

横須賀

再興

プラン

横須賀市 実施計画

2018 ~ 2021



横須賀再興プラン - 横須賀市実施計画 -

第3次実施計画

平成30年度（2018年度）～平成33年度（2021年度）

目次

横須賀再興プランについて.....	1
第1章 計画の位置付け・考え方.....	4
(1) 計画の位置付け.....	4
(2) 計画期間.....	5
(3) 策定に向けた基本的な方向性・施策立案の姿勢.....	5
第2章 目指すまちづくりの3つの方向性.....	6
(1) 目指すまちづくりの3つの方向性.....	6
I. 海洋都市.....	7
II. 音楽・スポーツ・エンターテイメント都市.....	14
III. 個性ある地域コミュニティのある都市.....	18
第3章 最重点に取り組む施策.....	22
(1) 最重点に取り組む分野（最重点施策）.....	22
(2) 最重点施策（柱1～4）の柱ごとの施策.....	29
(柱1) 経済・産業の再興	
《総合戦略 基本目標1 市内経済の活性化を図り、雇用を創出する》.....	29
(柱2) 地域で支え合う福祉のまちの再興	
～住み慣れた地域で安心して暮らし続けることができるまちの実現～	
《総合戦略 基本目標4 人口減少社会に対応したまちづくりを進める》.....	41
(柱3) 子育て・教育環境の再興（整備・充実）	
《総合戦略 基本目標3 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる》.....	51
(柱4) 歴史や文化を生かしたにぎわいの再興	
～「観光立市よこすか」の実現～	
《総合戦略 基本目標2 定住を促す魅力的な都市環境をつくる》.....	63
(3) その他の重点施策.....	71
第4章 横須賀再興プラン計画事業一覧（第3章に掲げる事業の詳細を記載）... 76	76
<参考>基本計画重点プログラム体系別事業一覧.....	208
<索引>部局別事業索引.....	222

<年号表記について>

今後、元号の変更が予定されていますが、本計画の策定時点では新元号が決まっていないため、表記の連続性および分かりやすさの観点から、和暦で表記する箇所については平成の表記としました。

横須賀再興プランについて

本プランは、基本構想・基本計画に基づく具体的な施策を示した実施計画であるとともに、横須賀の再興に向けた4年間のロードマップでもあります。

横須賀が再び活力を取り戻すことで、今抱えている、また、将来に対する不安を解消し、市民が「将来も安心して暮らすことができる」など、希望や期待感を持つことのできるまちを目指していきたいという考えから、本計画を「横須賀再興プラン」と名付けました。

横須賀の再興には、地域経済が活気を取り戻すとともに、さまざまな悩みや不安を抱える方々に対する福祉的施策の充実が必要不可欠です。

本プランに掲げるさまざまな政策・施策を実行し、横須賀の経済の再興と福祉の充実の両立を図ります。これにより、最終的には「日々のことや将来に対して不安を抱えている市民に寄り添うことができる」「困った状況に陥っても住民同士の助け合いが自然と生まれる」、そのような地域社会の形成、「誰も一人にさせないまち」の実現を目指します。

◆ 横須賀市の現状・課題

本市の現状を一言で表すとすれば「閉塞感・停滞感の蔓延」であり、その大きな要因は人口減少・少子高齢化の進展です。

本市の人口は、この10年で約2万人減少しています。また、15歳未満の年少人口が減少する一方で65歳以上の老年人口が全体の3割を超え、少子高齢化がさらに進み、人口が右肩上がりであった時代の社会の仕組みが行き詰まりつつあるという現状が、本市のさまざまな分野における課題として表れているものと考えます。

地域経済やまちの活力の停滞感

地域経済において、全体的な景況感としては改善の兆しがみられるものの、業種ごとにみると、必ずしも良い状況にはなっていません。

特に雇用情勢については、市内企業からは、業種を問わず人手不足の声が継続して聞こえており、求人企業と求職者のミスマッチが生じているものと思われま

す。

今後、働き手の中心となる生産年齢人口の減少も見込まれているため、市内の求人ニーズはますます高まるものと予想されます。

また、商業施設をはじめとしたまちなか全体のにぎわいの低下など市内経済の回復は未だ実感が得られるまでには至ってはいません。

少子化の進展・教育現場における課題の多様化

本市の出生の状況を示す合計特殊出生率は、国・県と比較して未だ低い状況が続いています。

今まさに直面している少子化の進展は、将来的に生産年齢人口の減少による経済活動の停滞など、まち全体の活力の低下を招き、今後市民生活のさまざまな面で影響を及ぼすことが予測されます。

出産・子育てを取り巻く課題として、経済的な負担増への不安などから、「理想の子ども数」に「実際の子ども数」が追い付いていない状況が見られます。また、核家族化が進むことで子育てに対する孤立感や負担感の高まりなどから、悩みや不安を抱える子育て世代に対する支えが必要な状況にあります。

子どもの成長過程で大切な役割を担う教育現場においては、いじめや暴力行為などの問題行動や児童生徒が抱える課題の多様化、経験年数の少ない教員割合の増加など、現場を取り巻く環境に変化が生じています。

地域のつながりに対する意識の変化

今の暮らし、また、将来の暮らしに対して不安を感じている方も多い中、国は、高齢者・障害者・子どもなど全ての人々が地域、暮らし、生きがいを共に創り、高め合うことができる「地域共生社会」の実現を目指しています。

その中では、地域のあらゆる住民が役割を持ち、支え合いながら、自分らしく活躍できる地域コミュニティを形成し、福祉などの公的サービスと協働して助け合いながら暮らすことのできる仕組みの構築が求められています。

こうした方向性が示されている中で、本市は町内会・自治会への加入率が高いなど地域活動が活発である特性を有しているものの、近年は市民の地域活動やボランティア活動などへの参加意向、興味・関心に低下傾向が見られ、将来的にこの特性が失われることが危惧されます。さらに、現在活動している方々の高齢化や担い手不足により、活動の継続性が危ぶまれる状況にもあります。

◆ 取り組みの方向性

これらのさまざまな課題の解消を図りながら、「協調と連帯」をキーワードに将来を見据えた取り組みを進めていきます。

まずは、新しい横須賀の姿を市民の皆さまにイメージしてもらい、まちの将来に希望をもってもらうことが必要です。

本市の海は、東京湾・相模湾それぞれが特性を持つ景観、日本の先駆けとなった歴史など、他都市でもあまり類を見ない特性を有しています。

また、プロスポーツチームの存在や音楽・映画の舞台となるなど、音楽・スポーツ・エンターテインメントを身近に感じられる環境にあります。

さらに本市には、個性のあるコミュニティが多く存在し、谷戸や高台、崖が多いという地形的な特徴を有しています。

これらの本市の持つ地域の魅力や特性を生かし、中長期的な視点での「目指すまちづくりの3つの方向性」として、以下のグランドデザインを描きました。

「海」という可能性に溢れた本市の地域資源を最大限に活用したまち
『海洋都市』、

音楽・スポーツ・エンターテインメントの持つ力の活用により、都市活力を生み出し、市民がワクワクするまち

『音楽・スポーツ・エンターテインメント都市』、

谷戸、高台など横須賀独自の地理的特徴や人と人とのつながりを生かし、子どもから高齢者までさまざまな世代が交流できるあたたかく優しいまち

『個性ある地域コミュニティのある都市』、

この「目指すまちづくりの3つの方向性」をすべての分野にわたり常に意識した上で、今ある課題の解消を図るとともに、将来を見据えた中で今から重点的、戦略的に取り組んでいくべき政策分野と具体的施策を、4つの「最重点施策」として掲げています。

4つの最重点施策

(柱1) 経済・産業の再興

(柱2) 地域で支え合う福祉のまちの再興

～住み慣れた地域で安心して暮らし続けることができるまちの実現～

(柱3) 子育て・教育環境の再興（整備・充実）

(柱4) 歴史や文化を生かしたにぎわいの再興

～「観光立市よこすか」の実現～

これからの4年間、3つのまちづくりの方向性のもと、4つの最重点施策を中心に、横須賀の再興に向かって取り組みを進めていきます。

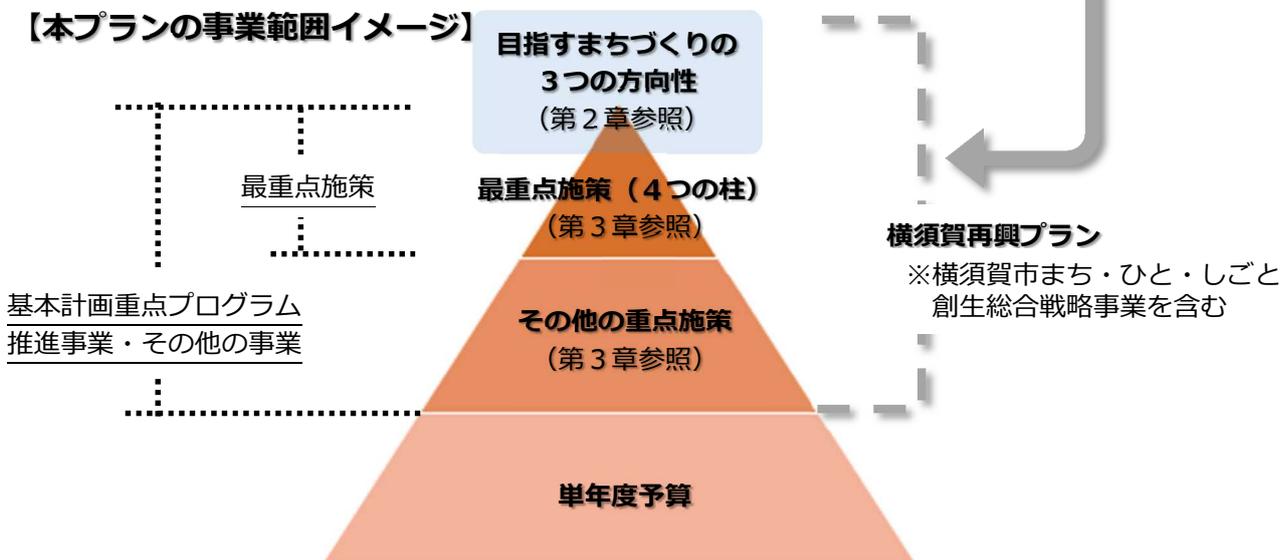
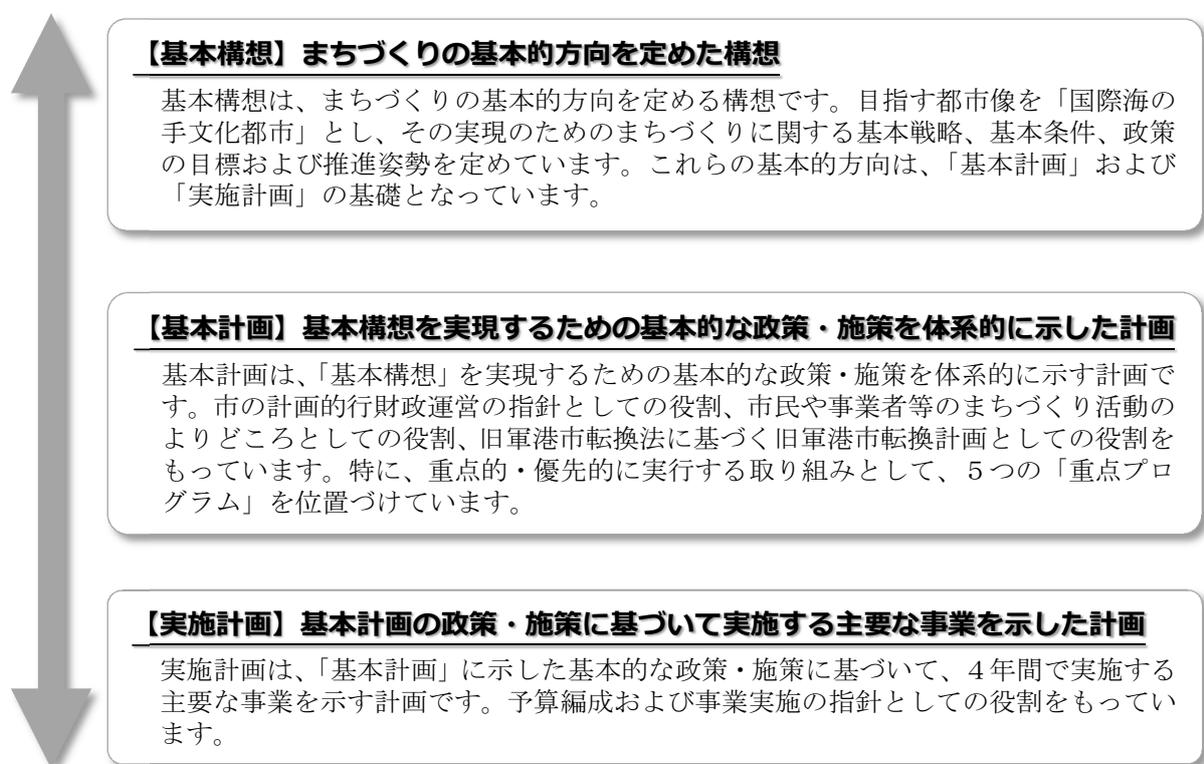
第1章 計画の位置付け・考え方

(1) 計画の位置付け

本プランは、総合計画（基本構想、基本計画、実施計画）の実施計画（第3次）として、今後4年間で戦略的・重点的に推進していく政策を掲げています。

なお、生活保護費の支給、児童手当等の支給、国民健康保険の保険給付など法令で実施内容や実施方法が具体的に規定されている事業、市有施設やインフラの日常的な維持管理に係る事業、内部管理的な事業、時代の変化による影響が少なく、今後も同じ水準で実施していく事業は、この計画の対象としていません。

【総合計画の体系】



(2) 計画期間

本プランの計画期間は、平成30年度（2018年度）から平成33年度（2021年度）までの4年間とします。

(3) 策定に向けた基本的な方向性・施策立案の姿勢

以下の「基本的な方向性」「施策立案の姿勢」のもと計画を策定し、具体的施策の立案・展開に当たります。

【基本的な方向性】

- ① 緊縮財政から将来に目を向けた積極投資への転換
- ② 対症療法ではなく将来を見通した施策展開
- ③ スピード感ある施策実現
- ④ 子育て・教育施策の充実など子育て世代への重点投資

【施策立案の姿勢】

- ① 国や県との連携強化による事業の実施と財源の獲得
- ② 各市町や民間企業、大学など他機関との事業連携の促進と民間投資の誘発
- ③ 地域の魅力や特性を生かした取り組みの推進

第2章 目指すまちづくりの3つの方向性

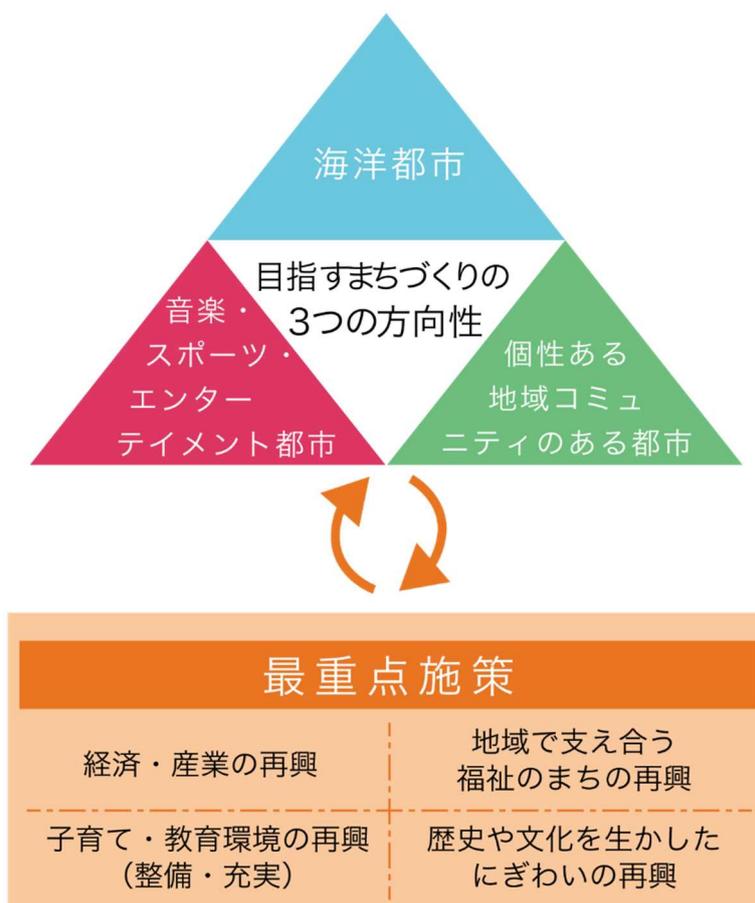
(1) 目指すまちづくりの3つの方向性

子育てのしやすさや安全で安心な生活環境など、日常の生活基盤の充実を前提に、他市にはない横須賀の個性を磨き、伸ばしていくことで、市民がプライドを持てる躍動感ある横須賀の復活を目指します。

その実現に向けては、中長期的な視点で、これから横須賀が目指すべき姿、方向性を市民の皆さまにイメージしてもらえようようなグランドデザインとして示す「目指すまちづくりの3つの方向性」をすべての分野にわたり常に意識しながら、施策を立案し実行していきます。

また、将来を見据えた中で今から重点的、戦略的に取り組んでいくべき政策分野と具体的施策として示す「最重点施策」（第3章参照）を進めていくことにより、地域経済の再興と福祉施策の充実を図りながら、中長期的な方向性を示したこの「目指すまちづくりの3つの方向性」に近づけていきます。

- I. 海洋都市**
- II. 音楽・スポーツ・エンターテインメント都市**
- III. 個性ある地域コミュニティのある都市**



I. 海洋都市

横須賀の海は、豊富な海産物、釣りやマリンスポーツに適した環境、東京湾・相模湾それぞれが特性を持つ景観、日本の先駆けとなった歴史、重要港湾や世界最先端の研究開発機関の存在、加えて東京から1時間の場所にあるという、他都市でもあまり類を見ない特別な存在といえます。この可能性に溢れた海に関連する地域資源をさまざまな分野において強く意識し、最大限に活用したまちづくりを進めていきます。

東海岸での展開

横須賀市内、特に東海岸に多く点在する近代化遺産などを周遊する仕組みとして、市内全体を軍港資料館として捉えた、ルートミュージアムによる整備を行うとともに、「東京湾唯一の無人島」である猿島やうみかぜの路「海と緑の10,000メートルプロムナード」を活用した取り組みを進め、観光客をはじめとする多くの人が周遊できる環境をつくり、楽しめる機会を提供していきます。

西海岸での展開

「観光立市」の実現のためにも、新たな交流拠点の機能創出・拡充のための「ソレイユの丘」隣接地の活用検討、6次産業化等の農漁業の振興や朝市の定期開催に向けた支援等の西地区の活性化など、より多くの人が西海岸の魅力ある地域資源を堪能できるよう支援していきます。また、「宿泊能力の向上」のためのホテル等の誘致に取り組んでいきます。

地域資源・歴史的遺産を生かした利活用（浦賀地区利活用）

江戸時代から近代の幕開けの時代に大きな役割を果たした浦賀奉行所を中心とした浦賀の歴史を多くの人に理解してもらうことで、市民の郷土愛の醸成や市外からの集客を促進するとともに、周辺地域・市内全体に活力とにぎわいを広げていきます。

研究機関との連携

YRP に集積する研究機関や JAMSTEC など世界に誇る技術を有する研究機関、国の機関、民間企業との連携を強化し、海洋関連産業の集積・創出に向けて取り組んでいきます。

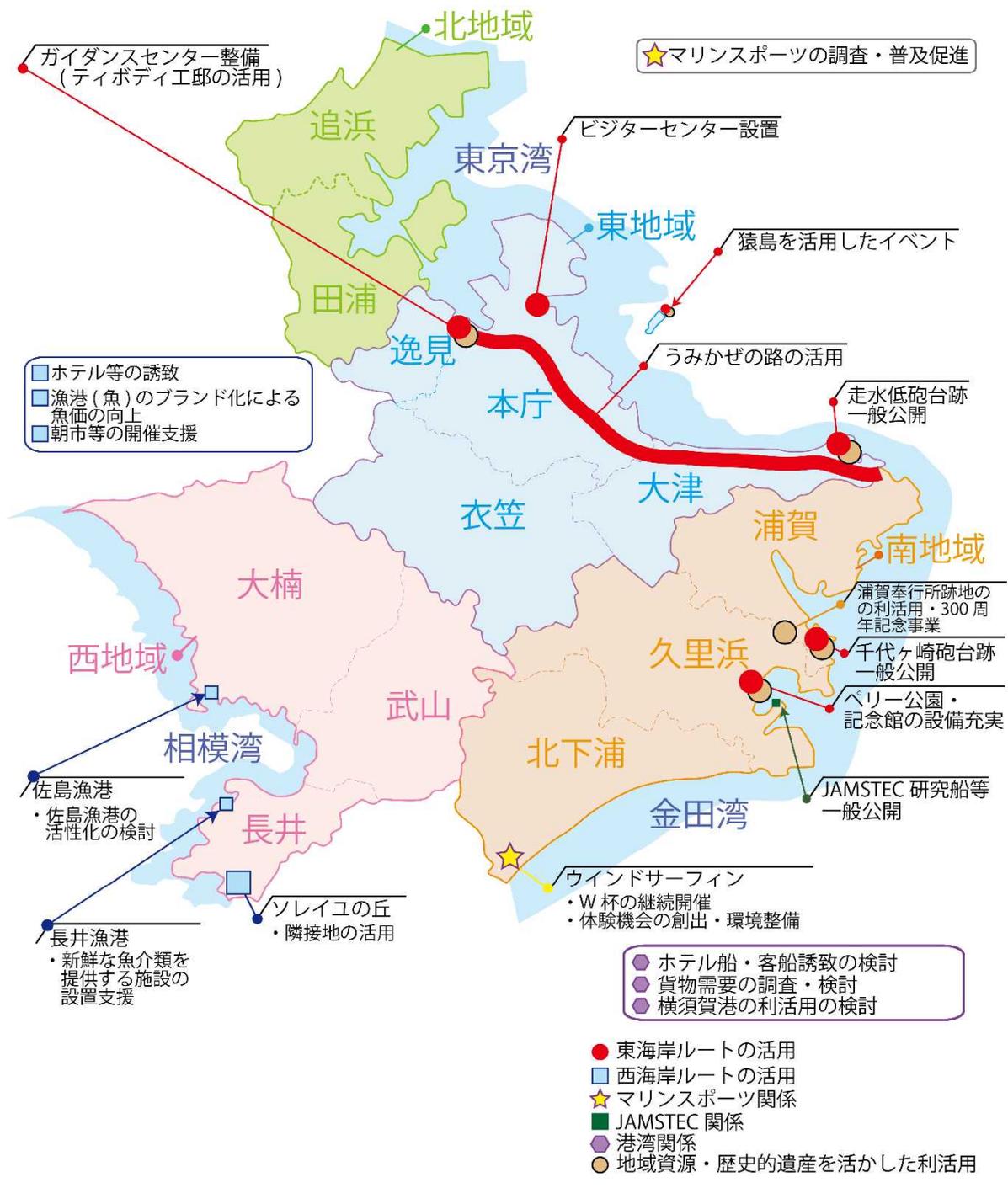
マリンスポーツ

世界最高峰の大会であるウインドサーフィンワールドカップを津久井浜で継続開催し、まちのにぎわいを創出するとともに、「ウインドサーフィンのまち」としての仕掛けづくりを進めていきます。

また、市内の海岸特性の調査、特性にあったマリレジャー・マリンスポーツ拠点の新たな創出、幅広い世代に向けたマリンスポーツの普及促進を図っていきます。

港湾物流の強化に向けた取り組み

市内の貨物量を含めた貨物需要や多様化する港湾利用ニーズの調査・検討、2020年東京オリンピック・パラリンピックを見据えたホテル船・客船の誘致の検討など、将来を見据えた今後の横須賀港の利活用について検討していきます。



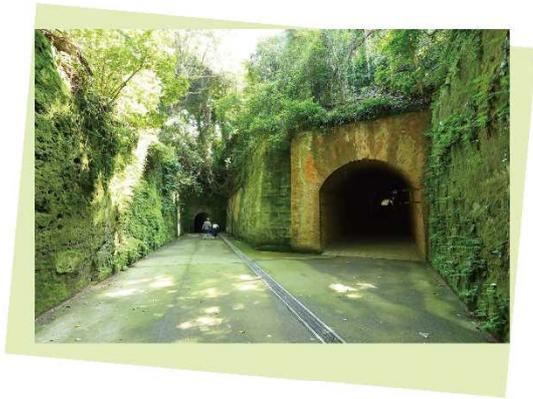
東京湾
・
相模湾
の景観



マリン
スポーツ



猿島



物流 ・ 港



豊かな食



レジャーに適した環境



10,000
メートル
プロムナード



海洋研究
機関



II. 音楽・スポーツ・エンターテインメント都市

音楽やスポーツには、郷土への帰属意識を高め、人々を元気にし、地域を活性化させ、新たな経済需要を創出する可能性があります。スポーツ関連プロジェクトを推進し、市民がさまざまな場所でトップアスリートにふれあい、体験できる環境を創出していきます。

また、ダンスフェスティバルや音楽フェスティバルの開催、あるいはストリートライブの場の創出といった、若いアーティストたちや子どもが希望を持てるような仕組みを構築していきます。

こうしたことにより、スポーツや音楽に溢れたワクワクするまちづくりを進めていきます。

スポーツによるまちの再興

ナショナルトレーニングセンター拡充施設の誘致を推進するとともに、プロ野球「横浜 DeNA ベイスターズ総合練習場」の設置、プロサッカー「横浜 F・マリノス」の練習場の誘致を契機として、プロスポーツなどとの連携を強化していきます。

スポーツの拠点・施設の充実を図り、市内の至る所で「さまざまな競技種目のトップアスリートが活躍する姿を見ることができ」「トップアスリートとふれあう機会」「ふれあった子どもたちが『やってみたい』と思える」など市民が楽しめる環境を充実させていくとともに、子どもたちが地域や学校でプロスポーツ選手・コーチたちから指導してもらう機会の充実を図っていきます。

また、世界最高峰の大会であるウインドサーフィンワールドカップを津久井浜で継続開催し、街のにぎわいを創出するとともに、「ウインドサーフィンのまち」としての仕掛けづくりや、海岸の特性の調査・特性にあったマリンレジャー・マリンスポーツ拠点の新たな創出、幅広い世代に向けたマリンスポーツの普及促進を図っていきます。

これらにより、市民が楽しめる、誇りや愛着を持てる環境を充実させるとともに、市外からの集客を促進し、スポーツによるまちづくりを進めていきます。

音楽・エンターテインメント（ワクワク、楽しくなるまちへの取り組み）

猿島など横須賀の地域資源を生かし、既存施設や新たな拠点を活用したさまざまな「音楽」「アート」「ダンス」イベントの開催、これらと「スポーツ」のそれぞれが持つ魅力を融合させたイベントを開催し、多くの市民がワクワク・ドキドキ楽しめる機会を提供するとともに、市外からの集客を促進していきます。



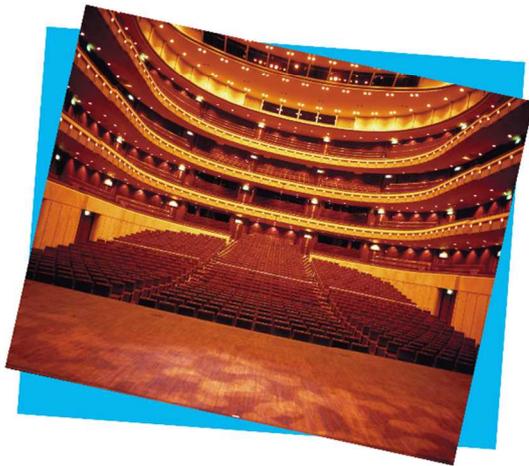
街なか
ミュージック



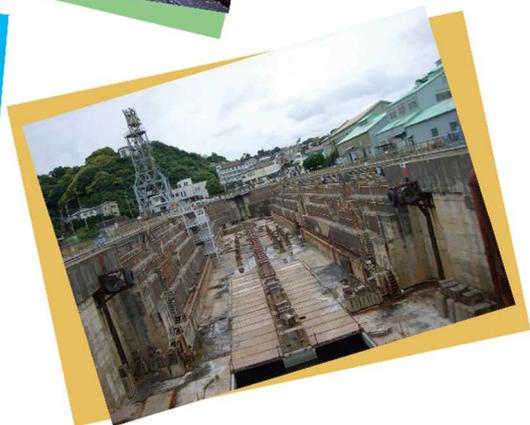
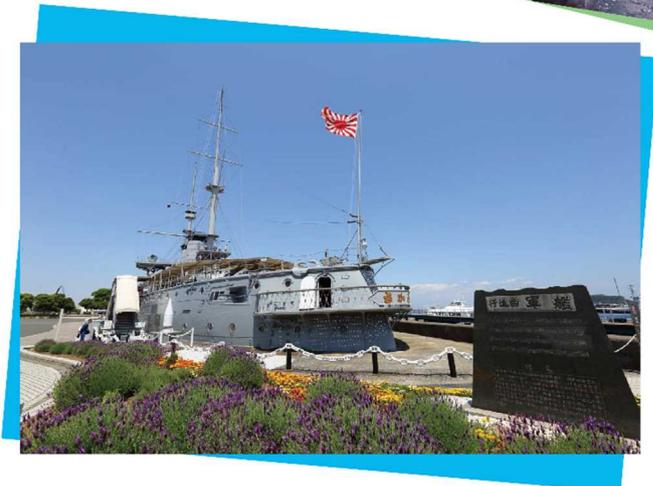
プロ野球
・
サッカー



芸術劇場
・
ダンス



歴史的
遺産



III. 個性ある地域コミュニティのある都市

都市部でありながら町内会加入率が高く、関係の強いコミュニティが存在するという横須賀の特性を後世につなげていくため、人のあたたかさや安心感が得られるような、例えば小学校単位のコミュニティで、子どもから高齢者までさまざまな世代が共生できる仕組みづくりを進めていきます。

併せて、谷戸や高台、崖が多いという地形的な特徴を個性として捉え、音楽やスポーツなどの文化を生かした横須賀らしい楽しいコミュニティの創出を図ります。

小学校を地域の拠点とした世代間共生によるまちづくり

(モデル校での取り組み)

本市の特性である地域の結びつきを後世につなげていくため、小学校の施設を活用し、地域コミュニティ機能を集約するなど、子どもから高齢者までさまざまな世代が交流でき、学校・地域住民が一体となった取り組みができる拠点づくりを進めます。

谷戸地域の魅力を生かした横須賀らしい楽しいコミュニティの形成

(モデル地区での取り組み)

景観や自然環境に恵まれ、横須賀の地域コミュニティの大きな特徴である谷戸地域の潜在的な魅力を引き出し、活用することで地域コミュニティの再生手法を検討する取り組みを試行し、世代間共生が可能なまちづくりを進めます。

谷戸地域



人と人が
絆で
支え合う



