

第20回横須賀市立病院運営委員会 議事録

(うわまち病院検討第2回)

日時 平成27年(2015年)5月21日(木) 14時から16時まで
場所 うわまち病院 第一会議室
出席委員 土屋委員長、遠藤副委員長、阿部委員、泉委員、岩田委員、加納委員、
山森委員
事務局 内田市立病院担当課長、椿係長、渋谷主任、能仁担当、藤岡担当
指定管理者 沼田管理者、本多副病院長、宇治橋看護部長、久次米事務部長、
(うわまち病院)高野総務課長
傍聴者 1人

1. 開会

2. 沼田管理者あいさつ

(あいさつ後退席)

3. 議事

(1) うわまち病院について(資料1、2)

事務局から資料1、資料2についての説明を行った。

質疑については次のとおり。

◎土屋委員長

それでは、質疑のある委員はお願いします。

◎岩田委員

地域医療構想の診療点数について、国は基本料を抜いた点数を示している。資料1に載っている収益は基本料やその他全てを含んだものだと思うが、基本料を除いた収益がわかる資料はありますか。

○指定管理者

作成しておりません。

◎岩田委員

先日、県の説明会に行った時、県でも基本料を除いた資料は持っていませんでしたので、結構です。

◎土屋委員長

私からも質問させてください。資料1には、1人あたりの1日平均入院診療単価や年間の入院収益、外来の診療単価が載っていますが、費用の方はどうですか。まだ前年度の決算はまとまっていませんか。

○事務局

5月31日までに前年度決算をまとめるということで、現在作業中です。

◎土屋委員長

平成25年度決算以前のことは把握していますか。

○事務局

はい、把握しています。平成26年度の決算については、6月以降改めてお知らせします。

◎土屋委員長

いただいた資料には、過去5年間の数値が載っているが、これは中期計画かなにかで区切られた5年間になっているのですか。

○事務局

これは直近5年間の数値となっています。

◎土屋委員長

中期計画は策定しているのですか。

○指定管理者

中期計画は策定していませんが、毎年度、その年の事業計画を策定しています。また、例えば平成27年2月に稼働した放射線治療棟の様な新規事業については、事業毎に中期計画を策定しております。

◎土屋委員長

去年（平成25年度決算）までの財務諸表は、なにか公開されたものがありますか。

○指定管理者

平成25年度までの財務諸表は、病院年報に掲載しています。

◎土屋委員長

病院年報は、次回の委員会で見せてもらえますか。

○事務局

わかりました。

◎土屋委員長

その場で見るとは大変なので、事前に送ってください。

○事務局

お送りします。

◎土屋委員長

本日の報告を聞いていて、収益は気にしているけど費用は気にしていないのかなという印象を受けました。財務諸表を見せてもらえれば、より解釈がしやすいと思います。

○指定管理者

我々としても、効率的な運営を目指しているので、材料費の伸びなど、売上（診療報酬）に関わるものについては特に注意して見えています。

◎土屋委員長

解釈については後からでもできるので、とりあえず貸借対照表などを見せてもらえれば、より理解できると思います。

他になにか意見などありますか。よろしいですか。

では次の議題に移りたいと思います。うわまち病院の施設視察ということで1時間くらいを予定していますが、視察が終わった後、委員の皆さんから個々に感想を聞かせてもらいたいと思います。

（２）うわまち病院の施設視察

<視察順路>

産婦人科待合室（西棟1階） → 血管造影棟 → CT室（北館1階） → 正面玄関（北館1階） → 救急診察室（北館1階） → 救命救急センター（北館2階） → NICU（本館2階） → ICU（本館3階） → 病棟（本館3階） → 手術室（南館2階） → 総合リハビリテーションセンター（南館5階） → 病棟（南館4階） → （建物の外に出て）院内敷地確認 → 患者給食調理室（本館1階） → 高精度放射線治療棟

（３）施設視察の感想について

◎土屋委員長

本多副院長、宇治橋看護部長、視察のご案内ありがとうございました。

それでは、阿部委員から感想をお願いします。

◎阿部委員

ご案内ありがとうございました。実際に院内を歩いてみると、歩く距離が長い。それから、複雑に出来ている。これでは大変だと思いました。廊下に車椅子が置いてある所があり、廊下が狭くて、障害になるのではないかと思います。

いずれにしても、老朽化していて建替えるしかないのではないかと思います。

◎土屋委員長

では次に泉委員どうぞ。

◎泉委員

ご案内ありがとうございました。かなり建物が老朽化しているので、建替えしかないのではないかと思います。現状では患者さんや、病院職員の安全確保が困難と思われ、早急に建替えに向けての議論をして、早めに建替えて欲しいと思います。

◎土屋委員長

岩田委員どうぞ。

◎岩田委員

ありがとうございました。個人的な感想なのですが、私ほうわまち病院が国立病院の頃に来たことがあります。本館や外来は、その頃に比べると、すごく中が綺麗になっていると思いました。

南館については、これぞ現代の病院だなと思いました。今後、いろいろ考えていかなければならないことがあります、建て直す必要があるかなと思います。

一方、事務局の方も建物の現状をよく把握し対処されており、職員の皆さんも一生懸命だし、すごく感じが良いと思いました。

◎土屋委員長

遠藤副委員長お願いします。

◎遠藤副委員長

ありがとうございました。非常に感じたのは、うわまち病院が先進的な医療をやられている割には施設が見合っていないということ。そんな中でいろいろ工夫されて、とても上手く施設を使われていると感じましたけれども、できるだけ早く先進的な医療に見合った施設にするべきだと思います。

先程、中が綺麗だというお話がありましたけれども、表面的なものなので、早急に建替えるべきだと思います。

◎土屋委員長

加納委員どうぞ。

◎加納委員

ありがとうございました。今日一番感じたのは、狭いながら、古いながら工夫して使っていると思いました。医療提供者は、建物や機器が充実するとそれに甘えが出てしまうものです。今後、建替えるにあたって、今まで培ってきた知恵や工夫を忘れずに活かし、合理的な建物設計にすることが重要で、苦しい市の財政を鑑みても必要なことだと思います。

◎土屋委員長

山森委員どうぞ。

◎山森委員

ありがとうございました。他の委員の皆さんと同じ感想なのですが、斜面になっている土地に増築を重ねてきたから仕方ないのでしょうかけれども、傾斜が急で大変そうでした。外来や病棟の廊下など全体的に狭いという印象を受け、早く建替えるべきだと思います。廊下が広ければいいのでしょうかけれども、収納スペースを作るのも1つの改善方法だと思います。

病院敷地がとても広いので、最大限に活用して患者さんが快適に過ごせる環境を作ってもらいたいと思います。

それと、県道から病院の入口までの道幅がとても狭いので、なんとかなれば良いと思いました。

◎土屋委員長

それでは最後に私からも感想を申し上げます。現場の職員の皆さんはよく工夫されていて、心から尊敬したいと思います。その努力は大変なものだったのではないかと思います。

市に対しては少し辛口な印象を言わせていただきますと、南館（H18 築）を建てる前に施設の全体計画を立てるべきだったと思います。これから 10 年の計画で建替えをするというなら南館も築 20 年ということになり、市民の皆さんにも納得してもらえらるだろうと思いますが、各委員の感想にもあるように、老朽化している本館などを早く建替えないといけません。そうすると、南館は残した上で 2～3 年のうちに建替えに着手する必要があると思います。そう考えると、大変言い方が乱暴になってしまいますが、ずさんな計画だったと言わざるを得ないですね。これだけの投資をする前に、基本設計まではいかずとも建替え後の各施設の配置をどうするか、県道から病院に至る狭い道路をどうするかなどは考えておくべきだったのではないかと思います。

これから進めていく建替え検討にあたっては、総合的な視点での計画を早急に立てるべきだと思います。

それから、建替え後に、例えば手術室を増やすといったことになると、近隣の病院がそれに対抗し、最終的には地域全体で見て過剰投資になるかもしれない。こういったことが起こらないよう、市が中心となって近隣の病院との調整をしなければならないと思います。

また、行政は市民だけでなく、開設者として市立病院の従業員のことも考えていかなければならないと思いますので、その点も加味して今後検討していただきたいと思います。

他に意見のある方はいらっしゃいますか。よろしいですか。では次の議題に移ります。

（４）次回以降の委員会予定について

事務局から資料 3 の説明を行った。

今後、市民病院との機能分担等も検討することになるため、次回は委員会を市民病院で行うこととし、視察も併せて行うこととなった。

（５）その他

◎阿部委員

今後、建替えの検討に向けて様々なことがあると思います。昨今、診療報酬の改定もあり医療を取り巻く環境も変化してきているので、委員の意見を参考にしてもらい、新しい時代に沿った病院を作ってほしいと思います。

(6) 閉会

以上で議事が終了したので、委員長は 16 時に閉会を宣した。