

APPENDIX (付属資料)

予算編成方針

Ⅰ 基本方針

(1)「再興プラン」に基づく積極投資

- 横須賀市の特性を生かした3つのまちづくりの方向性を5つの最重点施策に沿った事業に財源を重点配分

(2)将来に向けた先行投資

- 長期的なスパンで効果が期待できる事業には積極的に財源配分
- デジタルトランスフォーメーション（以下、DX）を推進し、市民サービス向上、業務効率化
- 行政活動に伴う二酸化炭素排出量の実質ゼロへの取り組みと地域全体で環境負荷の低減に向けた取り組みの推進

2 積極投資のための財源確保

厳しい財政状況下において、地域経済の回復、市民生活の立て直しに取り組んでいくとともに、再興プランに掲げる事業を積極的に推進するため、以下の方策で財源確保を図っていきます。また、再興プランの市政運営の基本姿勢に掲げる「行財政改革方針」に基づき、前例踏襲にとらわれず、取り組みを推し進めます。

- (1) 民官連携の推進
- (2) 国や県などからの財源の獲得
- (3) FM戦略プラン等の着実な推進
- (4) さらなる行財政改革の推進
- (5) 決算ベースの編成

3 基本姿勢

- (1) 対話と交流による実態把握
- (2) 目的を明確化した積極的な事業立案
- (3) 広い視野に立った課題解決
- (4) 時代の変化に合わせた取り組み

■一般会計予算の前年度との比較

(1) 款別予算比較(歳入)

(単位：千円)

款		令和4年度		令和5年度		比較	
		当初予算額	構成比(%)	当初予算額	構成比(%)	増減	伸率(%)
1	市税	57,781,637	36.7	58,617,653	36.4	836,016	1.4
2	地方譲与税	741,000	0.5	675,342	0.4	△65,658	△8.9
3	利子割交付金	27,000	0.0	25,000	0.0	△2,000	△7.4
4	配当割交付金	294,000	0.2	469,000	0.3	175,000	59.5
5	株式等譲渡所得割交付金	217,000	0.1	329,000	0.2	112,000	51.6
6	法人事業税交付金	737,000	0.5	831,000	0.5	94,000	12.8
7	地方消費税交付金	8,372,000	5.3	9,202,000	5.7	830,000	9.9
8	ゴルフ場利用税交付金	20,000	0.0	21,000	0.0	1,000	5.0
9	環境性能割交付金	162,000	0.1	143,000	0.1	△19,000	△11.7
10	国有提供施設等在市町村助成交付金	2,306,563	1.5	2,332,711	1.4	26,148	1.1
11	地方特例交付金	328,947	0.2	363,965	0.2	35,018	10.6
12	地方交付税	17,906,000	11.4	18,518,000	11.5	612,000	3.4
13	交通安全対策特別交付金	52,000	0.0	50,300	0.0	△1,700	△3.3
14	分担金及び負担金	276,406	0.2	266,909	0.2	△9,497	△3.4
15	使用料及び手数料	3,822,768	2.4	3,980,886	2.5	158,118	4.1
16	国庫支出金	26,137,726	16.6	25,915,935	16.1	△221,791	△0.8
17	県支出金	10,357,719	6.6	12,218,452	7.6	1,860,733	18.0
18	財産収入	311,997	0.2	289,951	0.2	△22,046	△7.1
19	寄附金	405,218	0.3	454,150	0.3	48,932	12.1
20	繰入金	5,661,722	3.6	6,696,823	4.2	1,035,101	18.3
21	繰越金	300,000	0.2	300,000	0.2	0	0.0
22	諸収入	7,481,497	4.7	7,681,223	4.8	199,726	2.7
23	市債	13,749,800	8.7	11,667,700	7.2	△2,082,100	△15.1
	うち 通 常 債	10,324,900	6.6	9,577,300	5.9	△747,600	△7.2
	うち 臨時財政対策債	3,424,900	2.1	2,090,400	1.3	△1,334,500	△39.0
歳入合計		157,450,000	100.0	161,050,000	100.0	3,600,000	2.3

■一般会計予算の前年度との比較

(2) 款別予算比較(歳出)

(単位：千円)

款		令和4年度		令和5年度		比較	
		当初予算額	構成比(%)	当初予算額	構成比(%)	増減	伸率(%)
1	議会費	800,834	0.5	800,182	0.5	△652	△0.1
2	総務費	16,527,501	10.5	15,888,758	9.9	△638,743	△3.9
3	民生費	63,391,475	40.3	65,613,569	40.7	2,222,094	3.5
4	衛生費	8,287,070	5.3	10,945,954	6.8	2,658,884	32.1
5	環境費	6,929,294	4.4	7,242,407	4.5	313,113	4.5
6	労働費	320,740	0.2	319,706	0.2	△1,034	△0.3
7	農林水産業費	648,178	0.3	937,750	0.6	289,572	44.7
8	商工費	3,128,765	2.0	3,088,128	1.9	△40,637	△1.3
9	土木費	18,978,466	12.1	17,340,131	10.8	△1,638,335	△8.6
10	消防費	6,409,984	4.1	6,757,161	4.2	347,177	5.4
11	教育費	14,499,493	9.2	14,168,914	8.8	△330,579	△2.3
12	災害復旧費	150,000	0.1	150,000	0.1	0	0.0
13	公債費	17,156,649	10.9	17,575,593	10.9	418,944	2.4
	うち 通 常 債	9,875,187	6.3	10,480,867	6.5	605,680	6.1
	うち 臨時財政対策債等	7,281,445	4.6	7,094,674	4.4	△186,771	△2.6
	うち 一時借入金利子	17	0.0	52	0.0	35	205.9
14	諸支出金	21,551	0.0	21,747	0.0	196	0.9
15	予備費	200,000	0.1	200,000	0.1	0	0.0
歳出合計		157,450,000	100.0	161,050,000	100.0	3,600,000	2.3

■一般会計予算の前年度との比較

(3) 性質別予算比較(歳入)

(単位：千円)

区 分		令和4年度		令和5年度		比 較	
		当初予算額	構成比 (%)	当初予算額	構成比 (%)	増減	伸率 (%)
自主財源	市税	57,781,637	36.7	58,617,653	36.4	836,016	1.4
	諸収入	7,481,497	4.7	7,681,223	4.8	199,726	2.7
	繰入金	5,661,722	3.6	6,696,823	4.2	1,035,101	18.3
	使用料及び手数料	3,822,768	2.4	3,980,886	2.5	158,118	4.1
	その他	1,293,621	0.9	1,311,010	0.7	17,389	1.3
	計	76,041,245	48.3	78,287,595	48.6	2,246,350	3.0
依存財源	国庫支出金	26,137,726	16.6	25,915,935	16.1	△221,791	△0.8
	地方交付税	17,906,000	11.4	18,518,000	11.5	612,000	3.4
	市債	13,749,800	8.7	11,667,700	7.2	△2,082,100	△15.1
	うち 通 常 債	10,324,900	6.6	9,577,300	5.9	△ 747,600	△ 7.2
	うち 臨時財政対策債	3,424,900	2.1	2,090,400	1.3	△ 1,334,500	△ 39.0
	県支出金	10,357,719	6.6	12,218,452	7.6	1,860,733	18.0
	その他	13,257,510	8.4	14,442,318	9.0	1,184,808	8.9
	計	81,408,755	51.7	82,762,405	51.4	1,353,650	1.7
歳入合計		157,450,000	100.0	161,050,000	100.0	3,600,000	2.3

■一般会計予算の前年度との比較

(4) 性質別予算比較(歳出)

(単位：千円)

区 分		令和 4 年度		令和 5 年度		比 較	
		当初予算額	構成比 (%)	当初予算額	構成比 (%)	増減	伸率 (%)
義務的経費	人件費	29,164,377	18.5	28,438,523	17.7	△ 725,854	△2.5
	うち退職手当	1,989,046	1.3	402,797	0.3	△ 1,586,249	△79.7
	扶助費	39,887,795	25.3	41,445,818	25.7	1,558,023	3.9
	公債費	17,156,649	10.9	17,575,593	10.9	418,944	2.4
	うち通 常 債	9,875,187	6.3	10,480,867	6.5	605,680	6.1
	うち臨時財政対策債等	7,281,445	4.6	7,094,674	4.4	△ 186,771	△2.6
	うち一時借入金利子	17	0.0	52	0.0	35	205.9
	計	86,208,821	54.7	87,459,934	54.3	1,251,113	1.5
投資的経費	普通建設事業	8,568,329	5.4	7,710,157	4.8	△ 858,172	△10.0
	災害復旧事業	150,000	0.1	150,000	0.1	0	0.0
	計	8,718,329	5.5	7,860,157	4.9	△ 858,172	△9.8
維持補修費		6,625,255	4.3	6,460,854	4.1	△ 164,401	△2.5
貸付金		1,783,000	1.1	1,785,500	1.1	2,500	0.1
積立金		1,160,262	0.7	893,976	0.5	△ 266,286	△23.0
繰出金		10,048,000	6.5	10,721,000	6.7	673,000	6.7
物件費		27,106,201	17.2	28,915,253	17.9	1,809,052	6.7
補助費等		15,600,132	9.9	16,529,326	10.3	929,194	6.0
投資及び出資		0	0.0	224,000	0.1	224,000	—
予備費		200,000	0.1	200,000	0.1	0	0.0
歳出合計		157,450,000	100.0	161,050,000	100.0	3,600,000	2.3

■一般会計予算の前年度との比較

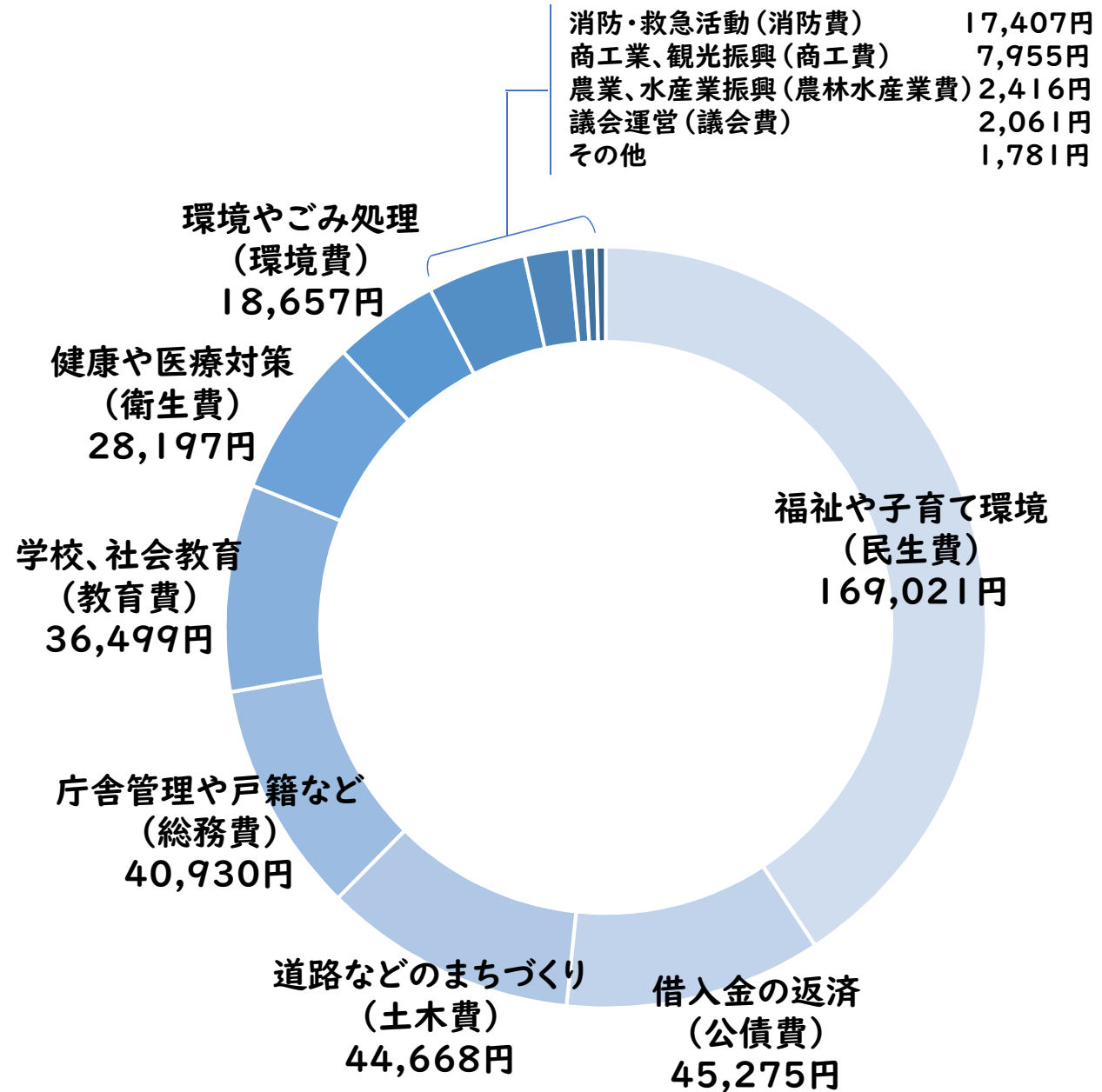
(5) 行政分野別歳出

(単位：千円)

款	令和4年度		令和5年度		比較	
	当初予算額	構成比(%)	当初予算額	構成比(%)	増減	伸率(%)
福祉や子育て環境（民生費）	63,391,475	40.3	65,613,569	40.7	2,222,094	3.5
道路などのまちづくり（土木費）	18,978,466	12.1	17,340,131	10.8	△ 1,638,335	△ 8.6
借入金の返済（公債費）	17,156,649	10.9	17,575,593	10.9	418,944	2.4
庁舎管理や戸籍など（総務費）	16,527,501	10.5	15,888,758	9.9	△ 638,743	△ 3.9
学校、社会教育（教育費）	14,499,493	9.2	14,168,914	8.8	△ 330,579	△ 2.3
健康や医療対策（衛生費）	8,287,070	5.3	10,945,954	6.8	2,658,884	32.1
環境やごみ処理（環境費）	6,929,294	4.4	7,242,407	4.5	313,113	4.5
消防・救急活動（消防費）	6,409,984	4.1	6,757,161	4.2	347,177	5.4
商工業、観光の振興（商工費）	3,128,765	2.0	3,088,128	1.9	△ 40,637	△ 1.3
議会の運営（議会費）	800,834	0.5	800,182	0.5	△ 652	△ 0.1
農業、水産業の振興（農林水産業費）	648,178	0.3	937,750	0.6	289,572	44.7
その他	692,291	0.4	691,453	0.4	△ 838	△ 0.1
合計	157,450,000	100.0	161,050,000	100.0	3,600,000	2.3

市民一人当たり 予算の使いみち 総額414,867円

令和5年1月1日
住民基本台帳人口 388,197人



■市債残高（全会計）

（単位：億円）

会計名		令和3年度末 残高	令和4年度末 残高見込み	令和5年度末 残高見込み	R5－R4 比較増（△）減
一 般 会 計		1,918	1,901	1,848	△53
	通 常 債	1,063	1,079	1,074	△ 5
	臨時財政対策債等	855	822	774	△48
母 子 父 子 寡 婦 福 祉 資 金 貸 付		5	5	3	△ 2
水 道 事 業		185	187	192	5
下 水 道 事 業		737	736	710	△26
病 院 事 業		37	48	59	11
合 計		2,884	2,877	2,812	△65

※端数処理のため合計が表示と合わない場合があります。

■特別会計・企業会計の事業概要

(I) 特別会計

国民健康保険 会計	・世帯数	55,168世帯	[前年57,044世帯]	うち介護	22,523世帯	[前年22,942世帯]
	・被保険者数	78,324人	[前年82,708人]	うち介護	24,786人	[前年25,313人]
	・1人当たり費用額	410,497円	[前年 408,211円]			
	・1人当たり保険料	100,684円	[前年 (賦課時点) 98,182円]			
	・一般会計繰入金	3,204,000	[前年 3,113,000]			
公園墓地 事業会計	・墓地の種別					
	芝生墓地	17,726区画				
	普通墓地	7,274区画				
	合葬墓	永代使用型1棟(収容数300体)、期限後合祀型1棟(収容数3,150体)				
	・公園墓地管理事業					
介護保険 会計		(墓地の管理、施設の維持補修、施設大規模改修等工事)				
	・要介護者総数	25,487人	[前年 24,907人]	(事業対象者含む)		
	在宅者	19,854人	[前年 19,274人]			
	施設入所者	5,633人	[前年 5,633人]			
	・介護保険給付費	40,873,064	[前年 38,543,920]			
	法定給付費	40,836,805	[前年 38,507,661]			
	特別給付費	36,259	[前年 36,259]			
	・地域支援事業費	1,349,790	[前年 1,280,695]			
	・一般会計繰入金	6,366,000	[前年 5,859,000]			

(次ページあり)

母子父子寡婦福祉 資金貸付事業会計	・ 母子福祉資金貸付金							
	新規	33件	継続	10件	[前年	新規	33件	継続 2件]
	・ 父子福祉資金貸付金							
	新規	5件	継続	0件	[前年	新規	2件	継続 0件]
	・ 寡婦福祉資金貸付金							
	新規	2件	継続	0件	[前年	新規	2件	継続 0件]
公債管理会計	・ 一般会計繰入金	24,693			[前年	10,000]		
	・ 元金	18,892,616			[前年	18,924,081]		
	定時償還	17,014,157			[前年	16,516,713]		
	定時償還分借換債	1,878,459			[前年	2,407,368]		
	・ 利子	561,384			[前年	639,919]		
	・ 一般会計繰入金	17,575,541			[前年	17,156,632]		
後期高齢者医療 会計	・ 被保険者数	72,490人			[前年	69,821人]		
	・ 1人当たり保険料	84,578円			[前年	84,576円]		
	・ 一般会計繰入金	1,127,000			[前年	1,066,000]		
	・ 賦課限度額	66万円			[前年	66万円]		

(2) 企業会計

水道事業会計	・ 給水栓数	196,600栓	[前年	197,000栓]
	・ 年間総給水量	57,936,000m ³	[前年	57,380,000m ³]
	(1 日平均給水量	158,300m ³	[前年	157,200m ³])
	・ 配水施設整備事業	・ 小雀系基幹施設整備事業		
	・ 一般会計補助金	10,523	[前年	11,541]
下水道事業会計	・ 処理面積	5,887ヘクタール	[前年	5,887ヘクタール]
	・ 年間総処理水量	70,089,000m ³	[前年	71,034,000m ³]
	(1 日平均処理水量	191,500m ³	[前年	194,600m ³])
	・ 管渠、ポンプ場及び終末処理場建設事業			
	・ 一般会計負担金	3,777,242	[前年	3,610,433]
病院事業会計	・ 一般会計補助金	7,231	[前年	7,080]
	・ 入院患者数	184,464人 (1日当たり 504人)	[前年	187,245人 (1日当たり 513人)]
	(市 民 病 院)	入院患者数	75,030人 (1日当たり	205人)
	(うわまち病院)	入院患者数	109,434人 (1日当たり	299人)
	・ 外来患者数	258,133人 (1日当たり 881人)	[前年	270,146人 (1日当たり 922人)]
	(市 民 病 院)	外来患者数	117,200人 (1日当たり	400人)
	(うわまち病院)	外来患者数	140,933人 (1日当たり	481人)
	・ 一般会計負担金	985,000	[前年	985,000]
	(市 民 病 院)	587,000	(うわまち病院)	398,000
	・ 一般会計補助金	14,000	[前年	14,000]
	(市 民 病 院)	7,000	(うわまち病院)	7,000
	・ 一般会計出資金	224,000	[前年	0]
	(市 民 病 院)	119,000	(うわまち病院)	105,000

掲載事業一覧

大柱	中柱	No	タイトル	新規	拡充	令和5年度所属		スライド
						部等	課等	
1	1	1	相談体制の充実		○	民生局地域支援部	追浜行政センター	10
1	1	1				民生局地域支援部	田浦行政センター	10
1	1	1			○	民生局地域支援部	逸見行政センター	10
1	1	1				民生局地域支援部	衣笠行政センター	10
1	1	1			○	民生局地域支援部	大津行政センター	10
1	1	1				民生局地域支援部	浦賀行政センター	10
1	1	1				民生局地域支援部	久里浜行政センター	10
1	1	1				民生局地域支援部	北下浦行政センター	10
1	1	1				民生局地域支援部	西行政センター	10
1	1	2	包括的な支援体制の構築		○	民生局福祉こども部	地域福祉課	11
1	1	3	障害者の相談支援体制の充実		○	民生局福祉こども部	地域福祉課	12
1	1	4	ピンクシャツデー運動		○	市長室	人権・ダイバーシティ推進課	13
1	2	1	後期高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施		○	民生局健康部	健康増進課	14
1	2	1			○	民生局健康部	健康管理支援課	14
1	2	2	データヘルスのさらなる推進		○	経営企画部	都市戦略課	15
1	2	3	データヘルス計画・実施計画の策定		○	民生局健康部	健康管理支援課	16
1	2	4	糖尿病性腎症重症化予防		○	民生局健康部	健康管理支援課	17
1	2	5	シニアの生きがいがづくり推進		○	民生局福祉こども部	福祉総務課	18
1	2	6	ひとり暮らし高齢者の交流づくり		○	民生局福祉こども部	介護保険課	19
1	2	7	20歳・30歳の胃がんリスク検診		○	民生局健康部	健康管理支援課	20
1	2	8	市立総合医療センターの整備			民生局健康部	市立病院課	21
1	2	9	健康・食育推進プランよこすかの策定		○	民生局健康部	健康増進課	22
1	2	10	自殺対策計画の策定		○	民生局健康部	保健所保健予防課	22
1	3	1	町内会などの地域活動への支援			民生局地域支援部	地域コミュニティ支援課	23
1	3	2	市民公益活動人材の育成	○		民生局地域支援部	地域コミュニティ支援課	24
1	4	1	スクールコミュニティの整備		○	民生局地域支援部	地域コミュニティ支援課	25
1	5	1	映像による119番通報		○	消防局	指令課	26
1	5	2	VR・ARによる災害体験		○	消防局	警防課	27
1	5	3	災害時ボランティアセンターの強化		○	民生局福祉こども部	福祉総務課	28

大柱	中柱	No	タイトル	新規	拡充	令和5年度所属		スライド
						部等	課等	
1	5	4	下水道による浸水対策の推進		○	上下水道局	下水道管渠課	29
1	5	5	犯罪被害者等への支援の実施		○	民生局地域支援部	市民生活課	30
1	5	6	認知症高齢者に対する位置情報検索システム導入費などの助成	○		民生局福祉こども部	地域福祉課	31
2	1	1	18歳の年度末までの小児医療費無償化		○	民生局こども家庭支援センター	こども給付課	33
2	2	1	保育環境の向上		○	民生局福祉こども部	子育て支援課	34
2	2	1			○	民生局福祉こども部	子育て支援課	34
2	2	2	こどもの安心・安全対策		○	民生局福祉こども部	障害福祉課	35
2	2	2			○	民生局福祉こども部	子育て支援課	35
2	2	3	私立幼稚園の環境整備		○	民生局福祉こども部	子育て支援課	36
2	2	4	放課後の居場所づくり		○	民生局福祉こども部	子育て支援課	37
2	3	1	子育て支援ヘルパー派遣の拡充		○	民生局こども家庭支援センター	こども家庭支援課	38
2	3	2	医療的ケア児等コーディネーターの配置	○		民生局福祉こども部	障害福祉課	39
2	4	1	GIGAスクールのさらなる推進		○	教育委員会	教育研究所	40
2	4	2	学校における情報発信の充実		○	教育委員会	教育研究所	40
2	4	3	日本語支援ステーションの開設	○		教育委員会	支援教育課	41
2	4	4	水泳学習の環境確保		○	教育委員会	保健体育課	42
2	4	5	読書活動の推進		○	教育委員会	総務課	42
2	4	5			○	教育委員会	教育指導課	42
2	4	6	地域と取り組む学校運営			教育委員会	教育指導課	43
2	4	7	国際コミュニケーション能力の育成			教育委員会	教育指導課	43
2	4	8	中学生の学習意欲を喚起			教育委員会	教育指導課	44
2	4	9	食育の推進			教育委員会	学校食育課	44
2	5	1	美術館の集客力の向上		○	文化スポーツ観光部	美術館運営課	45
2	5	2	コミュニティセンターWi-Fi整備	○		民生局地域支援部	地域コミュニティ支援課	46
2	5	3	(仮称)追浜駅前図書館の整備		○	教育委員会	中央図書館	47
3	1	1	新港地区のさらなる整備・活用		○	港湾部	港湾企画課	49
3	1	1			○	港湾部	港湾整備課	49
3	2	1	企業誘致の推進		○	経済部	企業誘致・工業振興課	50
3	3	1	よこすか野菜の魅力発信		○	経済部	農水産業振興課	51
3	3	2	よこすか海の幸の魅力発信		○	経済部	農水産業振興課	52

大柱	中柱	No	タイトル	新規	拡充	令和5年度所属		スライド
						部等	課等	
3	4	1	中心市街地などの再開発促進		○	経営企画部	まちづくり政策課	53
3	4	2	追浜駅周辺のまちづくりの推進		○	経営企画部	まちづくり政策課	54
3	4	3	国道357号および追浜夏島線の整備促進		○	経営企画部	まちづくり政策課	55
3	4	3			○	建設部	道路整備課	55
3	4	4	浦賀行政センターの利便性向上		○	民生局地域支援部	浦賀行政センター	56
3	4	5	うわまち病院の跡地の利活用		○	経営企画部	企画調整課	57
3	5	1	民官連携の推進		○	経営企画部	企画調整課	58
3	5	2	ふるさと納税事業の推進		○	財務部	財務管理課	59
3	5	2			○	経済部	創業・新産業支援課	59
4	1	1	浦賀駅前周辺地区の活性化		○	経営企画部	企画調整課	61
4	1	2	ティボディエ邸の活用		○	文化スポーツ観光部	文化振興課	62
4	1	3	満足度・利便性の向上			文化スポーツ観光部	観光課	63
4	1	4	三笠公園リニューアルの検討		○	建設部	公園管理課	64
4	2	1	観光資源を活かしたコンテンツの造成		○	文化スポーツ観光部	観光課	65
4	2	2	観光情報の発信、環境整備		○	文化スポーツ観光部	観光課	66
4	2	3	まちなかの活性化を支援		○	文化スポーツ観光部	商業振興課	67
4	3	1	音楽によるにぎわいづくり		○	文化スポーツ観光部	企画課	68
4	3	2	「ダンスプロジェクト」の推進		○	文化スポーツ観光部	企画課	69
4	3	3	メタバースの活用	○		文化スポーツ観光部	観光課	70
4	3	4	にぎわい・交流スペースの創出		○	建設部	道路整備課	71
4	4	1	プロスポーツチームとの連携		○	文化スポーツ観光部	スポーツ振興課	72
4	4	2	マリンスポーツの普及・振興		○	文化スポーツ観光部	企画課	73
4	4	3	アーバンスポーツの振興		○	文化スポーツ観光部	企画課	74
4	4	4	eスポーツに関する教育支援		○	文化スポーツ観光部	観光課	75
4	4	5	F・Marinos Sports Parkの整備		○	建設部	公園管理課	76

大柱	中柱	No	タイトル	新規	拡充	令和5年度所属		スライド
						部等	課等	
5	1	1	ゼロカーボンシティの推進（市役所の取り組み）		○	経営企画部	都市戦略課	78
5	1	1			○	経営企画部	都市戦略課	78
5	1	1			○	上下水道局技術部	浄水課	78
5	1	2	ゼロカーボンシティの推進（市域）		○	経営企画部	都市戦略課	79
5	1	2			○	経営企画部	都市戦略課	79
5	1	2			○	環境部	環境政策課	79
5	1	2			○	経済部	企業誘致・工業振興課	79
5	2	1	プラスチックの資源循環(再掲)		○	環境部	環境政策課	80
5	2	2	美しい横須賀の海を守る		○	環境部	環境政策課	81
5	2	3	里山的環境の保全と活用		○	建設部	自然環境・河川課	82
5	2	3				建設部	公園建設課	82
5	2	4	樹林地の適切な維持管理	○		建設部	自然環境・河川課	83
5	3	1	大矢部弾庫跡地の活用		○	建設部	公園管理課	84
5	3	2	運動施設の整備		○	建設部	公園建設課	85
6	1	1	スマートシティの推進(再掲)		○	経営企画部	都市戦略課	87
6	1	2	人事・給与制度改革		○	総務部	人事課	88
6	1	2			○	総務部	人事課	88
6	1	3	EBPMの推進		○	経営企画部	都市戦略課	89
6	1	4	代表電話とコールセンターの統合		○	経営企画部	広報課	90
6	2	1	安心して受診できる体制の確保			民生局健康部	保健所企画課	91
6	2	1				民生局健康部	保健所健康安全科学センター	91
6	2	1				民生局健康部	健康総務課	91
6	2	2	福祉サービスや保育の継続への支援			民生局こども家庭支援センター	こども家庭支援課	91
6	2	2				民生局福祉こども部	指導監査課	91
6	2	2				民生局福祉こども部	障害福祉課	91
6	2	2				民生局福祉こども部	子育て支援課	91