大・情報発信を展開する。					
事業費（円）	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額（a）	2,164,000	2,634,000	2,919,000	2,000,000	2,000,000	11,717,000
実績額（b）	1,971,872	1,925,426	1,961,524	2,000,293		7,859,115
事業実績 (2020年度)	・多品種で彩り豊かな「よこすか野菜」の魅力を生市内外の消費者や関係事業者に広くPRするための「よこすか野菜ガイドブック」※の発行 ※「よこすか野菜応援隊(野菜ソムリエ)」や市内の大学の協力により、野菜の豆知識やレシピ、栄養・効能等の情報を併せて掲載 ・農家直売所等への「よこすか野菜ロゴマーク入りのぼり旗」の配布(販売場所のPR) ・「よこすか野菜ロゴマーク入りダンボール」の作成等、市場関係者に向けたPR ・SNSによる「よこすか野菜」および生産者情報等の発信 ・東急東横線車両内広告の実施(7.10～8.9) ・大型商業施設等への販路拡大にむけた調整					
事業実績 (2021年度)	・よこすか野菜市民アンケートの実施 ・市役所ロビーでの生産者直売会の開催 ・関係部署・機関と連携したPR・販売の実施(知る機会・買う機会の提供) ・「YOKOSUKAモビリティマルシェ」との連携による、市内公園でのよこすか野菜販売 ・「浦賀開国駅マルシェ」における京急車両内でのよこすか野菜販売 ・横須賀美術館や観光イベントにおけるよこすか野菜PR・販売 ・路線バスへの車外広告掲示 ・オンラインを活用した魅力発信企画の実施 ・よこすか野菜魅力発信動画の作成・公開 ・生産者・すかなごっそ店長によるオンライントークイベントの開催 ・農家直売所等への「よこすか野菜ロゴマーク入りのぼり旗」の配布(販売場所のPR) ・SNSによる「よこすか野菜」および生産者情報等の発信 ・市内東部地域の観光拠点等への販路拡大にむけた調整					
事業実績 (2022年度)	・市役所での野菜直売会の定期開催化 ・関係部署・事業者と連携したPR・販売の実施 ・「YOKOSUKAモビリティマルシェ」との連携による、市内公園でのよこすか野菜販売 ・横須賀美術館や観光イベントにおけるよこすか野菜PR・販売 ・ANAと連携したよこすか野菜PR企画の実施 ・オンラインを活用したイベントや情報発信 ・よこすか野菜魅力発信動画の作成・公開 ・よこすか野菜売り場(よこすかポートマーケット)を活用したオンライン料理イベントの開催 ・メディア等に向けた生産者の紹介やよこすか野菜に関する情報発信 ・「よこすかポートマーケット」におけるよこすか野菜販売実施・強化に向けた支援 ・農家直売所等、よこすか野菜販売場所への「ロゴマーク入りのぼり旗」の掲出(販売場所のPR) ・SNSによる「よこすか野菜」および生産者情報等の発信					
事業実績 (2023年度)	・市役所での野菜直売会の定期開催(毎月1回)・定着化 ・関係部署・企業等と連携したPR・販売の実施 ・キューピー(株)との連携事業「#YOKOSUKAサラダプロジェクト」によるPR・販売 ・京急線上大岡駅でのPR・販売 ・横須賀美術館や観光イベントにおけるよこすか野菜PR・販売 ・オンラインを活用したイベントや情報発信 ・「よこすか野菜アンバサダー」を通じたSNS発信 ・企業(㈱白子)との連携によるSNS発信 ・メディア等に向けた生産者の紹介やよこすか野菜に関する情報発信 ・ふるさと納税返礼品の登録拡大およびそれを通じた販路拡大・情報発信 ・すかなごっその販路拡大に向けた通信販売強化およびWEBを活用した発信強化 ・生産者と事業者をつなぐマッチングツアーを通じた販路拡大 ・農家直売所等、よこすか野菜販売場所への「ロゴマーク入りのぼり旗」の掲出(販売場所のPR) ・SNSによる「よこすか野菜」および生産者情報等の発信					

重要業績評価指標（KPI）の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度 （1年目）	2021年度 （2年目）	2022年度 （3年目）	2023年度 （4年目）	2024年度 （5年目）	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績（本市）	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績（本市）	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績（本市）	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績（本市）	155,779※3	257,502※3	69,598	180		
KPIの分析	農産物直売所「すかなごっそ」の売り上げが事業開始前と比べて上昇傾向にあることに加え、市内東部地域においても販売場所が拡大するなど、よこすか野菜の購入層が拡大し、市内経済の活性化が図られている。								
基本目標に対する効果		農産物直売所「すかなごっそ」の売り上げが事業開始前と比べて上昇傾向にあることに加え、市内東部地域においても販売場所が拡大するなど、よこすか野菜の購入層が拡大し、市内経済の活性化が図られている。							
今後の方向性	2024年度の実施状況					今後の事業の進め方			
	・ブランドイメージ創出に向けたよこすか野菜プロモーション施策の展開 ・ブランド力向上に向けた市内生産者と都内飲食店との交流機会の創出 ・都心のマルシェ出店等を通じた発信・販路拡大 ・新たな名産品の発信・販売拡大への支援 ・市役所を活用した野菜直売会の定期開催継続や、市内東部エリア等での販売強化 ・メディア等に向けた生産者の紹介やよこすか野菜に関する情報発信 ・農家直売所等、よこすか野菜販売場所への「ロゴマーク入りのぼり旗」の掲出 ・SNSによる「よこすか野菜」および生産者情報等の発信					市施設や観光拠点など、人の集まる場所での直売会の開催や販路拡大支援など、人口が集中する市内東部地域や首都圏を中心に、購入場所・機会の拡大およびそれを通じた魅力発信に継続して取り組む。 また、関連機関・企業と連携した企画・事業を展開し、メディア等に取り上げられやすくなるようなトレンド化および市内外に向けた積極的な発信によるメディア等への露出強化を実施することで、よこすか野菜の認知拡大・ブランド力向上を図る。			

検証シート 4

			地方創生推進交付金			
事業名	(魅力深化) マリンスポーツによるまちづくり事業	担当部課	文化スポーツ観光部企画課			
			文化スポーツ観光部観光課			
総合戦略基本目標	4 関係人口の創出や定住を促す魅力的な都市環境をつくる		中柱	(4)	小柱	②

事業内容 (交付金対象)	ウインドサーフィンワールドカップ横須賀・三浦大会を津久井浜海岸で開催するとともに、そのほかのウインドサーフィンの大会の開催・誘致やジュニアアスリートの育成などを行い、ウインドサーフィンのまちとしての発展および地域活性化を目指す。 また、SUP等のマリンスポーツを楽しめるエリア増を目指し、子どもを対象とした体験会の開催等による裾野拡大を図る。					
事業費（円）	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額（a）	0	12,750,000	15,500,000	15,296,000	13,780,000	57,326,000
実績額（b）	0	2,559,000	15,000,000	15,235,000		32,794,000
事業実績 (2020年度)	○ウインドサーフィンワールドカップの実施 コロナウイルス感染症拡大防止のため中止となった。 ・ウインドサーフィンワールドカップ大会のブランディング 横須賀市が今後さらにマリンスポーツのまちとして発展していくためには、大会や競技自体のブランド力を向上させるとともに新型コロナウイルスの影響下での新しい生活様式を取り入れていく必要がある。次大会の開催に向けて、新型コロナウイルス影響下においても大会自体のステータスアップを図れる新たな大会のあり方や、発信の仕方等の方向性を示すための戦略設計の策定等を実施。 ・「ウインドサーフィン・全日本フリースタイルトーナメント津久井浜大会」の開催 開催日時:11月21日(土)・22日(日) 出場選手数:31名、現地観戦者数:約200名、動画配信:1,902回(令和2年11月24日時点) 周知方法:市HP・広報紙・SNSでの発信 【連携企画】 「海の豊かさを守ろう」 動画配信:478回再生(令和2年11月16日～24日) ビーチクリーン 参加者63名 ○マリンレジャーの普及 コロナウイルス感染症拡大防止のため企画が中止となった。					
事業実績 (2021年度)	○ウインドサーフィンワールドカップの実施 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、中止となった。 →代替イベントの開催(ALL JAPAN WINDSURFING WING FOIL FESTIVAL WEEK) 新型コロナウイルス感染症により2年連続で中止となったことを受け、継続開催を願うNPO法人日本ウインドサーフィン協会(JWA)はじめ、ウインドサーファー、ショップ、メーカーなどウインドサーフィンに携わる方々が集結し、全国初の試みとして、従来各地で開催されていた各クラスの競技を津久井浜に集結させ、プロ・アマ・学生などが一堂に会した国内最大の大会を開催しました。 開催日時:2021年7月14日(水)～18日(日) 内 容:国体ウインドサーフィングクラス、テクノ293クラス、テクノ293ビギナークラス、ウインドサーファークラス、WING FOILクラスのレースを開催(出場選手291名) そ の 他:付帯イベントを開催 ・ウインドサーフィン・SUP無料体験会 ・ビーチクリーンの実施 ・ブラクティスレースの開催 ○猿島カヤックガイドツアー(令和3年7月24日(土)・25日(日)実施) 内容:インストラクターの先導によりカヤックで猿島を一周するガイド付きツアー。 参加者:14人 主催:株式会社トライアングル					

事業実績 (2022年度)	○マリンスポーツの普及 当初、令和4年10月9日・10日に開催予定だったが、荒天のため中止となった。また、令和5年3月下旬での開催を目指したが、主催者との都合が合わず、令和4年度の開催を見送りとした。 ○ウインドサーフィンワールドカップの実施 開催日時:2022年11月11日(金)～15日(火) 参加選手数:29か国 90人 観覧者数:86,000人(来場者31,000人/ライブ配信視聴者55,000人) その他:観覧船の運航、ウインドサーフィンシュミレーター体験会、マリンスポーツ体験会、環境系ワークショップ、サンセット音楽ライブなど来場者が楽しめるイベントを実施 ○マリンスポーツのまちづくり ・全日本フリースタイルトーナメント津久井浜大会の開催 ・小学校5・6年生を対象としたウインドサーフィンアカデミーの開催 ・パリ五輪からウインドサーフィン種目になるIQフォイルの強化練習会の実施								
事業実績 (2023年度)	○海から浦賀の歴史を学んでみよう！浦賀の歴史クルーズ&SUP体験 ・日程:令和5年7月22日(土)・23日(日) ・内容:トライアングルの「Sea Friend 8」にて、30分間の歴史クルーズ(ガイド付)を楽しむ。また浦賀ドック周辺で、30分間のSUP体験をし、浦賀の海を違った視点で楽しむ。 ・主催:株式会社トライアングル、株式会社H2 スポーツクリエイション／後援:横須賀市 ・参加者:232人 ○ウインドサーフィンワールドカップの実施 ・開催日:2023年11月10日(金)～14日(火) ・参加選手数:33か国 78人 ・観覧者数:128,000人(来場者32,000人/オンライン視聴者96,000人) ・内容:競技大会に加え、集客コンテンツとして、海上観覧船の運航、ウインドサーフィンシュミレーター体験会、マリンスポーツ体験会、様々なメニューを取り揃えたキッチンカーの出店や地方特産品の販売等を実施 ○マリンスポーツのまちづくり ・全日本フリースタイルトーナメント津久井浜大会の開催(参加選手300人) ・小学校5・6年生を対象としたウインドサーフィンアカデミーの開催 ・パリ五輪からウインドサーフィン種目になるiQフォイルの強化練習会の実施 ・ワークプレイスとマリンスポーツ体験ができるワーケーション環境の整備								
重要業績評価指標 (KPI) の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度 (1年目)	2021年度 (2年目)	2022年度 (3年目)	2023年度 (4年目)	2024年度 (5年目)	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績(本市)	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績(本市)	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績(本市)	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績(本市)	155,779※3	257,502※3	69,598	180		
KPIの分析	・歴史クルーズについては、定員に満たない回があったが、SUP体験は、定員を上回る回もあった。 ・ウインドサーフィンワールドカップについては、集客コンテンツとして、様々なメニューを取り揃えたキッチンカーの出店や地方特産品の販売等を実施することに加え、大会前からyoutube等のSNSによるデジタルプロモーションを積極的に展開したことにより、現地来場者32,000人、オンライン視聴者数96,000人の計128,000人を達成し、目標100,000人を大きく上回った。 ・以上のことから、KPI①～④の達成に寄与できるものと考え。								

基本目標に対する効果	・マリレジャー体験事業は、市内の海洋資源を生かしたマリレジャーに関するイベント等への補助により、マリレジャーの普及促進や、それに伴う関連事業の活性化、マリレジャーの街としてのイメージの醸成及び地域の盛り上げに寄与するものである。 ・ウインドサーフィンワールドカップは、集客コンテンツを充実させて現地来訪を促進することに加え、最新技術を取り入れたオンライン配信と事前のデジタルプロモーションを展開することで、観覧者数を堅調に伸ばしている。また、フリースタイルの全国大会や強化練習会、ワーケーションの推進等の事業を一貫して進めることで、マリンスポーツのまちとしての都市イメージが定着し、ウインドサーフィン競技者も増加傾向にある。 ・これらにより、関係人口の増や本市の魅力発信に寄与できている。	
今後の方向性	2024年度の実施状況 ・マリレジャー事業補助は令和5年度で終了のため、令和6年度は実施なし。 ・ウインドサーフィンワールドカップは、2024年11月に開催を予定。 ・マリンスポーツによるまちづくりとして、国内のトップ選手が集まる競技大会の誘致や強化練習会の実施、ジュニアアスリートの育成事業を進めることで、引き続き、マリンスポーツの普及促進・魅力発信をおこなう。	今後の事業の進め方 ・ウインドサーフィンワールドカップの継続開催を目指す。 ・ウインドサーフィン関係団体や地域関係者、ウインドサーフィン競技者と連携を図りながら、マリンスポーツのまちとしての都市イメージの発信及び地域活性化を進める。

検証シート 5

事業名	(魅力深化) アーバンスポーツやeスポーツによる地域ブランディング	担当部課	地方創生推進交付金			
			文化スポーツ観光部企画課			
			文化スポーツ観光部観光課			
総合戦略 基本目標	4 関係人口の創出や定住を促す魅力的な都市環境をつくる		中柱	(3)/(4)	小柱	②/③

事業内容 (交付金対象)	アーバンスポーツやeスポーツの各種大会や体験会・教室の開催、部活動の支援などを通じて、若年層を中心とした交流人口の増加、アスリートのセカンドキャリアの支援、新たなイメージの創出・発信を目指す。実施に際しては、民間からの資金獲得を積極的に働きかける。					
事業費(円)	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額(a)	6,619,000	27,904,000	89,970,000	70,251,000	78,428,000	273,172,000
実績額(b)	6,136,808	27,406,968	82,424,074	80,825,542		196,793,392
事業実績 (2020年度)	- eスポーツ大会「YOKOSUKA e-Sports CUP」の開催 参加チーム(県内の高校生11チーム) オンライン配信数(約3,000回) - eスポーツと教育・ビジネスと絡めたセミナーの開催(2回) 延べ約80人が聴講 - アーバンスポーツ大会の中止 コロナウイルス感染症拡大防止のため中止となった。					
事業実績 (2021年度)	- eスポーツ大会「第2回YOKOSUKA e-Sports CUP」の開催 参加チーム(全国の高校生38チーム) オンライン配信数(約10,000回) - eプロeスポーツチーム等の誘致のための拠点を整備 - アーバンスポーツ大会の中止 コロナウイルス感染症拡大防止のため中止となった。					
事業実績 (2022年度)	- eスポーツ大会「第3回YOKOSUKA e-Sports CUP」の開催 参加チーム(全国の高校生90チーム) オンライン配信数(約100,000回) - プロeスポーツチーム等の誘致のための拠点(THE Base APARTMENTS 2号棟)を整備 - BMXフリースタイル公式戦「マイナビJapanCup Yokosuka」の開催 来場者数 9,700人 - 日本で最も伝統のあるストリートダンス大会「JAPAN DANCE DELIGHT VOL.28 横須賀大会」の誘致と開催(予選1回、参加チーム59組) - 全国高校ダンス部と同好会を対象としたコンテスト「高校ストリートダンスグランプリ」の新規開催(予選2回、決勝1回、参加チーム延べ72組) - 屋外イベントでのダンスパフォーマンスによるPR(2回) - 大規模イベントでの高校生による横須賀オリジナルダンス披露と高校へのダンス講師派遣					
事業実績 (2023年度)	- eスポーツ大会:①「第4回YOKOSUKA e-Sports CUP」②第2回YOKOSUKA e-Sports Town Club CUPの開催 参加チーム:①全国の高校生69チーム②市内の高校生5チーム オンライン配信数:①約11万回②約1,300回 - eスポーツを通じた産学民官連携「Yokosuka e-Sports Partners制度」を発足。 学校11校、企業37の合計48団体が参画。 - BMXフリースタイル公式戦「マイナビJapanCup Yokosuka」の開催 来場者数 20,100人 - BMXを中心としたアーバンスポーツ普及事業(学校訪問や体験会、ローカル大会やパルクール日本一決定戦等)の実施 延べ11,344名が参加 - 日本で最も伝統のあるストリートダンス大会「JAPAN DANCE DELIGHT VOL.29 横須賀大会」開催 (予選1回、参加チーム53組) - 全国高校ダンス部と同好会を対象としたコンテスト「高校ストリートダンスグランプリ」開催 (予選3回、決勝1回、参加チーム延べ88組) - 小中学生を対象としたダンス大会「STaND U-15 オールスタイルソロダンスバトル」の新規開催(予選1回、決勝1回、エントリー32人) - ダンス披露の場の提供(カレーフェスティバルステージおよび小中学生を対象としたソロダンスバトルと同時開催のショーケースでの披露 計2回)					

重要業績評価指標（KPI）の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度 （1年目）	2021年度 （2年目）	2022年度 （3年目）	2023年度 （4年目）	2024年度 （5年目）	KPI増加分の 累計
KPI①	三浦半島地域4市1町の生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
			実績	-254	-44	-886	集計中		
			実績（本市）	-1,111	-192	-1,108	-591		
KPI②	鎌倉市を除く3市1町の観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
			実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
			実績（本市）	24,300	22,500	37,900	46,700		
KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
			実績	71.9	59.1	63.3	集計中		
			実績（本市）	75.6※2	-	78.0※4	-		
KPI④	事業を通じたイベント参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中		
			実績（本市）	155,779※3	257,502※3	69,598	180		
KPIの分析	BMXについては、2022年度は新型コロナウイルスの影響下での大会開催となったが、会場への来場者数は9,700人となり、開催1年目の目標数(7,500人)を大きく上回ることができた。2年目となる2023年度大会も来場者数は目標数(10,000人)を大きく上回る20,100人を達成することができたが、これは、まだ日本では認知度の低いスポーツであるが、プロモーションを強化した結果が繋がったと考えられる。また、バルクール日本一決定戦の開催や学校訪問、体験会などの普及事業の実施により、特にKPI①③④の達成に寄与できると考えられる。 パリオリンピックにおいて新たな競技種目となり、アーバンスポーツとして広く認知されつつあるストリートダンスについても、2022年度は全国規模の大会の誘致や高校生を対象とした大会の新規開催、集客イベントでのプロダンサーによるパフォーマンスの披露など様々な取り組みを行った。2023年度についても、15歳以下が対象のソロダンスバトルの新規開催や、集客イベント等でのダンス披露の機会の提供などにより、特にKPI①③④の達成に寄与できると考えられる。 また、eスポーツ大会のオンライン配信については第1回から約10倍の視聴数になるなど横須賀への新たな興味層を掘り起こす取り組みであり、全国から高校生が参加する大会として歴史を積み重ねていることから、各KPIの増加に繋がると考える。								
基本目標に対する効果	・他自治体に先行して、eスポーツを活用したまちづくりを推進することで、チャレンジを続ける先進的な都市としての話題性とともに、魅力の創出やにぎわいにつながっている。事業の特性から、若者の人気や関心が高いため、若者を中心とした関係人口の創出が期待できる。 ・アーバンスポーツのうちBMXについては、一般社団法人全日本フリースタイルBMX連盟(JFBF)との連携協定締結や、「マイナビJapan Cup Yokosuka」を自治体として全国で初めて誘致・開催した。また、JFBFとの連携のもと、アーバンスポーツを普及するための学校訪問事業や集客イベント等でのBMXパフォーマンス・体験会を実施した。 ・BMX以外では、新しいアーバンスポーツとして注目を集めているバルクール大会の誘致・開催により、【アーバンスポーツのまち横須賀】を広くPRすることができた。 ・ストリートダンスについては、民間事業者(株式会社アドヒップ、株式会社フルグラムスクワッド)と連携協定を締結し、日本で一番歴史のあるストリートダンス大会「JAPAN DANCE DELIGHT」の予選大会の誘致・開催と、高校ダンス部と同好会を対象としたコンテスト「高校ストリートダンスグランプリ」を新たに立ち上げ、両大会とも2022年度から開催している。また、集客イベント等でのダンス披露の場の提供や、中学校・高等学校への講師派遣などを実施した。 これらの取り組みにより、アーバンスポーツを活用した関係人口の増加や、本市の新たな魅力を発信することができた。								

	2024年度の実施状況	今後の事業の進め方
今後の方向性	・eスポーツ大会「YOKOSUKA e-Sports CUP」の開催 ・大規模集客イベントであるよこすかカレーフェスティバルにてeスポーツ体験会を実施 ・企業や高校などの団体と連携し、eスポーツのさらなる普及・振興を図る「Yokosuka e-Sports Partners制度」を拡充 ・市内高校のeスポーツ部部活動支援を継続して実施 ・BMXフリースタイル公式戦「マイナビJapanCup Yokosuka」を国際大会として継続開催 ・BMXを中心としたアーバンスポーツ普及事業を継続して実施 ・「JAPAN DANCE DELIGHT VOL.30 横須賀大会」の開催 ・「高校ストリートダンスグランプリ」の継続開催 ・「STaND U15 オールスタイルソロダンスバトル」の継続開催 ・小学生を対象としたダンスイベント「LIL' WILD 決勝大会」の新規開催 ・集客イベント等でのダンス披露の場の提供	・市民向けイベントの開催や、誰でもどこでもできるという特性を生かし、若年層に限らず、認知症予防など年配層にもeスポーツを活用した施策を行うことで、eスポーツの普及と定着を深める。 ・Yokosuka e-Sports Partners制度のさらなる拡充や、eスポーツの大規模大会の誘致など、「eスポーツのまち」として聖地化を図る。 ・「BMXフリースタイルジャパンカップ」を継続して誘致・開催することで、本市の新たな魅力や先進的なイメージの創出および発信と、「アーバンスポーツのまち」のさらなる認知度の向上を目指す。 ・大会の開催と合わせて、アーバンスポーツ普及事業も継続して実施することで、若年層を中心とした交流人口の増加を図り、将来的にはアーバンスポーツの聖地として若者が集うまちを目指す。 ・2022年度に初開催したダンス大会を中心的に、子どもから大人まで幅広い世代を対象とした大会を継続的に開催していく。 ・同時に、ダンスに取り組む子どもたちを、様々な方法で応援することにより、ダンス技術やモチベーションの向上を図り、ダンスによる賑わい創出に繋げる。

検証シート 6

事業名	(魅力深化) 都市魅力PR事業	担当部課	地方創生推進交付金			
			文化スポーツ観光部企画課			
			経営企画部企画調整課			
総合戦略 基本目標	4 関係人口の創出や定住を促す魅力的な都市環境をつくる	中柱	(2)	小柱	①～③	

事業内容 (交付金対象)	音楽・アート・エンターテインメントなど、新たな都市魅力を引き出す取り組みの発信、周知を継続。					
事業費 (円)	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額 (a)	2,952,000	7,781,000	7,703,000	16,453,000	15,851,000	50,740,000
実績額 (b)	2,803,880	5,172,892	7,147,622	19,105,510		34,229,904
事業実績 (2020年度)	- 音楽、アート、賑わい等の都市魅力の発信 京急線の駅及び車両広告の掲出(5回) ホームページ・SNSでの発信 - 子育て世代向けの都市魅力の発信 「すかみぶ」ホームページの運用・SNSでの発信(会員数9,855人、事業者数358事業者) コロナに負けるな「お家で遊ぶ! 学ぶ! リフレッシュ!」特設ページの新設 オンラインイベントの実施(フォトコンテスト、スタンプラリー) - ホームページ「Yokosuka Reconstruction Plan」「すかみぶ」などの管理運営と運用 Pageview数合計263,724件、Visit数合計100,259件 - SNSでの情報発信(238件) - 都市魅力PR動画作成と発信(12件)					
事業実績 (2021年度)	- 音楽、アート、賑わい等の都市魅力の発信 京急線の駅及び車両広告の掲出(4回) ホームページ・SNSでの発信 FMラジオを活用した情報発信(オンエア2回・YouTube動画配信1回) - メディアなどを対象としたプロモーション 「Sense Island -感覚の島- 暗闇の美術島 2021」のメディア露出(97回) - 子育て世代向けの都市魅力の発信 「すかみぶ」ホームページの運用・SNSでの発信(会員数10,054人、事業者数340事業者) 体験イベント「夏休み特集 すかみぶ2021」の特設ページを公開 - ホームページ「Yokosuka Reconstruction Plan」「MOVE ON」「すかみぶ」の管理運営と運用 Pageview数合計332,344件、Visit数合計179,405件 - SNSでの情報発信(102件)					
事業実績 (2022年度)	- 音楽、アート、賑わい等の都市魅力の発信 京急線の駅及び車両広告の掲出(9回) ホームページ・SNSでの発信 FMラジオを活用した情報発信(オンエア3回) - メディアなどを対象としたプロモーション 「Sense Island -感覚の島- 暗闇の美術島 2022」のメディア露出(52回、うち5回が海外向けメディア) - 子育て世代向けの都市魅力の発信 「すかみぶ」ホームページの運用・SNSでの発信(会員数10,239人、事業者数350事業者) 開設10周年「とびだせすかみぶ! すかみぶおやこまつり」を開催 - ホームページ「Yokosuka Reconstruction Plan」等の管理運営 Pageview数合計137,589件、Visit数合計59,087件 - SNSでの情報発信(401件)					

事業実績 (2023年度)	・音楽、アート、賑わい等の都市魅力の発信 京急線の駅及び車両広告の掲出(5回) ホームページ・SNSでの発信 FMラジオを活用した情報発信(オンエア2回、公開収録1回) ・メディアなどを対象としたプロモーション(メディア掲載件数 72件) ・子育て世代向けの都市魅力の発信 「すかりぶ」ホームページの運用・SNSでの発信(会員数10,483人、事業者数350事業者) 「とびだせすかりぶ すかりぶおやこまつり」を開催。 ・ホームページ「Yokosuka Reconstruction Plan」等の管理運営 Pageview数合計123,896件、Visit数合計60,480件 ・SNSでの情報発信(163件) (2023年度より新) ・新たな都市魅力の創出を目的とした民間事業者による新規イベント等への支援 猿島の夕日や音楽を楽しむイベント、#SARUSHIMA magicを開催(来島者数8,135人) 東京湾フェリーの船に黒船ラッピングを施し、特別クルーズを実施(計4回、参加者計678人)									
	重要業績評価指標 (KPI) の状況・事業効果									
		項目	申請時		2020年度 (1年目)	2021年度 (2年目)	2022年度 (3年目)	2023年度 (4年目)	2024年度 (5年目)	KPI増加分の 累計
	KPI①	三浦半島地域4市1町の生産年齢人口の社会増減数(人)	-962	目標	-902	-832	-752	-672	-592	370
				実績	-254	-44	-886	集計中		
				実績(本市)	-1,111	-192	-1,108	-591		
	KPI②	鎌倉市を除く3市1町の観光客消費額(百万円)	26,501	目標	27,301	28,101	28,901	29,701	30,501	4,000
				実績	15,253	15,458	18,258	集計中		
				実績(本市)	24,300	22,500	37,900	46,700		
	KPI③	県民ニーズ調査における「現在のところに住み続けたい」と思う人の三浦半島地域の割合(%)	67.30	目標	68.00	69.00	71.00	72.00	73.00	5.70
実績				71.9	59.1	63.3	集計中			
実績(本市)				75.6※2	-	78.0※4	-			
KPI④	事業を通じたイベント参加者数(人)	141,000	目標	145,000	149,000	154,000	159,000	163,000	22,000	
			実績	164,364	288,287	275,437	集計中			
			実績(本市)	155,779※3	257,502※3	69,598	180			
KPIの分析	アフターコロナとなった2023年は、人の動きが活発になる機会ととらえ、新たに開催された大規模音楽イベントの情報発信や民間事業者が取り組む新たな賑わい創出事業への支援などを行い、音楽・エンターテインメントに関する継続した情報発信と新たな都市魅力の創出を行うことにより、KPI①～④に寄与する取り組みとなった。									
基本目標に対する効果	これまでどおり広報PRを継続するとともに、新しい取り組みとして、街なかの複数会場を回遊して楽しむ大規模な音楽イベントや全国から参加者を集める音楽コンテストなどの情報発信および民間の新たな賑わい創出事業の支援を行い、アフターコロナの観光誘客や関係人口の創出、都市魅力の発信に寄与することができたと考える。									
今後の方向性	2024年度の実施状況					今後の事業の進め方				
	・交通機関、メディア掲載、SNS・ホームページを活用した情報発信を継続。 ・音楽・アート・エンターテインメントによる賑わい創出を目的とした都市魅力PRを継続・強化。 ・観光集客に繋がるトピックスとなるイベントの効果的な情報発信。 ・今年度、規模を拡大してリニューアル開催を行うアートプロジェクトの情報発信。					・引き続き、アフターコロナをきっかけとした人の動きの活発化を賑わい創出と都市魅力の普及の好機と考え、積極的な都市魅力情報の発信を行っていく。				

検証シート 8

事業名	ICTを活用した観光周遊の基盤づくり促進による地域活性化推進事業	担当部課	地方創生推進交付金			
			文化スポーツ観光部観光課			
			経済部経済企画課			
総合戦略基本目標	4 関係人口の創出や定住を促す魅力的な都市環境をつくる	中柱		小柱		

事業内容 (交付金対象)	新型コロナウイルスの影響を踏まえ、ICT基盤を活用することにより、従来のオフライン中心の施策から効果的なオンライン施策を加えた『新しい観光・まちづくりによる地域活性化策』を打ち出した事業。 本市では令和3年5月にJR横須賀駅近くのヴェルニー公園内にルートミュージアム構想の拠点となる「よこすか近代遺産ミュージアム ティボディエ邸」がオープンしたほか、猿島ビジターセンター・千代ヶ崎砲台跡地・ポートマーケットや新規ホテルなど、様々な施設の整備が進む。これらのオープンに合わせ、観光客に快適さの提供と楽しく観光できるための仕組みを整備すると共に、整備したICT基盤を活用した利便性向上や既存・新規産業の担い手となる人材の育成拠点の創設や施策の推進を行う。					
事業費（円）	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	総事業費
計画額（a）	11,160,000	49,145,000	19,910,000	12,939,000	17,680,000	110,834,000
実績額（b）	8,626,000	45,824,824	16,087,912	8,316,381		78,855,117
事業実績 (2020年度)	観光客の動向を分析し、観光施策への活用を図るため、観光客の属性や回遊パターンなどのデータが収集できる「AIビーコン」を市内の主要観光施設に設置した（設置数15カ所）。観光客に快適さと楽しさを提供するため、非接触で情報発信やデジタルスタンプラリーができる「スマートプレート」を市内の施設に設置した（設置数50施設51カ所）。スマートプレートの活用及び周遊促進を図るため、デジタルスタンプラリーのシステムを構築した。・観光客がバッテリーを気にすることなく自由にモバイル端末を利用して、便利に快適に観光が楽しめるよう、バッテリーレンタルサービス「充レン」を整備した（設置数8カ所）。小規模事業者ICT支援補助件数は計14件。					
事業実績 (2021年度)	・観光客の動向分析をするため、観光客の属性や回遊パターンなどのデータが収集できる「AIビーコン」を市内の主要観光施設に設置するとともに、測定範囲等の設定条件を再調整した（設置数合計23カ所）。 ・観光客に快適さと楽しさを提供するため、非接触で情報発信等ができる「スマートプレート」を引き続き管理した（設置数合計50施設）。また、ルートミュージアムの周遊促進を図るため、年間を通じてテーマごとに周遊ルートを設定することで、何度も楽しめるデジタルスタンプラリーを実施した。（令和4年8月～） ・手軽にモバイル端末等を充電できるバッテリーレンタルサービス「充レン」を引き続き管理して、観光客が便利に快適に市内周遊をできる環境を提供した（設置数合計8カ所）。 ・設置したICTツールから得られたデータに関して、関係事業者を交えて、分析方法や今後の活用の仕方について意見交換を実施した。 ・小規模事業者ICT支援補助件数は計25件。					
事業実績 (2022年度)	・観光客の動向分析をするため、「AIビーコン」を市内の主要観光施設に設置することに関して、新規設置を行うとともに、測定範囲等の設定条件を適宜見直しをして、より正確なデータを収集できるように調整した（設置数合計26カ所）。 ・観光客に快適さと楽しさを提供するため、非接触で情報発信等ができる「スマートプレート」を引き続き管理した（設置数合計51施設）。また、ルートミュージアムの周遊促進を図るため、年間を通じてテーマごとに周遊ルートを設定することで、何度も楽しめるデジタルスタンプラリーを実施した。（年間で4ルートを提供） ・観光客が便利に快適に市内周遊をできる環境を提供するため、手軽にモバイル端末等を充電できるバッテリーレンタルサービス「充レン」を引き続き管理した（設置数合計8カ所）。 ・各ICTツールから得られたデータに関して、関係事業者を交えて、分析方法や今後の活用の仕方について意見交換を実施した。また、AIビーコンを設置した施設管理者に分析データを共有することで、データの利活用を促進した。 ・小規模事業者ICT支援補助件数は計13件。					
事業実績 (2023年度)	・観光客の動向を分析するため、「AIビーコン」を市内の主要観光施設に新規設置するとともに、測定方法をより正確なデータを収集することができる新ロジックへ変更した（設置数27カ所）。また、大規模イベントの入込客数や属性データを収集するために、期間中のみAIビーコンを設置し、分析を行った。 ・観光客に快適さと楽しさを提供するため、非接触で情報発信ができる「スマートプレート」を引き続き管理した（設置数51カ所） ・観光客が便利に快適に市内周遊ができる環境を提供するため、手軽にモバイル端末を充電できるバッテリーレンタルサービス「充レン」を引き続き管理した（設置数8カ所）。 ・各ICTツールから得られたデータに関して、関係事業者を交えて、分析方法や今後の活用の仕方について意見交換を実施した。また、AIビーコンを設置した指定管理者に分析データを共有することで、データの活用を促進した。 ・小規模ICT支援補助件数は計21件。					

重要業績評価指標（KPI）の状況・事業効果									
	項目	申請時		2020年度増加 分(1年目)	2021年度増加 分(2年目)	2022年度増加 分(3年目)	2023年度増加 分(4年目)	2024年度増加 分(5年目)	KPI増加分の 累計
KPI①	年間観光客数(千人)	8,570	目標	310	310	310	250	250	1430
			実績	-3820	870	2330	961		
KPI②	市内観光消費額(億円)	452	目標	43	50	50	10	10	163
			実績	-209	-18	154	59		
KPI③	宿泊者数(千人)	380	目標	20	20	20	15	15	90
			実績	-110	40	50	-24		
KPI④	市内のeスポーツ人口(人)	27	目標	25	25	50	100	100	300
			実績	30	49	106	107		
KPIの 分析	2023年度は、アフターコロナとなり、大規模イベントは制限なく開催されていることもあり、KPI①、②については増加傾向にある。一方でKPI③については、複数のホテルにおいて改修期間となり、減少となった。 また、KPI④(市内eスポーツ設置高校10校の加入部員合計数)に関しても、eスポーツの認知度向上により、増加傾向にある。								
基本目標に 対する効果		ICTの活用は、関係人口の増加、効果的な情報発信、新たな観光の提供という観点から、観光客の満足度向上、再来訪促進に非常に効果的であると考え。より便利で快適な観光に加えて、新たなデジタルコンテンツを開発し、横須賀の魅力の一つとして発信することは、継続的な来訪、ひいては本誌への関心拡大を促進していくうえで必要な取り組みである。							
今後の方向性		2024年度の実施状況				今後の事業の進め方			
		引き続き各ICTツールからデータを取得し、有効活用していくことが重要である。関係事業者との意見交換を定期的に実施し、各観光施設のイベント時と平常時を比較して事業効果の検証を行う。 その検証結果を踏まえ、今後の施策を検討し、観光客の満足度向上、再来訪促進に繋げていく。				今後もICTツールを活用し、観光客の満足度向上と再来訪の促進に繋げていく。そのために、取得したデータを分析し、観光施策に反映することが必要。 データ活用して、観光客のニーズに応じたサポートを提供し、本市の持続的な発展を目指していく。			

横須賀市まち・ひと・しごと創生総合戦略
【横須賀再興プラン 2022-2025(横須賀市実施計画)】

令和5年度（2023年度）実績報告書

令和6年（2024年）9月
横須賀市経営企画部都市戦略課