

**令和 8 年度**  
**体育会館の指定管理者指定申請にかかる質問及び回答**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 質問 No.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 01 |
| <b>質問事項</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| <p>「13 指定管理料」</p> <p>横須賀市の人口は毎年度 4～5 千人程の減少が続いている現状であり、今後も同様に推移することが見込まれています（出典：横須賀市ホームページに公表されている推計人口）。人口減少は施設利用者と利用料金収入の減に直結すると考えますが、指定管理料の積算の際に考慮されていますか。</p>                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| <b>募集要項又は仕様書の該当ページ等</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| 募集要項 16 ページ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |
| <b>回答</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| <p>本市の推計人口によると、人口総数は令和 4 年 4 月 1 日現在で 380,492 人、令和 7 年 4 月 1 日現在で 367,698 人であり、3 年間で 12,794 人減少しています。</p> <p>一方、全体育会館の利用者数は、令和 4 年度 616,310 人、令和 5 年度 700,461 人、令和 6 年度 731,395 人となっており、直近では増加傾向にあります。増加要因については、コロナ禍からの回復等を含む複合的な要因が考えられます。</p> <p>このため、本市として人口減少率を反映するなど、人口減少を前提として指定管理料を一律に積算しているものではありません。</p> <p>提案にあたっては、各事業者において人口動向等をどのように捉えるかも含め、必要な収支見込みを適切に行った上で、安定的な運営が可能となる事業計画及び収支計画をご提案ください。</p> |    |

|                                                                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 質問 No.                                                                                                                                                             | 02 |
| <b>質問事項</b>                                                                                                                                                        |    |
| <p>「13 指定管理料」</p> <p>連合の発表によれば、賃上げ率は 3 年連続で 5 パーセント以上となり、この傾向は今後も続く見込みとしています。また、消費者物価は過去 3 年連続で 3 % 前後上昇しています。このような状況下で次期指定管理期間の人件費、物価上昇をどのように見込んでいるのか教えてください。</p> |    |

|                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 募集要項又は仕様書の該当ページ等                                                                       |
| 募集要項 16 ページ                                                                            |
| 回答                                                                                     |
| <p>具体的な計算方法の公表はしておりませんが、人件費の上昇は考慮しています。</p> <p>人件費の上昇が関連する委託料においても、同様に上昇率を考慮しています。</p> |

|                                                                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 質問 No.                                                                                                                                                      | 03 |
| 質問事項                                                                                                                                                        |    |
| <p>「13 指定管理料」</p> <p>電気料金が今年度から値上がり、水道料金も値上げを予定しています。ガスを含めた光熱水費の上昇をどのように見込んで積算したのか教えてください。</p>                                                              |    |
| 募集要項又は仕様書の該当ページ等                                                                                                                                            |    |
| 募集要項 16 ページ                                                                                                                                                 |    |
| 回答                                                                                                                                                          |    |
| <p>光熱費は前回選考時から急激に上昇しているため、これまでの上昇分は加味して算定しています。</p> <p>上下水道料金については、料金改定（引き上げ）が予定されているため、その分も加味して算定しています。</p> <p>なお、基本協定締結後、光熱費が大幅に増加した場合は、別途協議することとします。</p> |    |

|                                                                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 質問 No.                                                                                                                                    | 04 |
| 質問事項                                                                                                                                      |    |
| <p>「12 利用料金」</p> <p>条例改正に伴う利用料金値上げによる増収分の還付とあります。料金改定の理由にもよる所ですが、物価や人件費の上昇が想定される中、料金改定イコール増収ではなく、補填の性質が強いと考えます。予め返金と定めた理由について教えてください。</p> |    |
| 募集要項又は仕様書の該当ページ等                                                                                                                          |    |
| 募集要項 15 ページほか                                                                                                                             |    |

|                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>回答</b>                                                                                                                                                                                                             |
| <p>料金改定は昨今の物価及び人件費上昇に対する対策ではなく、あくまで受益者負担の適正化を図るためのものとして実施しています。使用料の改定に伴う増収分は、地方自治法に基づく施設使用料の適正化によるものであることから、原則として本市の歳入として帰属（還付）させるものとしています。</p> <p>したがって、指定管理者への補填ではないという考えのもと、施設使用料の値上げにより増収した収入を市に還付するものとししました。</p> |

|                                                                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>質問 No.</b>                                                                                                                                           | 05 |
| <b>質問事項</b>                                                                                                                                             |    |
| <p>「12 利用料金」</p> <p>利用料金を値上げした場合は、別に定める基準に基づき、値上げにより増加した収入を市に還付するとあります。</p> <p>上記の「別に定める基準」についてご教示ください。</p>                                             |    |
| <b>募集要項又は仕様書の該当ページ等</b>                                                                                                                                 |    |
| 募集要項 15 ページ                                                                                                                                             |    |
| <b>回答</b>                                                                                                                                               |    |
| <p>別に定める基準については、料金改定を行う際に、都度規定するものになるため、現時点では次回の料金改定のときに使用する「別に定める基準」はございません。</p> <p>なお、参考として令和 8 年 4 月 1 日に実施した料金改定にともなう精算方法（ひな型）は、別紙（次ページ）のとおりです。</p> |    |

(別紙)

## 横須賀市〇〇〇指定管理業務における令和8年4月1日以降の 利用料金収入の扱いについて

横須賀市〇〇〇指定管理業務基本協定書の一部を変更する協定書による変更後の  
基本協定書第〇条第2項中「別に定める基準」は、以下のとおりとします。

### 1 「改定後の利用料金単価 × 令和8年度の利用件数

－ 改定前の利用料金単価 × 令和7年度の利用件数」が、プラス  
(増収)の場合

(1) 令和8年度の利用件数が、令和7年度の利用件数以上の場合

「改定前後の利用料金単価の差額 × 令和8年度の利用件数」

を、甲(横須賀市)の収入とし、その余の部分を乙(〇〇〇指定管理者A  
株式会社)の収入とします。

(2) 令和8年度の利用件数が、令和7年度の利用件数未満の場合

「改定後の利用料金単価 × 令和8年度の利用件数

－ 改定前の利用料金単価 × 令和7年度の利用件数」

を、甲(横須賀市)の収入とし、その余の部分を乙(〇〇〇指定管理者A  
株式会社)の収入とします。

### 2 「改定後の利用料金単価 × 令和8年度の利用件数

－ 改定前の利用料金単価 × 令和7年度の利用件数」が、マイナス  
(減収)の場合

改定後の利用料金単価 × 令和8年度の利用件数  
の全額を、乙(〇〇〇指定管理者A株式会社)の収入とします。

#### 【基本的な考え方】

- 1 利用料金単価の改定に直接起因する増収分は、指定管理者の収入とせず、横須賀市の収入とすることで、実質的に指定管理料と相殺する。
- 2 利用料金単価の改定に因らない、利用件数の増による増収分は、指定管理者の収入とする。