横須賀市 観光立市推進 基本計画

令和8年(2026年)3月

はじめに

本市は「観光立市よこすか」を目指すため、平成26年(2014年)に「横須賀市観光立市推進条例」を制定し、観光事業者、観光関係団体、市民や市が力を合わせて、観光を新たな産業の大きな柱として成長させるため、平成28年(2016年)に「観光立市推進基本計画」(以下、「基本計画」といいます)を策定しました。

この基本計画を着実に推進するための実行計画である「観光立市 推進アクションプラン(前期・後期)」により、観光客数の増加と 観光客消費額の上昇を促す取り組みを進めてきました。

横須賀の持つ豊富な「観光資源」と「音楽・スポーツ・エンターテイメント」を掛け合わせたこれまでにない新しい取り組みにより、将来の可能性に満ちた新しい流れが生まれています。よこすかルートミュージアムの始動やアーバンスポーツの推進、ソレイユの丘やよこすかポートマーケットのリニューアル、オクトーバーフェスト等の民間主導のイベント誘致など、新たな魅力を創出したことで、これまで横須賀に訪れていなかった新たな人を呼び込み、横須賀の魅力を発信してきました。この結果、2024年の観光客入込数は1,032万人、観光消費額は558億円を記録し、「観光立市よこすか」実現のための道筋を着実に歩んでいるところです。

今後は、この流れをさらに加速させるため、第二の開国を目指す 浦賀地区の開発や三笠公園のリニューアルなどのハード整備や、民 官連携によるコンテンツ造成等のソフト面の充実を図り、横須賀に 興味や関心を持ち、日常にはない景色や体験を求めてやって来る、 ワクワクして満たされる、また来たくなる、もっと楽しみたくなる、 ずっと居たくなる場所であり続けることで、人や投資を呼び込み、 それにより市民の福祉の向上を図り、夢や希望を持つことができる 横須賀を実現していきます。

目次

	第 1	章 計画の策定にあたって	
	1.	観光振興の意義と計画の趣旨	P00
	2.	計画の概要	P00
	第2	章 現状分析と成果と課題	
	1.	観光施策の成果	P00
	2.	観光客の動向	P00
	3.	地域の意識調査	P00
	第3	章 目指す姿と基本戦略	
	1.	「観光立市よこすか」 の目指す姿	P00
	2.	基本戦略	P00
	第4	章 数値目標	
Ī	1.	重要目標達成指標 (KGI)	P00
	2.	重要業績評価指標(KPI)	P00

参考資料

・前基本計画(アクションプラン)KPIの達成度	P00
・人流分析データでみるエリア・観光資源・イベント	P00
・各主体の役割	P00
・用語解説	P00
・関係条例・規則	P00
・策定経過	P00

別冊 実行計画(前期アクションプラン)

基本	的な考え	.方	P00
1.	戦略1	多様な主体が活躍できる環境の整備	P00
2.	戦略2	心惹かれる横須賀の観光地の新たな魅力創造	P00
3.	戦略3	横須賀の魅力を活かした新たな観光体験の創出	P00
4.	戦略4	持続的な発展に向けた次世代へのアプローチの実施	P00
5.	戦略5	横須賀の魅力を多くの人に響かせるプロモーションの展開	P00

第1章

計画の策定にあたって

第1章 計画の策定にあたって

1. 観光振興の意義と計画の趣旨

|横須賀と観光|

横須賀は、かつて日本有数の観光地でした。1865年に横須賀製鉄所ができた当時は、近代産業のシンボルである製鉄所を一目見ようと観光客であふれ、旅籠が軒を連ねていました。その後、軍港の都市として発展、戦後は製造業中心の産業都市となり、観光という産業は忘れ去られていきました。

1990年以降の相次ぐ製造業の撤退によって産業の停滞が続き、横須賀は新たな産業の振興がなければ将来の進展はありえない状況に直面しました。また、日本全体の人口減少・少子高齢化が進展する中、今後市内における需要が減少していくことが課題となりました。この時代とともに変化する環境への適切な対応が求められる中、横須賀の持てる力を最大に引き出せる可能性を秘めた産業であり、市外からの新たな需要を獲得し減少する内需をカバーできる「観光」を取り上げる必要があるとされました。

観光地としての歴史がある横須賀には、豊かな自然と価値ある歴史や郷土文化があり、全体が観光資源の宝庫となっているからです。わたしたちは、その観光資源を掘り起こし、磨き、育て、大切に守り、有効に活用しながら、魅力ある観光地をつくり、観光を基幹産業として確立することに力を注いできました。

| 観光で目指すもの |

横須賀にしかない魅力は人を呼び込み、まちに賑わいを生み出します。まちの活力が大きくなると経済規模が大きくなり、横須賀のイメージや価値が高まると、住む人は誇りに思い、住みたいと思う人が増えていきます。

目指すものは、交流人口の増加と地域経済の活性化の実りを福祉の充実に還元し、プラスの循環を作っていくこと。多くの人が横須賀に住んでよかった、幸せだとずっと感じることができるまちであり続けることです。

|計画の策定|

2014年9月、観光を産業の柱とする「観光立市よこすか」を目指すため、横須賀市観光立市推進条例を制定し、2016年には横須賀で観光に関わるすべての人の中期的な指針となる横須賀市観光立市推進基本計画を策定し、戦略を立てて実践してきました。

2025年3月、昨今の観光を取り巻く環境とこれまでの取り組みの成果と課題を踏まえ、横須賀市観光立市推進基本計画(第2次)を策定します。

総合計

2. 計画の概要

本計画は、上位計画である「YOKOSUKA ビジョン 2030」(横須賀市基本構想・基本計画)が、観光・文化の分野の未来像として掲げる「ワクワクがあふれ出すまち」を実現する分野別計画として、連携が必要な他の分野別計画と整合を図り、観光振興に関する施策を総合的かつ計画的に推進するものです。

計画期間は、令和8年度(2026年度)から令和15年度(2033年度)までの8年間、実行計画は、前期アクションプラン(4年間)・後期アクションプラン(4年間)に分けています。

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 (H28) (H29) (H30) (R1) (R2) (R3) (R4) (R5) (R6) (R6) (R7) (R8) (R9) (R10) (R10) (R11) (R12) (R13) (R14) (R15)

以前の横須賀市総合計画

横須賀市基本構想・基本計画 (YOKOSUKAビジョン2030) 次の 横須賀市総合計画

横須賀市観光立市推進基本計画(第1次)

横須賀市観光立市推進アクションプラン

前期 5年間

後期 4年間※

横須賀市観光立市推進基本計画(第2次) 8年間

横須賀市観光立市推進アクションプラン

前期 4年間

後期 4年間

後期:新型コロナウイルス感染拡大による著しい環境変化により策定を1年見送り令和5年度末に策

目指す次

市内の豊富な地域資源は常に魅力を持ち続け、その魅力を伝え、その魅力に向かって多くの観光客が来訪し、観光事業者などにより新たなビジネス展開が行われ、地域の経済が活性化する



- · 「観光魅力」創出戦略
- · 「観光需要」獲得戦略
- · 「受入環境」充実戦略
- 「観光情報 | 発信戦略
- · 「広域連携|推進戦略
- ・「推進主体」強化戦略

目指す姿

横須賀の魅力を最大限に生かし、人の流れを創出し、観光消費を拡大させ、民官連携の強化や投資の促進を図り、観光を産業の柱のひとつとして成長させる

基本戦略

- ・多様な主体が活躍できる環境の整備
- ・心惹かれる新たな魅力創造
- ・魅力を活かした新たな観光体験創出
- ・次世代へのアプローチの実施
- ・魅力を響かせるプロモーション展開

苴

----- 計画の構造

「観光立市よこすか」の 目指す姿

横須賀の魅力を最大限

に生かし、人の流れを創出し、観光消費を拡大させ、民官連携の強化や投資の促進を図り、観光を産業の柱のひとつとして

成長させる

///

基本戦略

| 主なアプローチ層の設定

- 1|多様な主体が活躍できる環境の整備
- 2 | 心惹かれる横須賀の観光地の新たな 魅力創造
- 3 |横須賀の魅力を活かした新たな観光体験の創出
- 4 | 持続的な発展に向けた次世代への アプローチの実施
- 5 | 横須賀の魅力を多くの人に響かせる プロモーションの展開

第4章 -----数値目標

第3章

目指す姿・

基本戦略

重要目標 達成指標

[KG I]

- ・観光客数
- 観光消費額

///

重要業績 評価指標

[KPI]

- ・満足度
- ・宿泊者数
- ・来訪者数

「前期観光立市推進アクションプラン〕

別冊

実行計画

戦略 1 戦略 2 戦略 3 戦略 4 戦略 5

具体的な観光施策

第2章

現状分析と成果と課題

1 観光施策の成果

以前の横須賀観光

【観光資源・コンテンツ】 明治期以降の歴史的な遺産や 軍(自衛隊・米海軍横須賀基地)に 関連するものが中心

三笠公園(記念艦「三笠」)

猿島

ヴェルニー公園

観音崎灯台

軍港めぐり

海軍カレー

ネイビーバーガー

⇒限定的な層に訴求する観光資源活用やコンテンツを展開 (男性、40~50代、歴史・ミリタリー好き)

> 観光を産業の柱の一つにするには、 将来に向けた新たな観光客の獲得、 客層の拡大が不可欠

前基本計画期間の観光



「横須賀の持つ自然、歴史、文化などの観光資源」



「音楽・スポーツ・エンターテイメント」



横須賀の新たな魅力を創造・発信

これまでの横須賀の観光は、明治期以降の遺産や、自衛隊・米海軍横須賀基地といった軍に関連する観光資源の活用や観光コンテンツの展開が中心でした。これは、横須賀独自の観光としての強みであるものの、幅広い層へ訴求するものではありませんでした。横須賀が観光を産業の柱の一つにするためには、これまで訴求していた層だけでなく、新たな観光客層の獲得が必要でした。

そこで、前基本計画期間では横須賀の強みである歴史や文化に加え、これまで観光活用があまりなかった資源を掘り起こし、音楽やスポーツ、エンターテイメントといった新たな切り口を加えることで、横須賀の新たな魅力を創造、発信し、幅広い層の誘客を行ってきました。

前基本計画期間のトピックス

よこすかルートミュージアムの始動

よこすかルートミュージアムの推進

横須賀の新しい観光の楽しみ方を提案する「よこすかルートミュージアム」の取組みを2021年から開始しました。

市内に点在する開国から近代につながる歴史や文化の見どころや自然豊かなスポット、観光施設を「サテライト」と呼び、それらを「ルート」によりつなぐことで市内全体を大きな「ミュージアム」として捉え、様々な横須賀の魅力を来訪者に感じてもらうものとなっています。



よこすか近代遺産ミュージアム「ティボディエ邸」開館



よこすかルートミュージアムの総合拠点として 2021年に開館しました。

明治2年(1869)頃に建築された本州最古級の西洋館である横須賀製鉄所の副首長「ジュール・セザール・クロード・ティボディエ」官舎の外観を再現し、館内では日本近代化の礎となった横須賀製鉄所の歩みなどを展示しています。

2024年に来館者数が20万人を突破しました。

民官連携推進・民間主導のイベント誘致

オクトーバーフェストをはじめとする民間主導のイベント実施

これまで大都市で開催されてきたオクトーバーフェストやポップサーカス、全国でも先駆的なイベントとなるワインフェスティバルなど、民間事業者主導の新たな賑わいづくりを誘致しました。

音楽イベントでは、三笠公園での「レゲエバッシュ」やソレイユの丘での「YAMABIKO FES」などこれまで市内になかった野外での大規模音楽ライブを実施しています。



東京九州フェリー就航



モーダルシフトの進展で増加する貨物需要に対応し、2021年に横須賀港(新港地区)と福岡県の北九州港(新門司地区)を結ぶフェリー航路が開設されました。

貨物輸送だけでなく、旅客としての機能もあり、 就航後、福岡県からの来訪は、近隣の一都三県を 除くとトップ3となっています。

ヴェルニー公園内に「AMALFI Marina Blu」開業

横須賀観光の主要拠点の一つでもあるヴェルニー公園内に2023年にイタリア料理店「アマルフィイ マリナブルー」がオープンしました。

横須賀港やヴェルニー公園の特徴である様々なバラを臨む絶好の立地で、旬の横須賀産の魚介類や野菜をただの地産地消ではなく、高付加価値なものとして提供しています。



マリンスポーツ・アーバンスポーツの推進

ウインドサーフィンワールドカップの実施

世界最高峰の大会「ANAウインドサーフィンワールドカップ横須賀・三浦大会」を平成29年度(2017年度)から津久井浜海岸で開催しています。本大会の開催を契機に、ジュニアアカデミーの開講、全日本フリースタイルトーナメント大会やプロ・アマ問わず多くのクラス競技が行われるドリームカップの誘致など、「ウインドサーフィンのまち」としての仕掛けづくりを進めています。



アーバンスポーツの推進



アーバンスポーツを通じた地域活性化の取り組みを開始しました。

2022年にBMXとストリートダンス、2023年にパルクールの大会を全国や国際大会規模で開催。

「アーバンスポーツの聖地」を目指し、スポーツ関係人口の増加や地域活性化などに取り組み、新たな都市の魅力を創出・発信してきました。

観光拠点施設等の整備・リニューアル

長井海の手公園ソレイユの丘 リニューアル



2023年にリニューアルオープンしました。

「365日誰もがまるごと遊び楽しめるエンターテイメントパーク」をコンセプトに、これまで人気のあった施設はそのままに、「食べる、遊ぶ、泊まる、体験する、買う」がさらに充実した公園に生まれ変わりました。

2023年度には単年度で入園者数が100万人を突破しています。

いちご よこすかポートマーケット リニューアル

「三浦半島フードエクスペリエンス」をコンセプトに2022年にリニューアルオープンしました。新鮮な「よこすか野菜」や海産物など、三浦半島の豊かな食材を取り揃えたマーケット、三浦半島の食材を使用した海鮮・洋食・イタリアン・スイーツなど、あらゆるジャンルのメニューをオーシャンビューが印象的なウッドデッキで楽しめます。

また、横須賀観光の「買う」拠点としてエリア をまたぐ周遊のハブとしても機能しています。



プロスポーツ拠点整備・連携



2019年に追浜公園内に「横浜DeNAベイスターズ」の新たな総合練習場「DOCK OF BAYSTARS YOKOSUKA」が、2023年に久里浜に「横浜F・マリノス」の新たな練習拠点「F・Marinos Sports Park~Tricolore Base Kurihama~」がオープンしました。

トップアスリートが身近にいる環境を活用し、 シビックプライドの醸成を図り、その活力を地域 活性化につなげています。

歴史・文化・アートを契機とした誘客

日本遺産「鎮守府」ストーリーを中心とした歴史資源活用

平成28年度に旧軍港四市(横須賀市・呉市・佐 世保市・舞鶴市)で文化庁から認定を受けた日本 遺産「鎮守府」ストーリーを活用し、超広域誘客 を進めるとともに、構成文化財である千代ヶ崎砲 台跡の一般公開や産官学連携による様々な事業を 展開し、本市の観光に深みをもたらしてきました。

2025年の日本遺産総括評価・継続審査では、こ れまでの取組みが評価され、重点支援地域に選定 され、今後は数ある日本遺産の中でも特筆すべき ストーリーとして期待されます。







日本遺産

横須賀美術館の活用



横須賀美術館においては、「鈴木敏夫とジブリ 展しや「運慶展」、「サルバドール・ダリ展」な ど集客力の高い企画展を誘致、実施してきたこと で2024年の観覧者数は過去最高を大きく更新し約 30万人を記録しました。

2023年には『ELLE DECOR 』 日本版デジタル が選ぶ「一度は訪れるべき、世界の絶景美術館 10 に選出されています。

猿島アートプロジェクトの実施

静寂と暗闇に包まれた、日没後の猿島を舞台と したアートプロジェクトを、令和元年度(2019年 度)から開催しています。

通常は島に滞在できない夜間を利用して、日常 から切り離された離島という特異な会場特性だか らこそ体験できる質の高いアートプロジェクトを 開催することにより、新たな都市魅力が形成され ました。



Active matter / 薬王寺 太一 Photo: TOKYO PHOTOGRAPHIC RESEARCH

横須賀らしい新たな魅力の創出

eスポーツの推進

2019 年から e Sports Project をスタートさせ、 主に高校生を対象に様々な活動を展開してきました。2023年からは、市内外の事業者や教育機関な どの民間団体、影響力のあるプロ e スポーツチー ムとの連携をより強化し、 e スポーツを通じた新 しい価値の創造や革新的なアイデアを生み出すコ ミュニティの形成を目指し、「Yokosuka e-Sports Partners | 制度を開始しました。

これらを通して地域コミュニティの活性化、および新たな文化が定着することを目指しています。





メタバースの制作

メタバアコンスカーに変化した。旅店

新感覚の観光体験として、仮想空間「メタバース」に横須賀の魅力をいつでも、世界のどこからでも体験できる「メタバースヨコスカ」を2023年に制作しました。

「DOBUITA&MIKASA World」や 「SARUSHIMA World」など未来の横須賀をコンセプトに現実とは一味違う「仮想観光」体験を楽しめます。

サブカルチャーとの連携

「Pokémon GO Safari Zone in 横須賀」や「アニメ ONE PIECE × YOKOSUKA × KEIKYU 120 周年イベント」、「モンスターハンターライズ:サンブレイク×横須賀市」などアニメやゲームを活用したコラボイベントを実施しました。

これまで横須賀に興味のなかった層が横須賀に 来るきっかけになり、来訪者の裾野の拡大に貢献 しました。



2. 観光客の動向

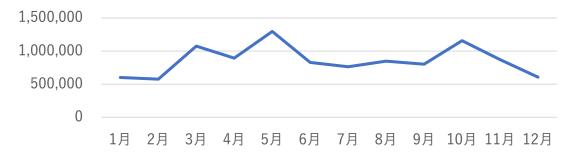
前基本計画の数値目標達成度

観光客数

年	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	(H28)	(H29)	(H30)	(R1)	(R2)	(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)
観光客数 (万人)	825	821	857	875	475	562	795	891	1,032	目標値 1,000



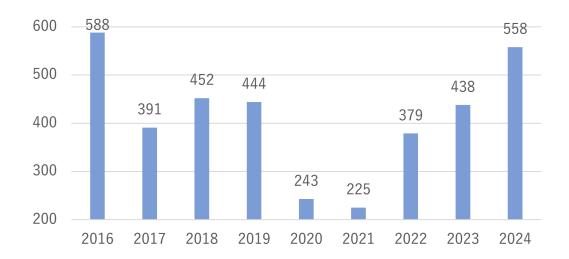
- ■日帰り客数 ■宿泊客数
- ✓ 新型コロナウイルスの影響で落込んだものの、堅調に伸び、目標の1,000万人を 令和6年に達成。
- ✓ 日帰り客数は、2016年比で126%と順調に推移している。
 宿泊客数は、日帰り客数に及ばないものの2016年比で115%と堅調に推移。
- 月別の推移(2024年)
- ✓ 5月と10月が繁忙期。気候が良い、祝日が続く、主要イベントの開催などが要因。
- ✓ 主要観光資源が屋外であることが影響し、夏季と冬季が閑散期となっている。



出典:神奈川県入込観光客調査報告書

観光消費額

年		2017 (H29)			2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)	2025 (R7)
観光消費額 (億円)	588	391	452	444	243	225	379	438	558	目標値 636



✓ 観光客数は目標値に前倒しで達成した一方で、観光消費額は目標値に対して 満たないものの、令和6年度は過去2番目の数値を記録。

【参考】

令和5年から更に実態に近い統計とすべく調査手法と算出方法を見直した。

- ●従来三浦半島全体の平均消費単価を採用していたが、市独自で調査実施。
- ●観光客数は延べ数のため、市調査の周遊数で除し、実観光客数で算出。

従来:観光消費額=

観光客数 × 県観光客実態調査消費単価

令和5年以降:観光消費額=

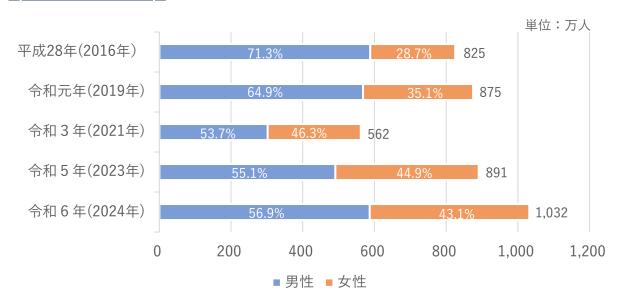
(観光客数/周遊数) × 市観光客消費額調査消費単価

出典:横須賀市観光立市推進アクションプラン2023-2025

: 神奈川県入込観光客調査報告書

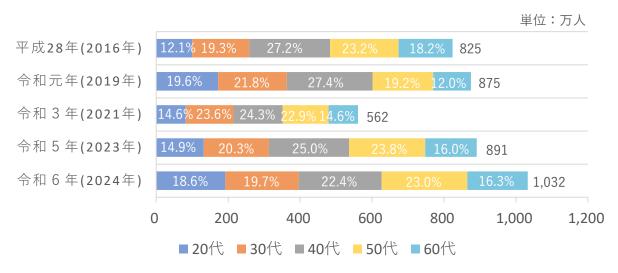
国内観光客の動向

性別



✓ H28年に7:3であった性別比は、R3年以降女性が増加し約5.5:4.5で推移。

年代



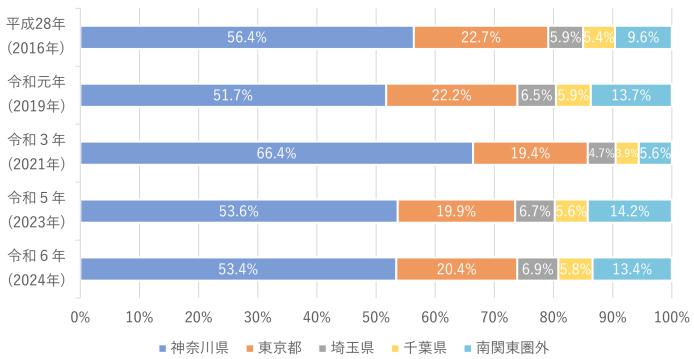
✓ 20~30代はH28年の約30%から約40%まで増加。

出典・令和3、5~6年:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

- ・令和元年:「令和元年における観光客動態調査」(令和3年度調査)
- ・平成28年:平成28年度「横須賀市観光マーケティング調査結果(国内WEBアンケート)」 ※上記のグラフは各調査の比率を観光入込客数の推移上に表したもの

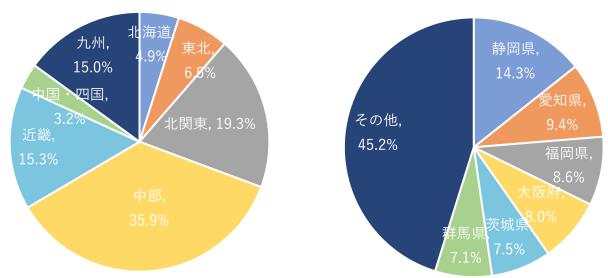
居住地

■ 居住地分布の変遷



※南関東:東京都、神奈川県、埼玉県、 千葉県の一都三県

■ 南関東圏外の来訪者(2024年)



- ✓ 県内約55%、南関東圏内約30%、南関東圏外約15%の傾向は変わらず。
- ✓ 南関東圏外は近隣の北関東と中部で半数を占めるも都道府県別では福岡県が3番目。

出典・令和3、5~6年:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

- ・令和元年:「令和元年における観光客動態調査」(令和3年度調査)
- ・平成28年:平成28年度「横須賀市観光マーケティング調査結果(国内WEBアンケート)」

来訪場所

■ 観光資源の入込数の変遷

(単位:万人)

	令和元年(2019年)		令和 2 年(2020年)	20年) 令和3年(2021年)				
1	三笠公園	181	1	三笠公園	64	1	ヴェルニー公園	112
2	ヴェルニー公園	151	2	観音崎	61	2	ソレイユの丘	67
3	観音崎	89	3	ヴェルニー公園	60	3	観音崎	65
4	ソレイユの丘	72	4	ソレイユの丘	60	4	三笠公園	65
5	すかなごっそ	44	5	すかなごっそ	43	5	すかなごっそ	42
6	くりはま花の国	32	6	くりはま花の国	17	6	くりはま花の国	19
7	よこすかポートマーケット	32	7	うみかぜ公園	15	7	うみかぜ公園	17
8	記念艦三笠	24	8	猿島	12	8	猿島	13
9	YOKOSUKA軍港めぐり	23	9	記念艦三笠	9	9	YOKOSUKA軍港めぐり	8
10	猿島	23	10	YOKOSUKA軍港めぐり	8	10	記念艦三笠	8

	令和 4 年(2022年)	令和 5 年(2023年)			令和 6 年(2024年)			
1	三笠公園	156	1	三笠公園	179	1	三笠公園	210
2	ヴェルニー公園	135	2	ヴェルニー公園	120	2	ヴェルニー公園	159
3	観音崎	67	3	観音崎	88	3	観音崎	119
4	ソレイユの丘	64	4	ソレイユの丘	88	4	ソレイユの丘	99
5	すかなごっそ	40	5	よこすかポートマーケット	75	5	よこすかポートマーケット	89
6	くりはま花の国	29	6	すかなごっそ	41	6	すかなごっそ	42
7	猿島	20	7	くりはま花の国	22	7	横須賀美術館	32
8	よこすかポートマーケット	19	8	猿島	19	8	YOKOSUKA軍港めぐり	23
9	うみかぜ公園	17	9	YOKOSUKA軍港めぐり	19	9	くりはま花の国	22
10	YOKOSUKA軍港めぐり	17	10	記念艦三笠	19	10	猿島	21

- ✓上位の観光資源は大きくは変わらず。R6年は入込数全体の57%を上位5資源が占める。
- ✓ よこすかポートマーケットはリニューアル後大きく入込数を増やしている。
- √ 令和6年は横須賀美術館が例年の約3倍の入込を記録し上位10入り。

出典:神奈川県入込観光客調査報告書

■ H28年とR6年の比較

(単位:万人)

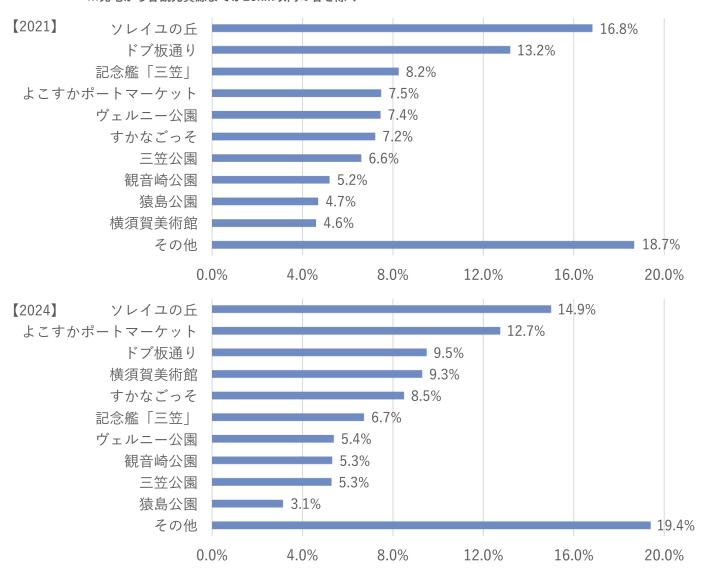
平成28年(2016年)		順 位	令和 6 年(2024年)	
三笠公園	196	1	三笠公園	210
観音崎	105	2	ヴェルニー公園	159
ヴェルニー公園	97	3	観音崎	119
ソレイユの丘	66	4	ソレイユの丘	99
くりはま花の国	37	5	よこすかポートマーケット	89
軍港めぐり	23	6	すかなごっそ	42
うみかぜ公園	21	7	横須賀美術館	32
猿島	17	8	YOKOSUKA軍港めぐり	23
記念艦三笠	12	9	くりはま花の国	22
しょうぶ園	9	10	猿島	21
海辺つり公園	9	11	記念艦三笠	18
ヴェルニー記念館	7	12	うみかぜ公園	17
荒崎公園	7	13	ヴェルニー記念館	9
ペリー記念館	6	14	しょうぶ園	7
自然・人文博物館	6	15	自然・人文博物館	6
天神島臨海教育園	5	16	ティボディエ邸	6
横須賀美術館	4	17	海辺つり公園	6
大楠山	3	18	走水水源地公園	4
田浦梅の里	3	19	荒崎公園	4
走水海水浴場	1	20	天神島臨海教育園	4
上位20資源の合計	634		上位20資源の合計	897
(観光客数全体)	825		(観光客数全体)	1,032

- ✓ ヴェルニー公園、ソレイユの丘などは大きく入込数を伸ばしている。
- ✓ 一方でくりはま花の国やうみかぜ公園など、入込数を減らしている施設もある。
- ✓ 全体でみると10位が9万人→21万人、20位が1万人→4万人と増えており、 主要観光資源の集客力が高まるとともに、市域全体で底上げされている。

出典:神奈川県入込観光客調査報告書

■ 市内及び近隣を除く来訪者※の来訪割合

※発地から各観光資源までが20km以内の者を除く



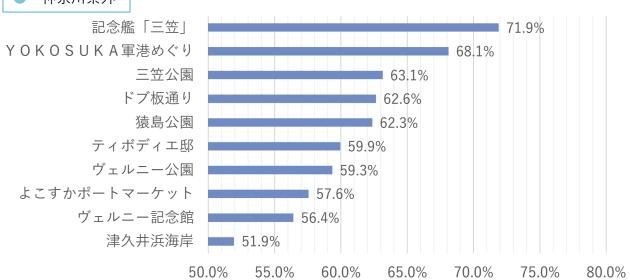
- ✓ 入込で上位の三笠公園やヴェルニー公園よりよこすかポートマーケットや 記念艦「三笠」といった観光資源の方が来訪率が高い。
- ✓ 2021年がコロナ禍であったことは考慮する必要があるが、様々な観光資源に 来訪が分散している傾向が若干ではあるがみられる。
 - ※取得可能な人流分析データが2021年からのため、2021年と2024年で比較。

出典:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

来訪場所×居住地

■ 居住地別にみる来訪割合の高い観光資源

● 神奈川県外



● 神奈川県を除く南関東



● 南関東圏外

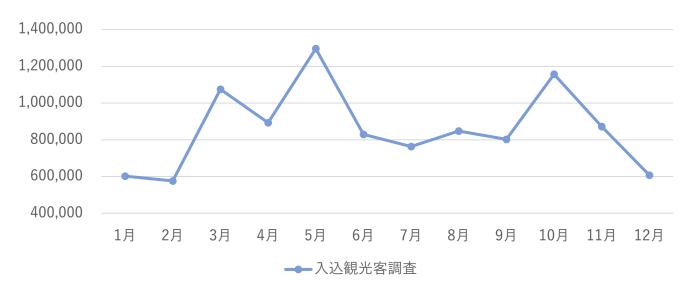


- ✓ 遠方からの来訪は、ほとんどが横須賀中央エリアに集中している。
- ✓ 南関東圏からは津久井浜海岸や海辺つり公園などの特定のアクティビティ (ウインドサーフィンなどのマリンアクティビティや釣りなど)を行うことが できる観光資源の割合が高くなっている。
- ✓集客数で上位のソレイユの丘は、県外が約3割、横須賀美術館と観音崎公園は、 県外が約4割を占めている。

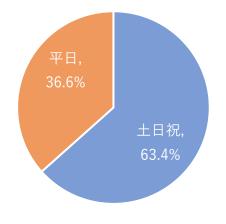
出典:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

来訪時期

■ 月別来訪者の推移(2024年)※再掲



- ✓ 5月と10月が繁忙期。気候が良い、祝日が続く、主要イベントの開催などが要因。
- ✓ 主要観光資源が屋外であることが影響し、夏季と冬季が閑散期となっている。
 - 土日祝・平日別来訪者の状況(2024年)



○観光入込客数で換算した場合の推計平均来訪数(※1)

	日数(※2)	推計平均来訪数
土日祝	122日	53,600人/日
平日	244日	15,500人/日

- ※1 拡大推計値から求めた比率を観光入込客数に 当てはめて日数で割った時の平均値
- ※2 2024年は閏年のため、366日
- ✓ 土日祝での来訪が6割を超え、推計平均で見ても平日来訪と大きな差が見られる。

出典:神奈川県入込観光客調査報告書

:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

■ 市内全域及び観光資源別の来訪最多日(2024年)

		人数		観光	資源別来	訪最多日・場所	人数	
1 /	5月4日	46,238		1 /4	5/18	三笠公園	8,339	
1位	大型連休			1位	よこ	こすかカレーフェス	ティバル	
2位	5月5日	40,074		2位	5/3	ソレイユの丘	7,977	
2 111	大型連休			Z 1 <u>V</u>		大型連休		
3位	5月3日	39,695		3位	3/9	ソレイユの丘	7,846	
2 177	大型連休			2 14	地域ゆ	かりのアーティス	ト周年ライブ	
4 位	5月18日	37,072		4位	5/4	ソレイユの丘	7,759	
4 11/	よこすかカレーフェスティバル			4 111	大型連休			
5 位	4月28日	31,493		5 位	5/5	ソレイユの丘	6,919	
) <u>M</u>	大型連休			2 177		大型連休		
6位	10月13日	30,057		6 位	4/28	ソレイユの丘	6,866	
O IX	三連休の中	∃		0 177	大型連休			
7位	11月3日	28,482		7位	5/19	三笠公園	6,428	
1 127	三連休の中	∃		1 111	よこすかカレーフェスティバル			
0.44	5月19日	28,172		0.71	10/20	ヴェルニー公園	6,314	
8位	よこすかカレーフェ	スティバル		8位		秋のよこすかカレ- 頁賀地方隊 オータム		
9 位	6月8日	27,674		9位	10/6	三笠公園	5,950	
9 111	よこすかYYのりもの)フェスタ		9 111		よこすか開国花火	大会	
10位	10月6日	26,812		10位	10/13	ソレイユの丘	5,525	
1017	よこすか開国花	火大会		10 1		三連休の中日		

- ✓ 大型連休や3連休が来訪のボリュームゾーンであり、特に春と秋に集中している。
- ✓ イベント要因ではカレーフェスティバルやのりものフェスタ、開国花火大会など 長年行ってきたイベントや民間事業が独自で新規に行ったイベントが上位を占める。

■ 各月の市内全域及び観光資源別の来訪最多日(2024年)

	市内全域	人数		各月観光資源来訪最多日	人数			
1月	1月14日	13,280		1/7 ソレイユの丘	3,561			
1 /1	要因不明			三連休(中日)				
2月	2月11日	24,617		2/11 ソレイユの丘	5,151			
2 刀	三連休(中日)			三連休(中日)				
3月	3月31日	22,778		3/9 ソレイユの丘	7,846			
3 / 1	春休み期間中			地域ゆかりのアーティス	ト周年ライブ			
4月	4月28日	31,493		4/28 ソレイユの丘	6,866			
4 万	大型連休			大型連休				
5月	5月4日	46,238		5/18 三笠公園	8,339			
ЭЛ	大型連休			よこすかカレーフェス	ティバル			
6月	6月8日	27,674		6/8 ヴェルニー公園	4,604			
ΟД	よこすかYYのりものフェスタ			よこすかYYのりものフェスタ				
7月	7月14日	20,803		7/14 ポートマーケット	3,443			
7 /3	三連休(中日)			三連休(中日)				
8月	8月12日	19,935		8/11 ソレイユの丘	4,873			
ΟЛ	三連休(最終日)、	お盆		三連休(中日)、お盆				
9月	9月15日	25,597		9/15 ソレイユの丘	4,972			
373	三連休(中日)			三連休(中日)				
	10月13日	30,057		10/20 ヴェルニー公園	6,314			
10月	三連休(中日)			秋のよこすかカレ 横須賀地方隊 オータム				
11月	11月3日	28,482		11/4 ソレイユの丘	4,596			
11/7	三連休(中日)			三連休(最終日)			
12月	12月8日	13,237		12/31 ヴェルニー公園	3,127			
工工厂	要因不明			よこすかカウントダワ	ン2025			

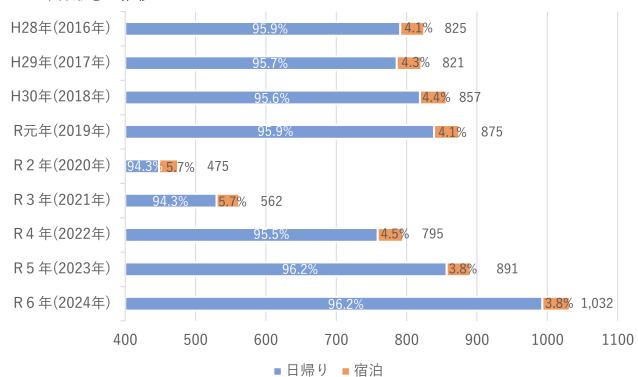
- ✓ 月別でも連休が来訪のボリュームゾーンとなっている。
- ▼市内全域と観光資源別の最多日がイベント要因で同日なのは6月のみで、イベントが必ずしも 市域全域の誘客に繋がっているわけではない。
- ✓ 明確な要因が特定できない日(1/14、12/8)は、共通項目として、「日曜日である」、 「当日の降水量が0mm」、「前々日(金曜日)の気温がその月の平均気温より高い」といった ものが挙げられる。

出典:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

:気象庁HP「過去の気象データ検索」(https://www.data.jma.go.jp/stats/etrn/index.php)

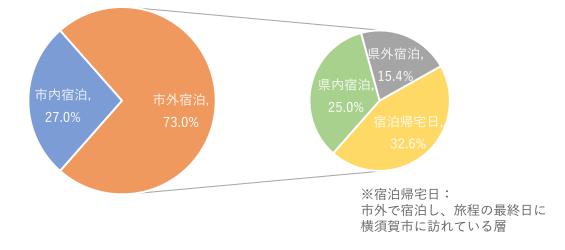
旅行形態

旅行形態の推移



- ✓ 日帰りが約95%を占める傾向は変わらず。
- ✓ 実数では宿泊も伸びているが、日帰り客の伸びがそれ以上に大きく、宿泊割合は若干縮小。

■ 宿泊旅行客の宿泊地(2024年)



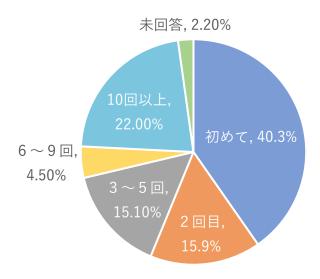
✔ 宿泊旅行で横須賀に訪れても宿泊地が横須賀市外の旅行者が70%以上存在している。

出典:神奈川県入込観光客調査報告書

:odekake-watcher (令和6年度横須賀市観光マーケティング調査)

来訪頻度

横須賀への来訪頻度

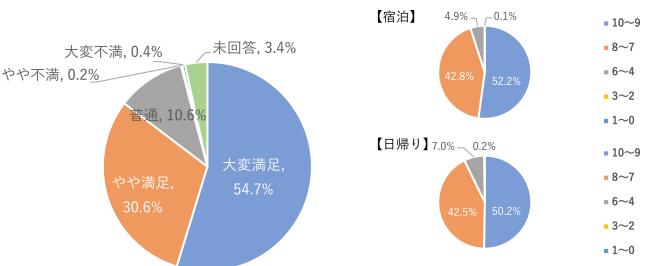


✓ 初来訪が4割を占める。一方で10回以上の来訪経験があるコア層が2割。

満足度

横須賀観光の満足度



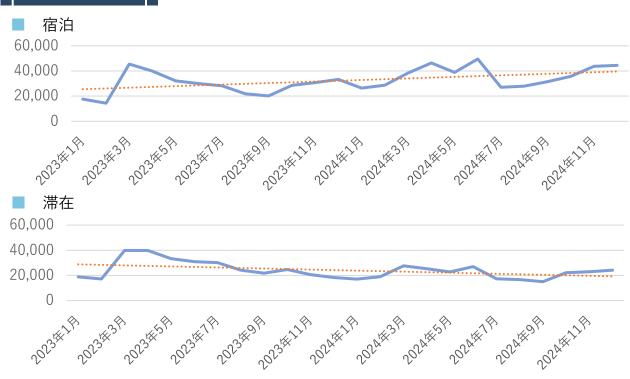


- ✓ 大変満足、やや満足を合わせると85%以上が来訪に対して満足している。
- ✓ 一方で他自治体で実施している同様の調査では、90%を超えるケースが多く、 横須賀市は若干低く、特に「普通」を如何に満足に変えていけるかが課題。

出典:令和6年度横須賀市観光客消費額アンケート調査(横須賀市) 令和6年度神奈川県観光客実態調査調査報告書

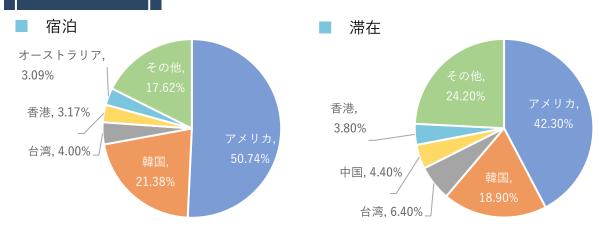
訪日外国人の動向

推計来訪数



- ✓全体としてほぼ横ばいに推移。
- √ 宿泊:緩やかに上昇傾向。春、秋は増加する傾向。
- √滞在:緩やかに下降傾向。宿泊同様春、秋は増加する傾向。

推計国籍割合

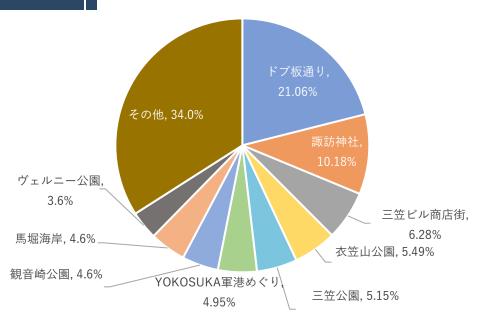


✓ 宿泊:米国が半数以上を占める。

✓ 滞在:米国優位は宿泊と変わらず。米国を除き上位は東アジアが占める。

出典:odekake-watcher

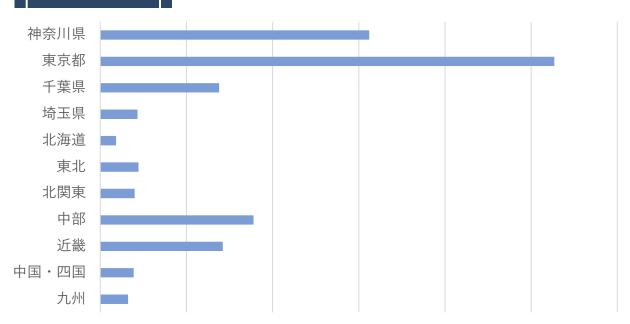




✓ 横須賀中央エリア〜観音崎が来訪の中心。

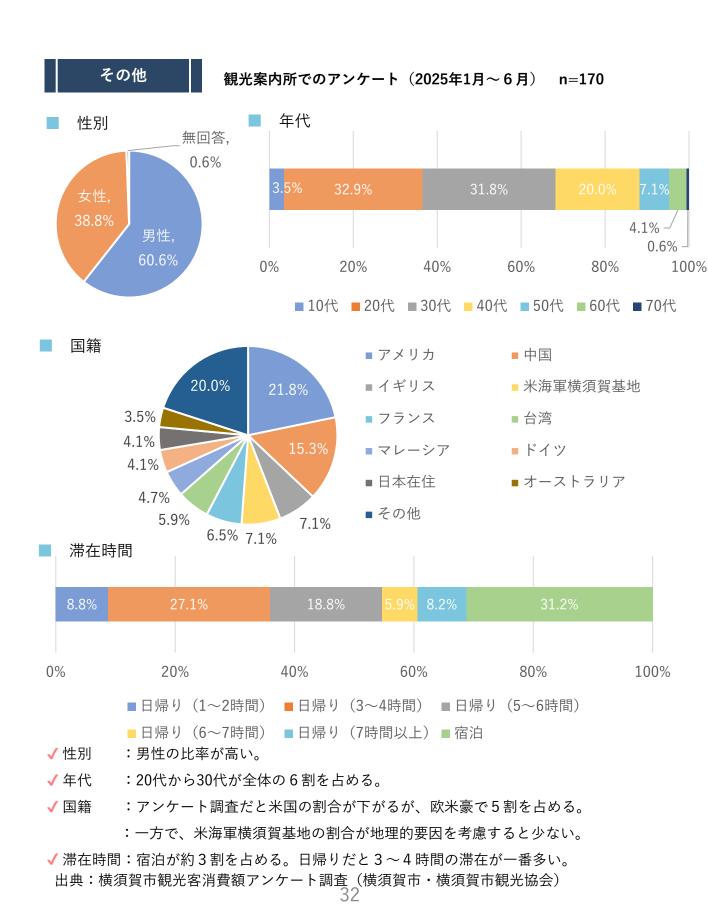
周遊率

旅程に横須賀を組み込んだ人が他に来訪した数の総計(2024)



- ✓ 東京への(からの)立ち寄りの割合が圧倒的に多い。
- ✓ 中部、近畿への(からの)立ち寄りも一定数確認できる。

出典:odekake-watcher



3. 地域の意識調査

市民の認知度・理解度

横須賀市市民アンケート結果(2025年4月実施)

Q:今の横須賀市で、観光施策の取り組みが進んでいる実感はありますか。

(海・音楽・スポーツ・アート・芸術・歴史を活用した取り組みが進んでいる実感が「ある」・ 「どちらかといえばある」と回答した割合)

集計中

Q:横須賀全体に、観光施策は良い影響を与えていると感じていますか。

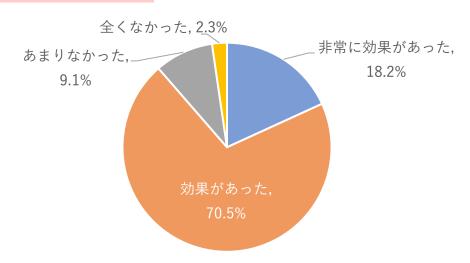
(良い影響を与えている取り組みとして、海・音楽・スポーツ・アート・芸術・歴史を活用した 取り組みを選択した割合)

集計中

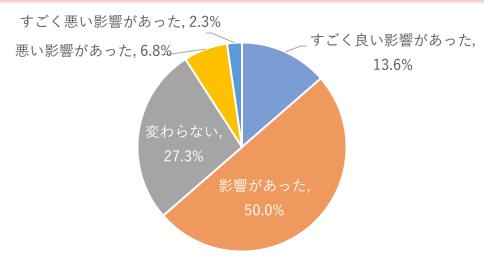
市内事業者の実感

横須賀市観光協会加盟事業者アンケート結果(2025年6月実施、回答数:44団体)

Q:横須賀市の観光振興はこの10年間で横須賀の観光のイメージが高まるなど 効果があったと思いますか。



Q:貴社・貴団体の事業において、この10年間の観光振興による影響がありましたか。



✓ 観光振興の効果は約9割が効果があったとする一方で、事業への良い影響は 約6割に留まっており、地域経済への波及は今後の課題。

【参考】横須賀市の社会増減について

社会増減の推移(転出入者の推移)

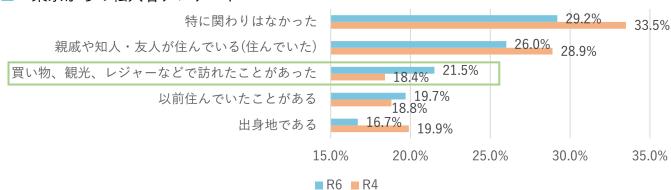




■ 社会増減の内訳

	0歳~14歳	15歳~19歳	20歳~29歳	30歳~59歳	60歳以上	総数
2013年	△154	+ 566	△977	△876	△146	△1,587
2024年	+ 5	+716	△1,021	+ 25	△32	△307
2013年と 2024年の 差	+ 159	+ 150	△44	+901	+ 114	+1,280

■ 東京からの転入者アンケート



- ✓ 2024年は、この10年間で転出入の差は縮小となった。(転出は減少、転入は横ばい。)
- ✓ 30~59歳と0~14歳の年代は転入超過に転じた。
- ✓ 観光などの来訪をきっかけに移住する層が増えており、観光が移住定住にも影響している。

出典:国勢調査、YOKOSUKAビジョン2023、横須賀市統計書、住民基本台帳

>>> まとめ

【取組み成果】

√新たな観光客層を獲得、観光入込客数は1000万人を達成

- ・特に「女性」、「若年層」、「ファミリー層」が増加しています。
- ・また、南関東圏外の遠方からの来訪も増えています。
- ・観光資源の発掘、磨き上げにより集客力が底上げされました。
- ・市民や市内の事業者への観光に関する実感も出てきています。
- ・観光をきっかけに横須賀へ移住をする動きが出てきています。

要因分析

- ・新たな観光資源の発掘や従来資源の磨き上げによる様々な層へのアプローチにより観光客層の拡大に繋がったと考えられます。
- ・また、これらの取組みのメディア露出が増えたことにより来訪が増加し、 その来訪をきっかけに横須賀の良いイメージが定着したことが移住定住に も影響が現れたと推察します。

【今後の課題】

✓ 観光消費額のさらなる向上

- ・観光客数と比較して、観光消費額は前倒しでの目標達成には至っていません。
- ・宿泊は増えているものの、日帰りほどの伸びには至らず割合は低いままです。
- ・また、来訪が土日祝に偏っており、平日の誘客が低い結果となっています。

✓ インバウンドの誘客

- ・日本全体のインバウンドの増加に対して、横須賀は大きく増加していません。
- ・全国と比較して米国からの訪問の割合は高いものの、人流データの滞在では 4割、アンケートでは米海軍横須賀基地を含め3割弱と、米国関係の誘客は まだまだ余白があると考えます。

要因分析

- ・消費を押し上げる高付加価値かつ有料のコンテンツや、富裕層のニーズ に対応した高単価な観光商品・環境整備が少ないことが、観光消費額の伸 び悩みの要因の一つであると考えられます。
- ・平日や宿泊の誘客は、これまで伸長した層とはニーズが異なるため、教育旅行やMICE、インバウンドなどの需要の取り込み強化が必要と考えます。

第3章

目指す姿と基本戦略

第3章 目指す姿と基本戦略 1. 「観光立市よこすか」の目指す姿

「観光立市よこすか」の目指す姿

横須賀の持つ独自の魅力や特性を最大限に生かし、4つの基本戦略に基づき横須賀のイ メージ発信や魅力の創造、提供を推進します。これにより、市内外から人の流れを創出し、 観光消費を拡大させるとともに、民官連携の強化やさまざまな投資の促進を図り、観光を 横須賀の産業の柱のひとつとして成長させていきます。

「観光立市よこすか」の目指す姿

横須賀が持つ豊富な観光資源

音楽・スポーツ・エンターテイメント

行政主体による フィールド整備 民間主体による コンテンツ整備

新しい横須賀の「イメージ」の発信 魅力ある体験の提供

来訪者の増加、観光客層の拡大 観光消費の拡大

「観光」が産業の柱のひとつに成長

税収の増

移住・定住

福祉の充実 (すべての市民が安心して暮らせる社会環境の提供)

2. 基本戦略

「観光立市よこすか」の目指す姿である、「観光」を産業の柱のひとつとして成長させるため、特に誘客を目指す「主なアプローチ層」及び「5つの戦略」を設定します。

この戦略は、市、観光事業者、観光関係団体など横須賀で観光に関わるすべての人が力を合わせて、それぞれの場面で主体となり取り組むものです。

これまでの取組みで効果が出てきている女性層や若年層、30代~40代を中心とするファミリー層は、主なアプローチ層として引き続き誘客を図っていきます。これに加え、小中高生といった次世代に向けて教育旅行などを契機にアプローチをしていきます。また、課題である観光消費額向上のため、富裕層、プレミアム層、インバウンドへのリーチも行っていきます。

これらの観光客層に選ばれる観光地になるべく、「多様な主体が活躍できる環境の整備」「心惹かれる横須賀の観光地の新たな魅力創造」「横須賀の魅力を活かした新たな観光体験の創出」「持続的な発展に向けた次世代へのアプローチの実施」「横須賀の魅力を多くの人に響かせるプロモーションの展開」を基本戦略として施策を推進していきます。

| 主なアプローチ層

● 女性層、若年層、ファミリー層

これまで行ってきた取組みで効果が出てきている女性層、若年層、ファミリー層は、観光客層の更なる拡大に向けて重要であることから、今後も主なアプローチ層としてそれぞれのニーズに合った観光環境の整備、イベントやコンテンツ、アクティビティを充実させていくことで誘客を図っていきます。







● 小学生・中学生・高校生

家族での再来訪や子どもたちが成長してからも再び訪れるような「未来のリピーター層」の育成を目指し、小・中・高生を新たに主なアプローチ層として教育旅行(修学旅行や遠足など)を中心に誘客を図ります。

● 富裕層・プレミアム層、インバウンド

課題である観光消費額の向上に向けて、高付加価値なサービスや上質な滞在、横須 賀市ならではの特別な体験を整備し、富裕層やプレミアム層と併せ、旅ナカやMICE参 加、米海軍基地の軍関係者を中心としたインバウンドも主なアプローチ層として誘客 していきます。

基本戦略

多様な主体が活躍できる環境の整備

✓ 観光拠点・フィールド整備による民間 投資・参入促進

心惹かれる横須賀の観光地の新たな 魅力創造

✓ 観光資源の発掘やリニューアルなどに よる魅力的な観光拠点づくり

横須賀の魅力を活かした新たな 観光体験の創出

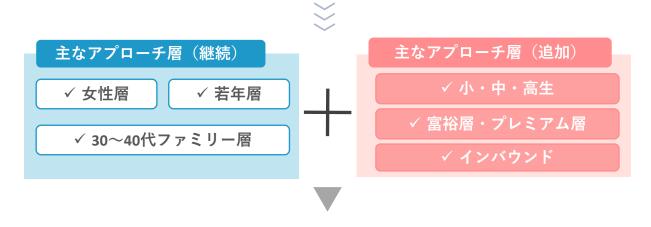
√横須賀の地域資源をフル活用した民間主導による 新規コンテンツ・イベント創出

持続的な発展に向けた 次世代へのアプローチの実施

✓小学生、中学生、高校生に向けた、横須賀の魅力を体験する機会の提供

横須賀の魅力を多くの人に響かせる プロモーションの展開

√時代のトレンドを捉えた多様なチャンネル での効果的なプロモーションの実施



観光客層のさらなる拡大・観光客数、観光消費額の増加へ

戦略1 | 多様な主体が活躍できる環境の整備

三笠公園のリニューアルやJERA park YOKOSUKAの本格稼働、浦賀や横須賀中央駅前の再開発など、観光拠点やフィールドを整備していきます。

これにより、市内外から民間事業者の横須賀観光への参入や投資を促すことで、さらなる賑わいの創出、地域経済の活性化を目指します。

・新規イベント等誘致のための会場整備 (三笠公園、 JERA park YOKOSUKA)





- 浦賀駅前周辺地区の活性化
- ・横須賀中央駅前等の市街地再開発

戦略2 | 心惹かれる横須賀の観光地の新たな魅力創造

「第二の開国」実現に向けた浦賀ドックを含む周辺地区の整備や、猿島やくりはま花の国の施設強化、大矢部みどりの公園の新設など既存の観光資源をニーズに併せて変化させるとともに新しい観光資源も発掘し、魅力ある観光拠点を創造していきます。また、秋谷老人福祉センター跡地の宿泊・滞在の拠点化やホテル誘致により、宿泊施設の強化を進め、特色ある宿泊体験を創造していきます。



- ・猿島公園、くりはま花の国等の魅力強化
- ・浦賀駅前周辺地区の活性化(再掲)、 愛宕山公園リニューアル

- ・大矢部みどりの公園整備
- ・秋谷老人福祉センター跡地の活用
- ・プレミアムホテルの誘致



戦略3 | 横須賀の魅力を活かした新たな観光体験の創出

横須賀の持つ鎌倉時代や開国からの近代化の歴史、横須賀ならではの自然や 農水産物、更には横須賀市内外をつなぐ陸海空路の交通まで横須賀特有の地域 資源をフル活用して民間事業者主導で新しいコンテンツやイベントを創出して いきます。

- ・民間事業者主体によるイベントの誘致
- ・美術館や重要文化財などの文化資源を活用 した文化観光の推進
- ・日本遺産などの歴史を契機としたコンテンツの整備
- ・二次交通の整備や移動のコンテンツ化による周遊促進
- ・海上交通や空路を活用した新たなコンテンツ造成
- ・ポートマーケット等を拠点とした地場産品展開



戦略4 | 持続的な発展に向けた次世代へのアプローチの実施

横須賀観光の持続的な発展のため、小学生、中学生、高校生へのアプローチを強化していきます。横須賀の魅力を体験してもらうことで、将来的な家族との再来訪や大人になっても繰り返し来訪すること、周囲に横須賀での体験やその魅力を広めてもらうことで、継続的な誘客につなげていきます。

- ・修学旅行や遠足などの教育旅行の誘致
- ・学校や受入施設との連携による学生向け施策の展開



戦略5 | 横須賀の魅力を多くの人に響かせるプロモーションの展開

SNSをはじめとする時代のトレンドを捉えた効果的なプロモーションを実施し、国内外のアプローチ層にリーチしていきます。また、イベントやコンテンツ造成によりメディアへの露出を高めるほか、映画等のロケ地を積極的に誘致するなど、多様な層に横須賀の魅力を届け、来訪意欲を喚起していきます。

- ・Web、SNS等の活用による幅広いチャンネルでの情報発信
- ・魅力的なイベント開催やコンテンツの造成によるメディア露出の拡大
- ・映画、ドラマ等のロケーションへの支援実施によるロケ地誘致

第4章

数值目標

第4章 数值目標

1. 重要目標達成指標(KGI)

観光立市よこすかを目指す上で、定量的な達成指標として、重要目標達成指標 (KGI)を設定します。

設定項目は、前基本計画からの変化点を観測する観点から前計画の目標を引き継ぎ、 「観光客消費額」と「観光客数」の2項目とします。

重要目標達成指標(KGI)				
		基準値 2025年(令和6年)		目標値 2033年(令和15年)
観光客数		1,032 万人	$\rangle\rangle\rangle\rangle$	1,200 万人
観光消費額	ļ	558 億円	$\rangle\rangle\rangle\rangle$	775 億円

	観光入込客数	周	遊数	消費	建 単価		観光客消費額
日帰り観光客	1, 155万人	/	1.9 ×	9,	700円	=	590億円
宿泊観光客	4 5 万人		×	41,	100円	=	185億円
合計	1, 200万人						775億円

✓ 観光入込客数

三笠公園をはじめとした観光資源のリニューアルやイベント誘致等で80万人増を目指します。 併せて既存の資源やイベントの磨き上げを行い、令和6年比10%増の82万人、宿泊については 夜間の取組みや施設・イベントとの連携で15%増の45万人を目指し、令和15年に1,200万人を目標 とします。

	令和6年		令和15年
リニューアル等	210万人	80万人增	290万人
既存資源・イベント	783万人	82万人增 (10%増)	865万人
宿泊	39万人	6万人増 (15%増)	45万人
合計	1,032万人	168万人增	1,200万人

✓ 観光消費額

観光消費額については、入込客数の増加に伴う増と併せて観光客の個人消費も促進します。 新規コンテンツの造成による娯楽費増を中心に宿泊費、飲食費、土産物費の消費促進を図り、 日帰りは9,700円/人、宿泊は41,100円/人の令和6年度比20%増を目指し、観光消費額として 令和15年に769億円を目標とします。

		宿泊費	飲食費	土産費	交通費	娯楽費	合計
R6年	日帰り	-	3,436	1,706	980	1,960	8,082
R15年	日帰り	-	4,100 (19%増)	2,100 (23%增)	1,000 (2%増)	2,500 (28%増)	9,700 (20%増)
R6年	宿泊	14,202	7,164	5,084	2,802	5,060	34,312
R15年	宿泊	17,000 (20%増)	8,500 (19%増)	6,100 (20%増)	3,000 (7%増)	6,500 (28%増)	41,100 (20%増)

2. 重要業績評価指標(KPI)

KGI達成のための中間指標として重要業績評価指標(KPI)を設定します。 KPIは基本戦略で示した4つの戦略を横断的、総合的に評価しつつ、KGI達成のために必要な要素として以下の項目を設定します。

	重要業績評価指標(KPI)	基準値 2025年(R 6 年)	203	目標値 33年(R15年)
	01 旅行者満足度 (定義 横須賀市観光客消費額アンケートにおいて 「大変満足」、「やや満足」と回答した割合)	85.3 %	$\rangle\rangle\rangle$	90.0 %
満足度	02 観光施策に対する市民の意識 (定義 横須賀市市民アンケートにおいて観光施策・・・・)	00.0 %	$\rangle\rangle\rangle$	00.0 %
	03 観光事業者の観光推進に対する実感 (定義 事業者アンケートにおいて「すごく良い影響が 「影響があった」と回答した割合)	63.6 % あった」、	$\rangle\rangle\rangle$	70.0 %
	04 宿泊者数	- 39 万人	$\rangle\rangle\rangle$	45 万人
施	05 三笠公園	210万人	$\rangle\rangle\rangle$	250 万人
設の来	06 ヴェルニー公園	159万人	調整中	175 万人
訪者	07 猿島公園	21 万人	調整中	23 万人
数	08 ソレイユの丘	99万人	調整中	109 万人
	09 いちご よこすかポートマーケット	- 89万人	$\rangle\rangle\rangle$	100 万人

参考資料

参考資料

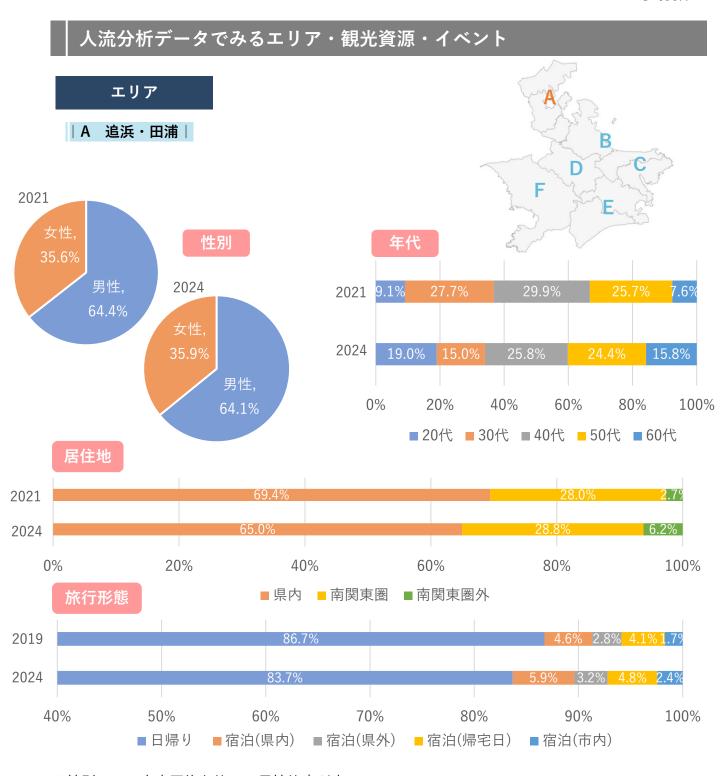
前基本計画(アクションプラン)KPIの達成度

項目	基準値	目標値 (R 7 年度)	実績値 (R 6 年度)
横須賀美術館展覧会の観覧者数 (横須賀美術館の展覧会を観覧した年間の総数)	127,077 人 (H29~R1年度平均)	141 千人	316 千人
ティボディエ 邸の入館者数	59,394人	150 千人	61 千人
(横須賀美術館の展覧会を観覧した年間の総数)	(令和3年度)		↓
浦賀レンガドックへの来場者数	18,000人	70 千人	72 千人
(新規イベントや観光ツアー等の来場者数の合計)	(令和3年度)		→
ソレイユの丘(長井海の手公園)の来園者数	700,000人	1,000 千人	990 千人
(2023 年度リニューアル後の年間来園者数)	(令和3年度)		→
音楽イベントの来場者数 (各会場の来場者数の合計)	_	20 千人	43 千人
ストリートダンス大会の来場者数 (大会の出場者と観覧者数の合計)	_	8千人	5 千人 ↓
ホームタウンチーム選手の学校訪問・イベント	34回	50 回	67 回
参加回数 (選手等が小学校などに訪問した回数)	(令和2年度)		↑
ウインドサーフィンワールドカップの観覧者数 (大会期間中のオンライン含む延べ観覧者数)	86,000人(令和4年度)	100 千人	142 千人
BMX フリースタイルジャパンカップの来場者数 (大会期間中の延べ来場者数)	9,700人 (令和4年度)	15 千人	9 千人 ↓
よこすか野菜がメディアに取り上げられた件数	7 件	15 件	16 件
(市のPR等が取上げられた件数)	(令和 3 年度)		→
関係団体への補助件数	3件	6 件	6 件
(よこすか海の幸魅力発信事業の補助実施件数)	(令和3年度)		→

目標比120%以上 目標比80%以上120%未満 →達成・概ね達成 目標比80%未満

↑大幅に達成

↓非達成

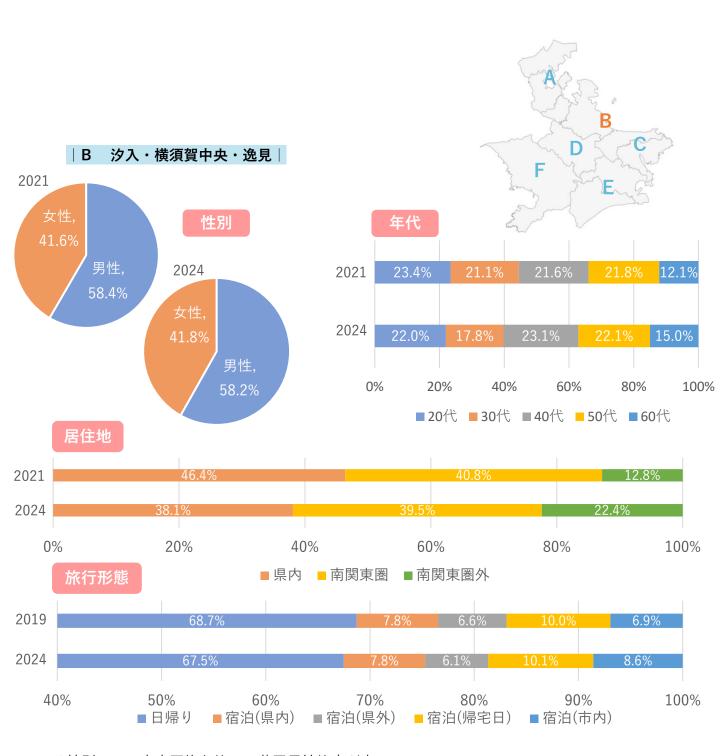


✓性別 :市内平均と比べ、男性比率が高い。

✓ 年代 :2021年と比べ20代、60代が伸びたが、市内平均と比べ40~50代が多い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ県内の割合が10ポイント以上高い。

√旅行形態:日帰り旅行客が80%以上を占め、市内平均より10ポイント程度高い。



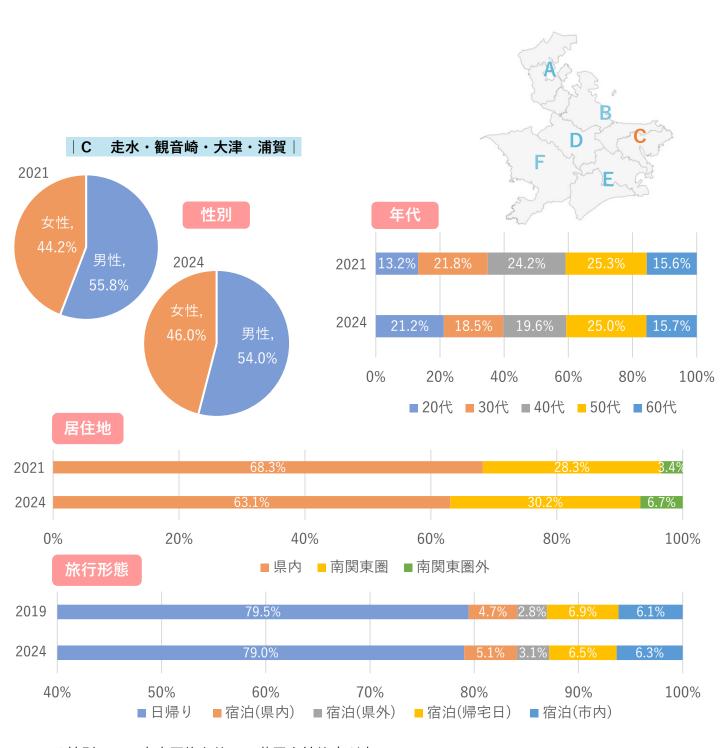
✓ 性別 :市内平均と比べ、若干男性比率が高い。

√年代 :市内平均と比べ、20代、40代の割合が高い。

✓ 居住地 :県外、特に南関東圏外の割合が他のエリアに比べ圧倒的に高い。

✓ 旅行形態:県外からの来訪割合が高いため、日帰り割合が約6ポイント低く、

市内宿泊も約1.5ポイント市内平均より高い。

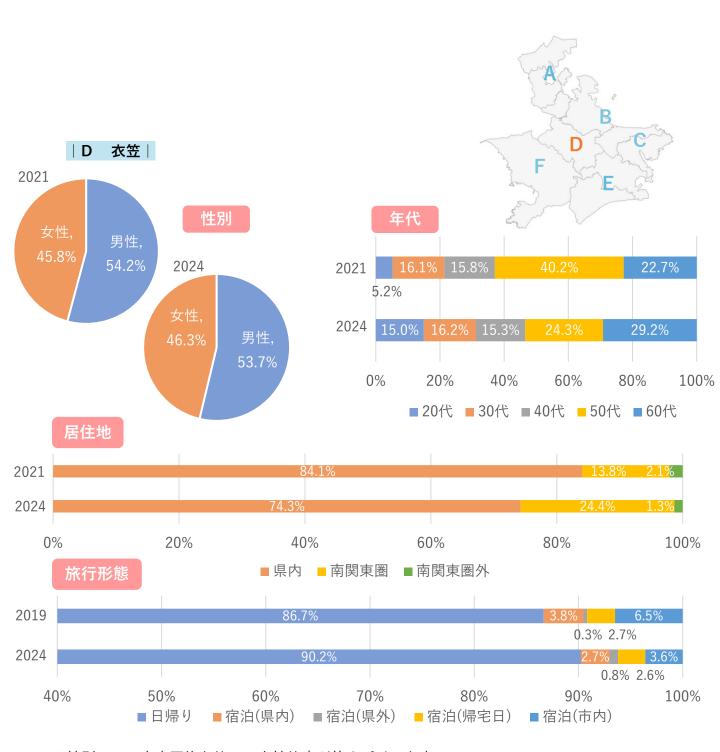


✓ 性別 :市内平均と比べ、若干女性比率が高い。

√年代 :2024年に20代が8ポイント増え、市内平均と比べて20代の比率が高くなった。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、県内の割合が約10ポイント高い。

✔ 旅行形態:市内平均と比べ、日帰りが約6ポイント高く、市内宿泊は約1ポイント低い。

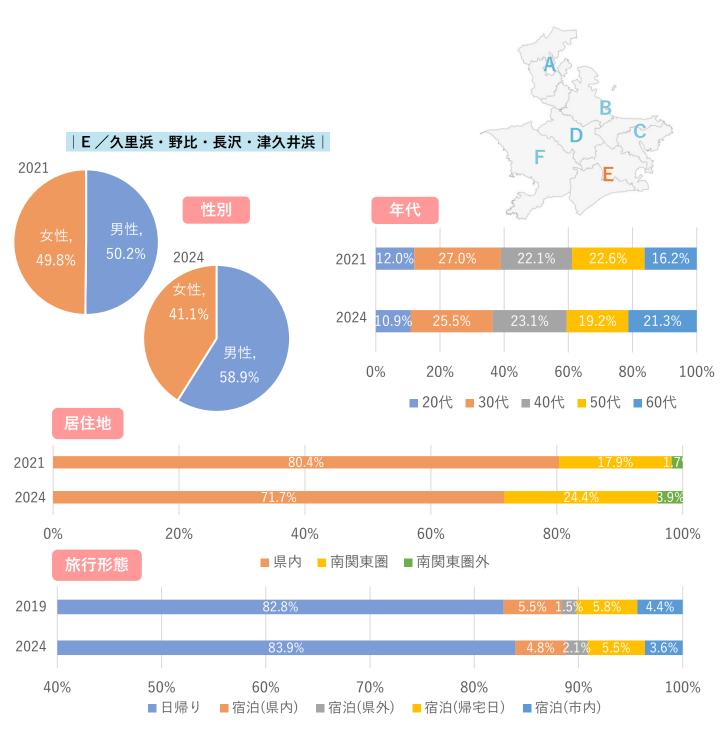


✓ 性別 :市内平均と比べ、女性比率が約3ポイント高い。

√年代 :市内平均と比べ、20代~40代の比率が低く、50~60代が高い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、県内の割合が約20ポイント高い。

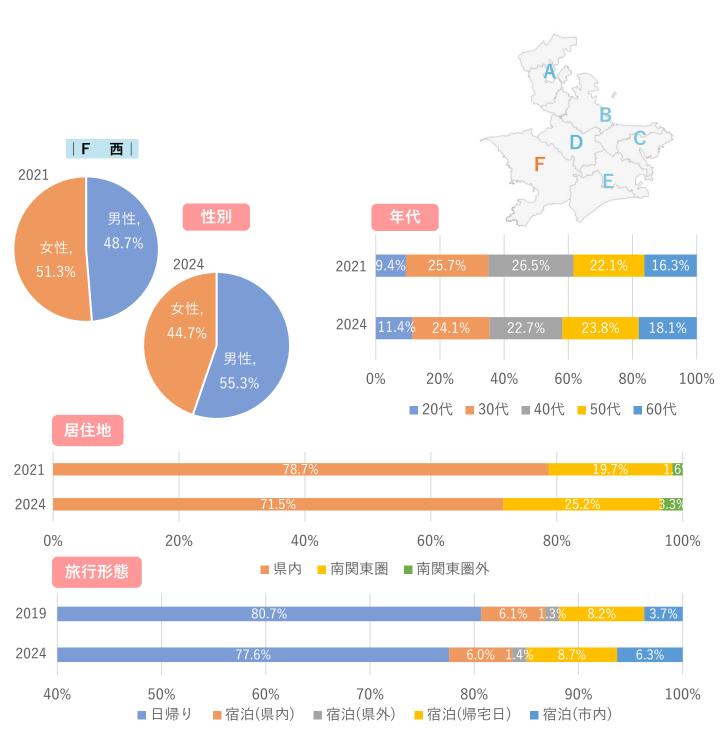
✔ 旅行形態:市内平均と比べ、日帰りが15ポイント以上高く、市内宿泊は約4ポイント低い。



✓ 性別 : 2021年は1:1だった男女比が、男性比率が+8ポイントと市内平均を超える。✓ 年代 : 60代の比率が増加。30代と60代が市内平均よりそれぞれ約5ポイント高い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、県内の割合が約20ポイント高い。

√旅行形態:市内平均と比べ、日帰りが約10ポイント高く、市内宿泊は約4ポイント低い。

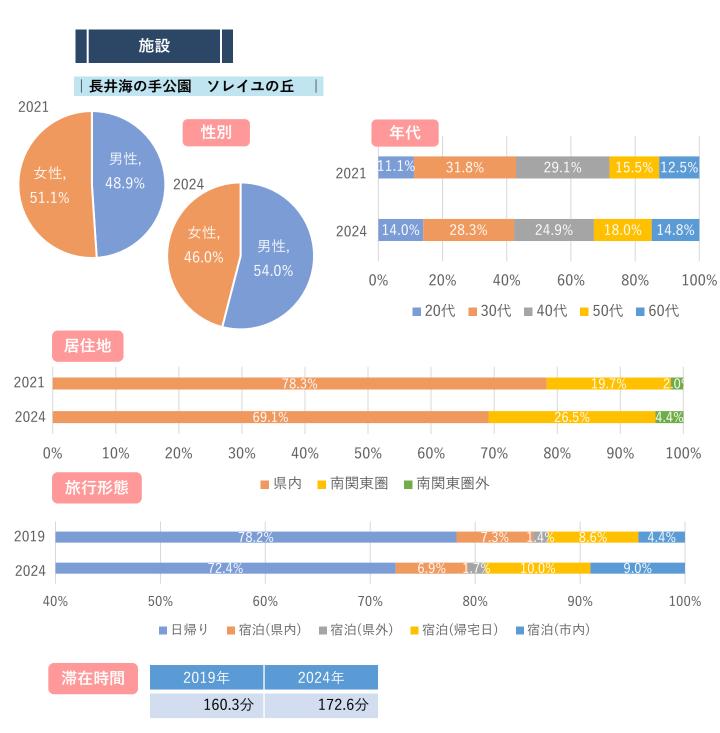


✓ 性別 : 2021年と比較して男女比が逆転したが、女性割合は市内平均より高い。

√年代:20代以外が市内平均より高い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、県内の割合が約20ポイント高い。

✔ 旅行形態:市内平均と比べ、日帰り高いが、市内宿泊の伸びは一番高い(2.6ポイント増)。



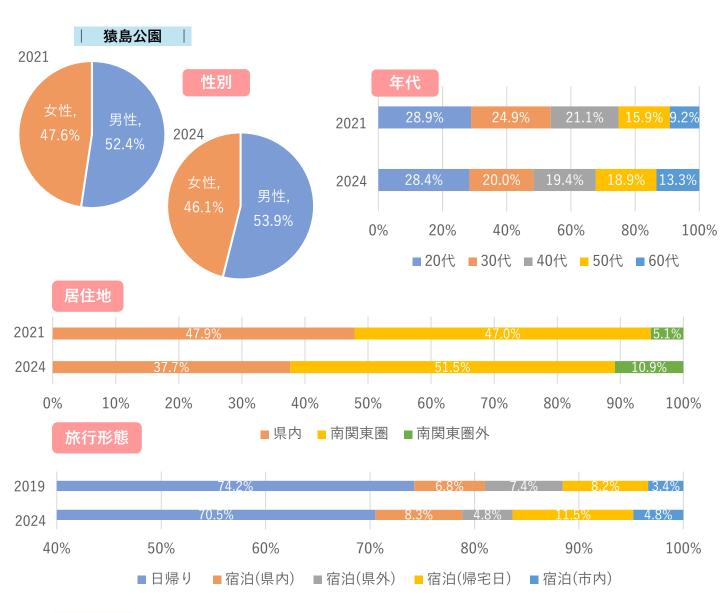
✓ 性別 : 市内平均と比べ、女性比率が約3ポイント高い。

✓ 年代 :市内平均と比べ、30代の比率が約10ポイント高い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、県内からの来訪が約15ポイント高い。

✔ 旅行形態:2021年と比べ市内宿泊が大きく伸び、市内平均より2ポイント高くなった。

✓ 滞在時間:市内で2番目に滞在時間が長く、2019年と比べても滞在時間は伸びている。



滞在時間	2019年	2024年
	90.2分	72.4分

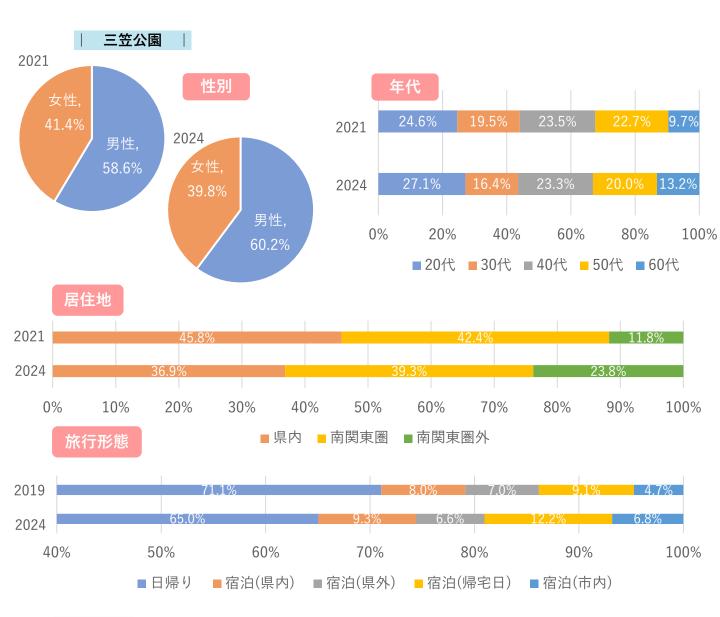
✓ 性別 :市内平均と比べ、女性比率が3ポイント高い。

✓ 年代 :20代が約30%を占め一番多く、市内平均と比べても約10ポイント高い。

✔ 居住地 :市内平均と比べ、南関東圏からの来訪が約20ポイント高く、半数を占める。

✔ 旅行形態:市内平均と比べ、日帰り比率が約3ポイント低いが、市内泊も同程度低い。

✓ 滞在時間:2019年と比べ約18分短くなっているものの、市内平均より約13分長い。



滞在時間	2019年	2024年
	19.6分	40.8分

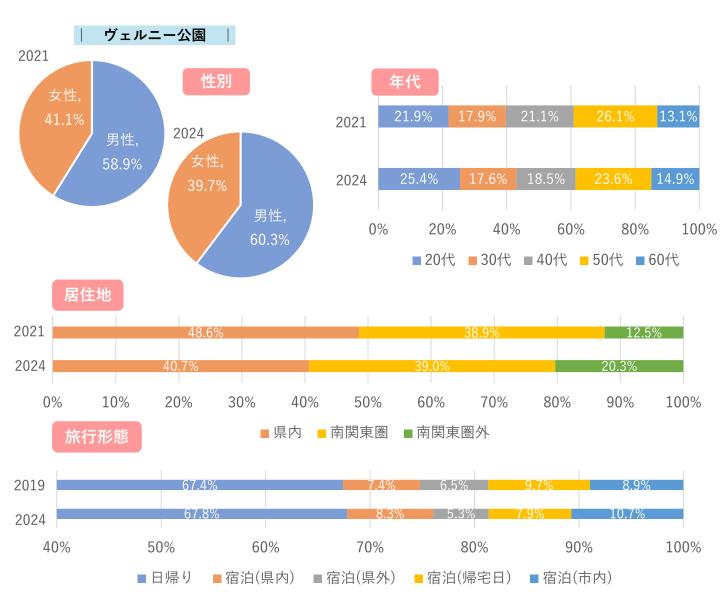
✓ 性別 : 市内平均と比べ男性比率が高く、60%を超える。

✓ 年代 :20代が約30%を占め一番多く、市内平均と比べても約10ポイント高い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、南関東圏外からの来訪が約10ポイント高い。

✔ 旅行形態:市内平均と比べ、日帰り比率が約10ポイント低いが、市内泊も平均より低い。

√ 滞在時間:2019年と比べ約20分長くなっているものの、市内平均より約20分短い。



滞在時間	2019年	2024年
	32.1分	36.5分

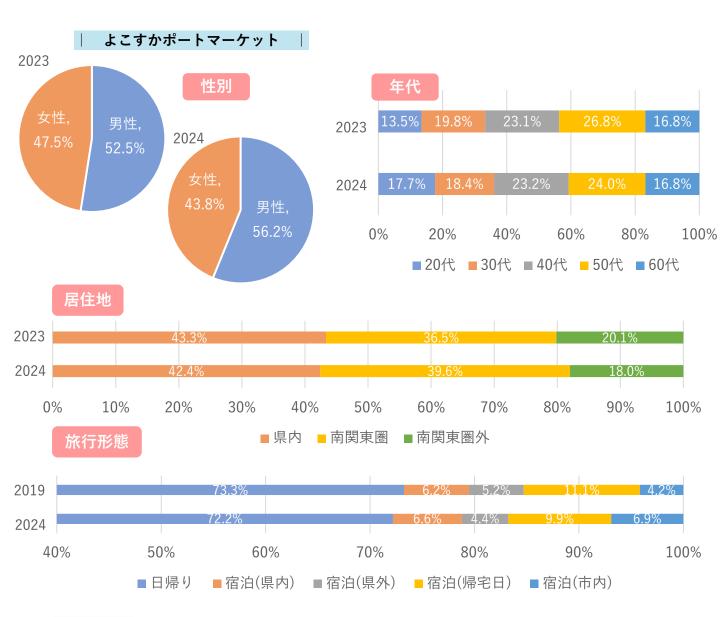
✓ 性別 : 市内平均と比べ男性比率が高く、60%を超える。

✓ 年代 : 20代が約25%を占め一番多く、市内平均と比べても約7ポイント高い。

✓ 居住地 :市内平均と比べ、南関東圏外からの来訪が約13ポイント高い。

✔ 旅行形態:市内平均と比べ、日帰り比率が約5ポイント低く、市内泊は約4ポイント高い。

√ 滞在時間:2019年と比べ約4分長くなっているものの、市内平均より約20分以上短い。



滞在時間	2019年	2024年
	22.6分	43.0分

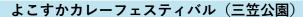
✓性別 : ほぼ市内平均と同等の比率。✓ 年代 : ほぼ市内平均と同等の比率。

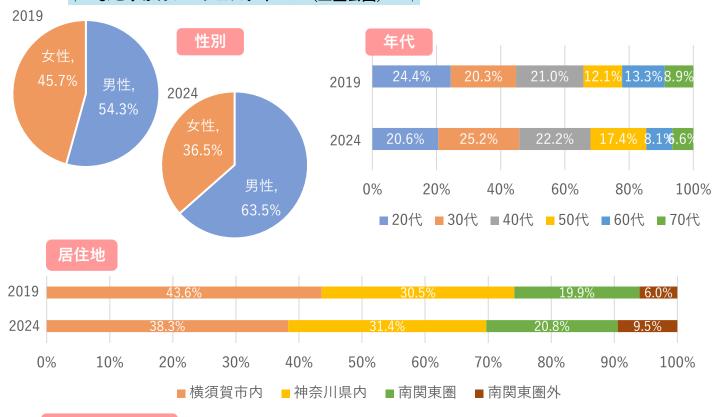
✓ 居住地 :市内平均と比べ、県内比率が低く、県外の比率がそれぞれ約5ポイント高い。

✔ 旅行形態:ほぼ市内平均と同等の比率。

√滞在時間: 2019年と比べ約20分長くなっているものの、市内平均より約17分短い。

イベント





来訪時間(2024)



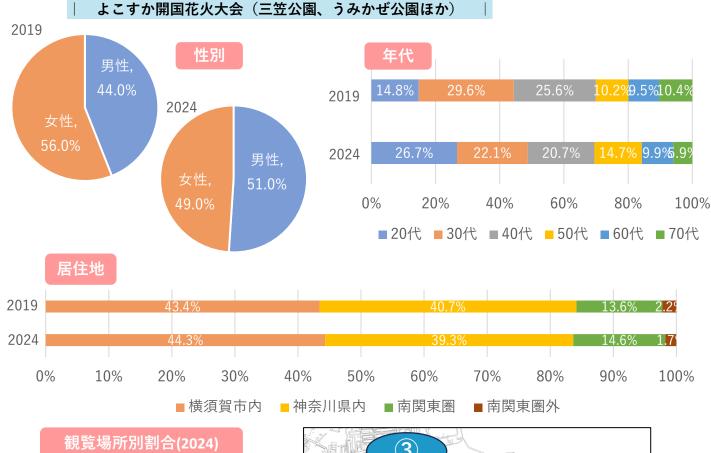
✓ 性別 : 男性の比率が高い。2019年より更に顕著になる。

✓ 年代 :2019年は20代が一番多かったが、2024年は30~50代が増加。

✓ 居住地 :市内からの参加者が約4割。2024年は比率が下がり市外からの参加者が増加。

✓ 来訪時間:飲食イベントのため、12時を中心に前後がピークとなっている。

出典: KDDI Location Analyzer



	場所	割合
1	三笠公園	18.4%
2	うみかぜ公園	56.6%
3	米海軍 横須賀基地	25.0%



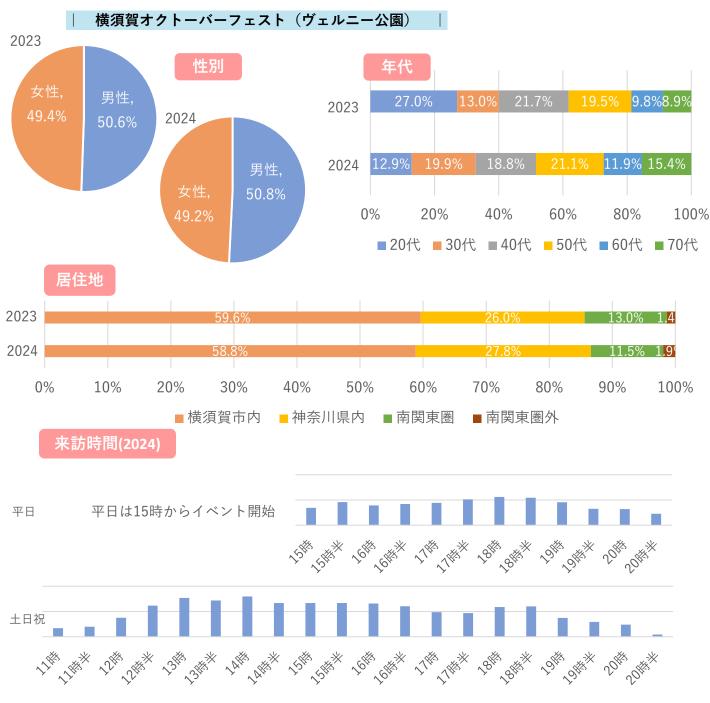
✓ 性別 : 2019年は女性の比率が高かったが2024年は男性の比率が高い。

√年代 :2019年は30~40代が一番多かったが、2024年は20代が増加。

✓ 居住地 : 2019年比で変化が1%程度と変化は見られず。県内全体で約85%を占める。

✓ 観覧場所:うみかぜ公園からの観覧が約半数。

出典: KDDI Location Analyzer



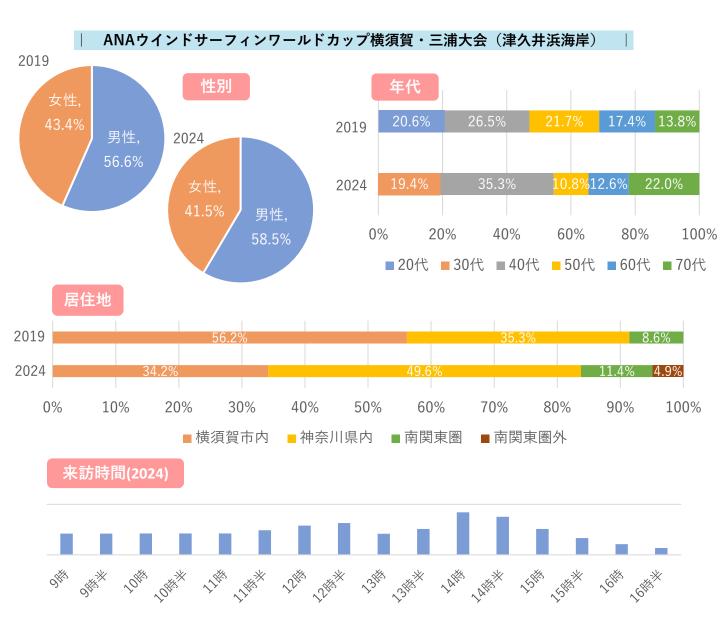
✓ 性別 :男女比率は2年ともほぼ均等。

√年代 : 2024年は20代が減少。30代、70代が伸びている。

✓ 居住地 :市内からの来訪者が約6割。県内で85%以上を占める。

✓ 来訪時間:平日は均等、土日祝は昼と夕がピーク、会場を離れる時間が平日より早い。

出典:KDDI Location Analyzer



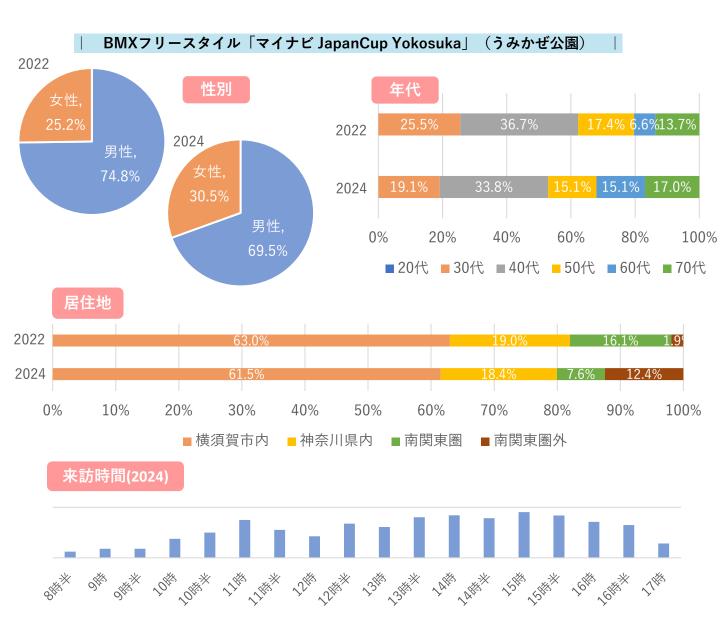
✓ 性別 : 男性の比率が高い。2024年はその傾向が若干強まる。

√年代 : 2019年は30代、2024年は20代が計測できず。40代が参加者の中心。

✓ 居住地 :横須賀市外の神奈川県内の参加者が増加。県内全体が8割強を占める。

✓ 来訪時間:14時代がピークとなっている。

出典: KDDI Location Analyzer



✓ 性別 :男性の比率が高く約7割を占める。

✓ 年代 : 2019年、2024年ともに20代が計測できず。40代が参加者の中心。

✓ 居住地 :横須賀市内からの参加者が中心。県内全体で8割を占める。

✓ 来訪時間:午後以降がピークとなっている。

出典: KDDI Location Analyzer

各主体の役割

.....

観光事業者

観光は関連産業まで含めると裾野が広い産業と言われており、全ての産業分野の事業者が観光事業者になる可能性があります。観光振興の主役である観光事業者は、観光客のニーズに柔軟に対応し、良質なサービスや商品の提供など、新たな付加価値を生み出すことが必要です。その結果、観光客が増え、魅力的な地域ができ、観光分野の産業構造の厚みが増します。地域資源の発掘や磨き上げは、ビジネス展開にもつながります。

観光事業者は、「観光客の満足度の向上」「観光の振興」「新たな産業の創出」の役割を担うことが期待されます。

|観光関係団体|

観光関係団体は、観光事業者で構成する業界団体、観光関係の活動を行う団体(一社)横須賀市観光協会、横須賀商工会議所、よこすか葉山農業協同組合など)です。

観光関係団体には、構成員での相互連携を図り、観光事業者による地域資源の魅力の 創出や観光ビジネスの展開などを後押しするとともに、おもてなしの向上を図り、観光 客の受入環境を整える施策に対し、観光事業者・市民・市のつなぎ役や先導役となるこ とが求められます。

|市民|

市民は、市内・市外で様々な観光を自ら楽しむことで、地域の魅力や歴史を再発見・ 再認識し、改めて地元への興味と愛着を持つことが重要です。

市民には、まちの賑わいづくりに参加する、観光客と観光の楽しみを共有する、観光客をもてなす、横須賀の魅力を外にPRする意識を持つなどの役割が期待されます。

|市|

市は、観光事業者・観光関係団体・市民が担う役割を発揮できるような支援を行い、観光立市の実現に向けた施策を総合的に実施していきます。

用語解説

	用語	解説
あ		
	インバウンド	「外国人が自分の国を訪れること」あるいは「外国人旅行者」を指す 言葉。日本へのインバウンドは「訪日旅行」「訪日外国人」ともいう。
か	観光資源	地域に存在する"感動の源泉"となり得るもの、"人々を誘引する源泉"となり得るもののうち、観光の対象と認識されているもの、観光活用されているもの。山岳や海岸といった自然資源や史跡、伝統行事、食といった人文資源など有形無形の様々なものが観光資源となり得る。

関係条例・規則

■ 横須賀市観光立市推進条例

平成26年12月2日 条例第50号

横須賀市観光立市推進条例をここに公布する。

横須賀市観光立市推進条例

わたしたちの愛するよこすかは、かつて日本有数の観光地であった。1865年横須賀製鉄所がひらかれた当時のよこすかは、近代産業のシンボルであった製鉄所を一目見ようとする観光客であふれ、多くの旅籠が軒をつらね日本初の観光マップもつくられた。

その後、軍港の都市として発展し、戦後は製造業中心の産業都市となるなかで、観光という産業は忘れ去られていった。

人口減少とあいつぐ製造業の撤退により基幹産業の停滞がつづいている現在のよこすかにとって 新たな産業の振興がなければ将来の進展はありえない。

これからは、時代とともに変化する環境に適切に対応していくことが求められている。

そのためには、よこすかのもてる力を最大限にひきだせる可能性を秘めた産業として、観光をとりあげる必要がある。観光地としての歴史があるよこすかには、豊かな自然と先人たちが残してくれた価値ある歴史や色とりどりの郷土文化があり、まさに市全体が観光資源の宝庫となっている。

わたしたちは、その観光資源を掘り起し、磨き、育て、大切に守り、有効に活用しながら、魅力 ある観光地をつくり、観光を産業の柱とする「観光立市よこすか」を目指す。

このような認識のもとで、市は全部局が一体となって観光の積極的な諸施策を展開し、市民一人ひとりがおもてなしの心を持ってやさしいまちづくりを実践し、事業者及び関係団体が連携し、皆が「観光立市よこすか」の担い手として、その振興を促進するために、この条例を制定する。

(目的)

第1条 この条例は、横須賀を飛躍させるために観光立市を実現することが極めて重要であることに鑑み、国内外を問わず多くの観光客に愛される観光立市の実現に関する施策に関し、基本理念を定め、並びに市の責務、市民の役割及び観光事業者等の役割を明らかにするとともに、観光立市の実現に関する施策の基本となる事項を定めることにより、観光立市の実現に関する施策を総合的かつ計画的に推進し、もって本市経済の発展、市民生活の安定向上及び国際相互理解の増進に寄与することを目的とする。

(定義)

第2条 この条例において、次の各号に掲げる用語の意義は、当該各号に定めるところによる。

- (1) 観光事業者 観光に関連する事業を営む者をいう。
- (2) 観光関係団体 観光事業者で組織される団体その他の観光に関する活動を行う団体をいう。
- (3) 観光事業者等 観光事業者及び観光関係団体をいう。
- (4) 観光資源 有形資源(景観、街並み、交通、食事など視覚、触覚、味覚等を通じて観光客に喜びと満足を与えるものをいう。)及び無形資源(観光客を受け入れるおもてなしの心や市民の郷土に対する誇りなど、心の領域で観光客に訴えるものをいう。)をいう。

(基本理念)

- 第3条 観光立市の実現に関する施策は、地域における創意工夫を尊重し、地域住民が地域に対して 誇りと愛着を持ち、かつ持続的に観光都市として発展していけるように講じられなければならない。
- 2 観光立市の実現に関する施策を講じるに当たっては、観光に関する事業が、さまざまな分野の特色ある事業活動から構成され、その多様な事業の有機的な結びつきにより魅力ある観光を実現すべく、地域住民及び観光事業者等の相互の連携が確保されるよう配慮されなければならない。
- 3 観光立市の実現に関する施策は、観光が諸外国の方々との相互理解の増進とこれを通じた国際平和のために果たす役割の重要性にかんがみ、国際的視点に立って講じられなければならない。

(市の責務)

- 第4条 市は、前条に規定する基本理念(以下「基本理念」という。)にのっとり、観光の振興に関する施策を総合的に策定し、及び実施するものとする。
- 2 市は、観光事業者等が相互に連携して観光の振興に関する取組を進められるよう必要な支援を行うものとする。

(観光事業者の役割)

- 第5条 観光事業者は、基本理念にのっとり、観光に関する多様な需要に応え、良質なサービスを提供することにより、観光客の満足度の向上に積極的な役割を果たすよう努めるものとする。
- 2 観光事業者は、市が実施する観光の振興に関する施策に協力するよう努めるものとする。

(観光関係団体の役割)

- 第6条 観光関係団体は、基本理念にのっとり、相互に連携を図りながら、おもてなしの向上等を図ることにより観光客の受入体制の整備を行い、その来訪の促進に積極的な役割を果たすよう努めるものとする。
- 2 観光関係団体は、市が実施する観光の振興に関する施策に協力するよう努めるものとする。

(市民の役割)

第7条 市民は、基本理念にのっとり、市及び観光事業者等が実施する観光の振興に関する取組に参加することにより、魅力ある観光地の形成に積極的な役割を果たすよう努めるものとする。

(観光立市推進基本計画)

- 第8条 市長は、観光の振興に関する施策の総合的かつ計画的な推進を図るため、観光の振興に関する観光立市推進基本計画(以下「基本計画」という。)を策定しなければならない。
- 2 基本計画には、次に掲げる事項を定めるものとする。
 - (1) 観光立市の実現に関する施策についての基本的な方針
 - (2) 観光立市の実現に関する目標
 - (3) 観光立市の実現に関し、市が総合的かつ計画的に講ずべき施策
- (4) 前3号に掲げるもののほか、観光立市の実現に関する施策を総合的かつ計画的に推進するために必要な事項
- 3 市長は、基本計画を定めるに当たっては、観光事業者等及び横須賀市観光振興推進委員会の意見 を聴かなければならない。

(魅力ある観光資源等の形成)

- 第9条 市長は、地域特性を生かした魅力ある観光資源等の形成を図るため、観光事業者等との連携 及び協議により、次に掲げる施策を講ずるものとする。
 - (1) 観光資源の開発、育成及び保護
 - (2) 観光資源の充実に資する活動に対する支援
 - (3) 旅行に関する施設の整備等
- (4) 観光資源としての商品の創出及び育成
- (5) 観光資源のブランド化及びブランドの保護、維持、周知等

(人材の育成)

第10条 市長は、観光の振興に寄与する人材の育成を図るため、企業、大学等と連携し、必要な施 策を講ずるものとする。

(広域的な連携)

- 第11条 市長は、国及び神奈川県その他の地方公共団体と連携し、観光資源を有効に活用するため に必要な広域的な施策の推進に努めるものとする。
- 2 市長は、観光資源をいかした友好都市、姉妹都市等との交流に必要な施策を講ずるものとする。

(交通利便性の向上)

第12条 市長は、観光客の来訪の促進に必要な交通施設の整備その他の観光客の交通の利便性の向上に必要な施策を講ずるものとする。

(観光客の利便性の向上)

第13条 第12条に規定するもののほか、市長は、高齢者、障害者その他の特に配慮を要する観光客などの利便性の向上に必要な施策を講ずるものとする。

(安全の確保)

第14条 市長は、市内における観光客の安全の確保を図るため、観光地における事故、災害等に関する情報の提供、救助、救出及びその他の事故の発生の防止等に必要な施策を講ずるものとする。

(新たな観光の分野の開拓)

第15条 市長は、新たな観光の分野の開拓を図るため、自然、環境、産業、農漁業等に関する体験 活動を目的とする観光、文化に関する事業をいかした観光、スポーツに関する行事を活用した観光 その他の多様な観光の形態の普及等に必要な施策を講ずるものとする。

(観光情報に関する広報宣伝等)

- 第16条 市長、観光事業者及び観光関係団体は、観光客の来訪の促進を図るため、多様な媒体を通じた本市の観光情報、観光資源のブランドに関する広報宣伝の充実に取り組むよう努めるものとする。
- 2 市長は、観光の振興に関する取組への市民の参加を促進するため、啓発及び観光情報の提供に努めるものとする。

(観光振興推進委員会)

- 第17条 第8条第3項に定めるもののほか、この条例の推進及び運用等に関する報告を受け、本条例の目的達成のために必要な意見を述べるため、本市に地方自治法(昭和22年法律第67号)第138条の4第3項の規定による附属機関として横須賀市観光振興推進委員会(以下「委員会」という。)を設置する。
- 2 委員会は、委員12人以内をもって組織する。
- 3 前項に定めるもののほか、委員会の運営について必要な事項は、規則で定める。

(評価等)

第18条 市長は、委員会の意見を踏まえ、3年を超えない期間ごとに、この条例の運用状況を評価し、 その結果に基づき必要に応じた措置を講ずるものとする。

(その他の事項)

第19条 この条例の施行について必要な事項は、市長が定める。

附則

この条例は、平成27年4月1日から施行する。

■ 横須賀市観光振興推進委員会規則

平成27年4月1日 規則第19号

横須賀市観光振興推進委員会規則を次のように定める。

横須賀市観光振興推進委員会規則

(総則)

第1条 横須賀市観光振興推進委員会(以下「委員会」という。)の運営については、横須賀市観光 立市推進条例(平成26年横須賀市条例第50号)に定めがあるもののほか、この規則の定めるところ による。

(委員)

- 第2条 委員は、学識経験者、専門的知識を有する者、関係団体の代表者、関係行政機関の職員及び 市職員のうちから市長が委嘱し、又は任命する。
- 2 委員の任期は、2年とする。ただし、補欠委員の任期は、前任者の残任期間とする。

(委員長)

第3条 委員会に委員長を置き、委員が互選する。

- 2 委員長は、会務を総理し、会議の議長となる。
- 3 委員長に事故があるときは、あらかじめ委員長が指名した委員がその職務を代理する。

(会議)

第4条 委員会の会議は、委員長が招集する。

2 委員会は、委員の半数以上の出席がなければ、会議を開くことができない。

(委員以外の者の出席)

第5条 委員会は、必要に応じて委員以外の者の出席を求め、意見を聴くことができる。

(その他の事項)

第6条 この規則に定めるもののほか、委員会の運営に関し必要な事項は、委員会の同意を得て委員 長が定める。

附則

この規則は、公布の日から施行する。

策定経過

年	月	内容
令和6年	10月~3月	観光マーケティング調査
令和7年	3月26日	横須賀市観光振興推進委員会(骨子案に対する意見聴取)
	4~5月	
	6月	観光関係団体・観光事業者ヒアリング・アンケート実施
	7月	
	8月5日	横須賀市観光振興推進委員会(計画素案に対する意見聴取)
	9月	9月定例議会一般報告
	10月〇日	
	11月〇日~〇日	パブリック・コメント実施
	12月〇日	横須賀市観光振興推進委員会
令和8年	2 月	
	3月〇日	横須賀市観光振興推進委員会 横須賀市観光振興推進基本計画 策定

別冊

実行計画 前期横須賀市観光立市推進 アクションプラン

実行計画(前期横須賀市観光立市アクションプラン)

基本的な考え方

- 1. 戦略1 | 多様な主体が活躍できる環境の整備
- 01 施策・事業名〇〇〇〇

2. 戦略2 | 心惹かれる横須賀の観光地の新たな魅力創造

01 施策・事業名〇〇〇〇

- 3. 戦略3 |横須賀の魅力を活かした新たな観光体験の創出
- 01 施策・事業名〇〇〇〇

- 4. 戦略4 | 持続的な発展に向けた次世代へのアプローチの実施
- 01 施策・事業名〇〇〇〇

- 5. 戦略5 | 横須賀の魅力を多くの人に響かせるプロモーション展開
- 01 施策・事業名〇〇〇〇

横須賀市観光立市推進基本計画

- ・発行年月/令和8年(2026年)3月
- ・発行元/横須賀市文化スポーツ観光部観光課
- ・住所/〒238-8550 横須賀市小川町11番地
- ・ホームページ/https://www.city.vokosuka.kanagawa.jp/2150/kankourissikihonkeikaku.htm

