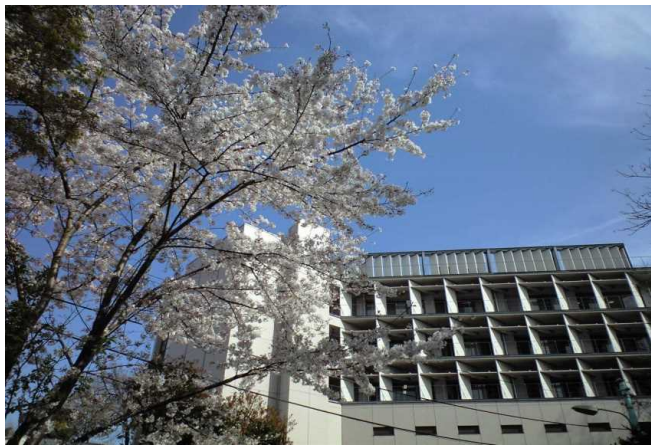


# 横須賀市立うわまち病院 の指定管理について



# 運営施設 経営母体である公益社団法人地域医療振興協会とは

27都道府県  
80施設

【東海・北陸】  
25施設

【関西・中国】  
12施設

【九州・沖縄】  
7施設

【北海道・東北】  
11施設

【関東・甲信越】  
25施設

※施設の数え方は、協会パンフレットに準拠

## ＜複合施設＞10

- 青森県◇東通村保健福祉センター◇六ヶ所村医療センター
- 宮城県◇女川町地域医療センター
- 福島県◇磐梯町保健医療福祉センター
- 群馬県◇六含温泉医療センター
- 埼玉県◇公設宮代福祉医療センター
- 福井県◇おおい町保健・医療・福祉総合施設
- 岐阜県◇揖斐郡北西部地域医療センター
- 三重県◇志摩地域医療福祉センター
- 滋賀県◇地域包括ケアセンターいぶき

## ＜看護学校＞

- 埼玉県◇さいたま看護専門学校
- 奈良県◇奈良市立看護専門学校

## ＜病院＞17

- 北海道◇十勝いけだ地域医療センター
- 宮城県◇公立黒川病院
- 茨城県◇石岡第一病院  
◇村立東海病院
- 栃木県◇日光市民病院
- 群馬県◇西吾妻福祉病院
- 東京都◇台東区立台東病院・老人保健施設千束
- 新潟県◇湯沢町保健医療センター
- 山梨県◇上野原市立病院
- 福井県◇公立丹南病院  
◇越前町国民健康保険織田病院
- 岐阜県◇市立恵那病院
- 静岡県◇伊豆今井浜病院
- 愛知県◇あま市民病院 平成31年4月～
- 福岡県◇飯塚市立病院
- 長崎県◇市立大村市民病院
- 沖縄県◇公立久米島病院

## ＜介護老人保健施設＞7

- 青森県◇のはなしょうぶ
- 宮城県◇富谷の郷 平成30年6月～
- 栃木県◇にっこう
- 千葉県◇ゆうゆう
- 東京都◇さくらの杜
- 静岡県◇みはらし
- 岐阜県◇ひまわり 平成30年4月～



## ＜基幹型臨床研修病院＞8

- 東京都◇東京北医療センター ◇練馬光が丘病院
- 千葉県◇東京ベイ・浦安市川医療センター
- 神奈川県◇横須賀市立うわまち病◇横須賀市立市民病院
- 三重県◇三重県立志摩病院
- 静岡県◇伊東市民病院
- 奈良県◇市立奈良病院

## ＜診療所（単独）＞38

- 青森県◇白糠診療所 ◇東通村診療所
- 山形県◇**おきたまフラワークリニック 令和2年7月～**
- 栃木県◇日光市立奥日光診療所◇日光市立小来川診療所
- 群馬県◇嬭恋村国民健康保険診療所
- 千葉県◇**君津市国保小櫃診療所 令和2年4月～**
- 東京都◇古里診療所 令和元年10月～
- 神奈川県◇山北町立山北診療所◇真鶴町国民健康保険診療所
- 新潟県◇ゆきあかり診療所
- 石川県◇加賀地域医療支援センター
- 岐阜県◇揖斐川町春日診療所 ◇ｼﾌｨ・ﾀﾞｲ-診療所◇関市国民健康保険津保川診療所◇揖斐川町谷汲中央診療所◇恵那市国民健康保険山岡診療所
- 静岡県◇西伊豆町安良里診療所◇西伊豆町田子診療所◇いなす診療所 ◇上河津診療所◇伊豆下田診療所 ◇戸田診療所
- 三重県◇鳥羽市立長岡診療所
- 滋賀県◇西浅井地区診療所◇米原市地域包括医療福祉センター
- 大阪府◇千早赤阪村国民健康保険診療所
- 奈良県◇奈良市立柳生診療所 ◇奈良市立田原診療所◇奈良市立月ヶ瀬診療所◇奈良市立都祁診療所◇明日香村国民健康保険診療所◇奈良市立興東診療所
- 山口県◇**とくち地域医療センター 令和3年5月～**
- 沖縄県◇与那国町診療所◇竹富町立黒島診療所 ◇国頭村立東部へき地診療所◇**竹富町立竹富診療所 令和3年4月～**

# 横須賀市立うわまち病院の来し方

|          |                                                                                      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 明治24年3月  | 創設 横須賀衛戍病院                                                                           |
| 昭和11年11月 | 名称変更 横須賀陸軍病院                                                                         |
| 昭和20年12月 | 厚生省移管・改称 国立横須賀病院<br>外地引揚者の診療業務にあたる                                                   |
| 昭和21年12月 | 一般患者診療開始<br>中里分院に外来診療部門開設、走水分院閉鎖                                                     |
| 昭和40年3月  | 現在の病棟竣工                                                                              |
| 昭和41年3月  | 外来診療棟竣工 (不入斗本院・中里分院を閉鎖)                                                              |
| 平成14年7月  | 国立横須賀病院閉院 → 横須賀市に無償譲渡<br>(職員の引き継ぎ60%以上)<br>横須賀市立うわまち病院が発足<br>(公設民営：社団法人地域医療振興協会管理受託) |

## 経過 (H 26年7月 - H 29年 12月)

H26年7月：自治体立優良病院自治体病院協議会会長表彰

H26年8月：神奈川県周産期母子医療センター認定・

H27年1月

神奈川県周産期救急医療システム中核病院認定

H27年1月：高精度放射線治療開始 (IMRT, SBRT, IGRT)

H27年4月：ICU(8床), HCU (20 床)

H27年6月：自治体立優良病院総務大臣表彰

H28年1月

H28年4月：ICU(8床), HCU (24 床)に増加

H28年9月：病院機能評価 ver. 6.0受審

H28年10月：血液浄化室開設 (慢性透析の開始。透析機器10台)

H28年12月：VRE院内感染outbreak・H29年7月収束

H29年1月

H29年1月：横須賀市歯科医師会と医科歯科連携協定締結

H29年7月：VRE院内感染outbreak収束

H29年7月 入退院支援加算1取得

H29年 地域医療連携協定締結 (7病院)

H29年10月1日入退院支援センター開設

H29年10月療養病棟を回復期リハへ転換 (VRE)

H29年 働き方改革への対応：厚生労働省「働き方改革モデル施設」

## 経過（H30年4月 - R2年4月）

H30年1月

H30年4月 入院時加算取得

H30年8月：脳卒中ケアユニット3床開設

H30年4月：集中治療部を開設・ホームページリニューアル

H31年4月：働き方改革関連法施行：タイムカード勤怠管理システム導入

R元年1月

R元年8月 総合入院体制加算2取得

R元年度 横須賀市立うわまち病院新病院基本構想策定

R元年12月：総合診療センター開設（総合診療科・救急部・集中治療部・総合内科）設立

R2年1月

R2年2月 3日 **ダイヤモンドプリンセス号横浜港入港**

新型コロナウイルス感染症問題の始まり

森崎病院長 逝去

R2年 3月 第1回「上手な医療のかかり方アワード」厚生労働省

医政局長賞 医療関係者部門優秀賞受賞

R2～R3 新型コロナウイルス感染症対応

## 経過 ( R2年4月 - R3年 9月 )

R2年4月7日 緊急事態宣言

R2年4月:新型コロナウイルス感染症 神奈川県モデル医療機関認定(重症・中等症・疑似症入院)

R2年6月:オンライン診療・オンライン面会の開始

R2年8月 うわまちクラスター①発生

R2年9月6日 感染対策本部体制設置

R2年9月9日 本多英喜副病院長救急功労者 総務大臣表彰受賞

R2年10月:神奈川県 発熱診療等医療機関指定

R2年11月:神奈川県 COVID-19 救急・周産期・小児医療体制確保事業認定

R2年11月 世界の感染者数6000万人、死亡者数140万人

R2年11月14日 神奈川医療アラート発令

R3年1月 COVID-19第3波・うわまちクラスター②発生

R3年2-4月 うわまち病院・換気改善のために大改修

R2年度 新病院基本設計完成

R3年4月 新病院実施設計開始

R3年4-5月 COVID-19第4波

R3年8-9月 COVID-19第5波

R3年1月

# 病院の理念ならびに基本方針

## 病院理念

「私たちは、優しい心、深い知識、高い技術をもって安全に配慮した、良質な医療を提供し、地域社会に貢献します。」

## 基本方針

- ①私たちは説明責任を果たし、医療の透明性を保つことで、安全な医療を受診者とともに築きます。
- ②私たちは、救急・災害医療の充実につとめます。
- ③私たちは、診療連携に力を入れ、市民とともに地域医療を守ります。
- ④私たちは、医療に従事する誇りとよろこびを持ち、勤勉であり、強い意志を持ち、進歩的で合理的な考え方に基づいた医療を提供します。
- ⑤私たちは、自己の教育能力を高め、教育研修病院として将来の地域医療を担う人材の育成につとめます。

# 横須賀市立うわまち病院概要

許可病床数 417床(一般287床、回復期50床、療養50床)

開設 平成14年7月1日

標榜科 28科

内科、外科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、腎臓内科、脳神経内科、呼吸器外科、消化器外科、心臓血管外科、脳神経外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、精神科、小児科、皮膚科、泌尿器科、産科、婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、リハビリテーション科、放射線科、病理診断科、救急科、麻酔科

## 医療指定

保険医療機関、全国国保取扱医療機関、生活保護法指定医療機関、地域医療支援病院、認定結核予防法指定医療機関、労災法指定医療機関、更生(育成)医療機関、指定養育医療機関、臨床研修指定病院、麻酔科標榜許可、救急病院認定、DPC対象病院、救命救急センター、神奈川県災害協力病院、地域周産期母子医療センター、難病指定医療機関

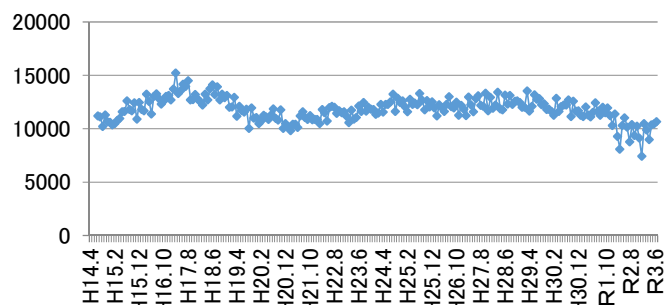


おはようございます  
さあ、どうぞ。  
「うわまち *STYLE*」

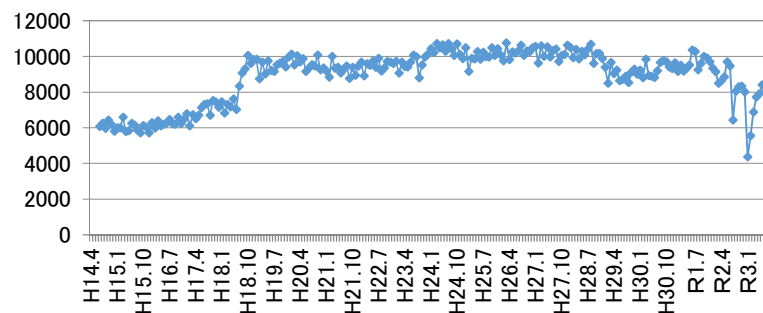


# 診療統計(H14-R3.7) ①

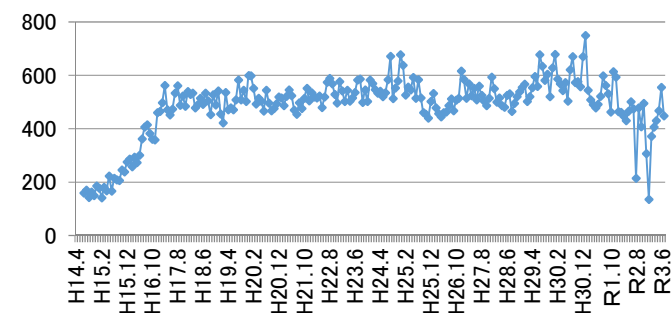
## 外来患者数



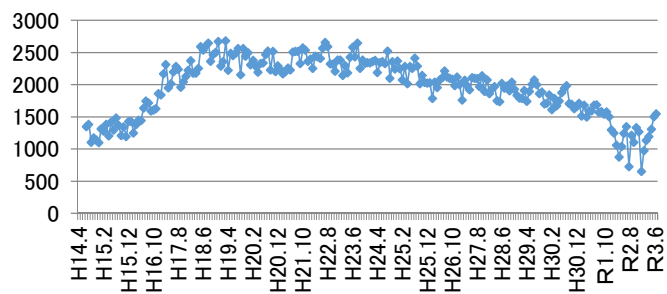
## 入院患者数



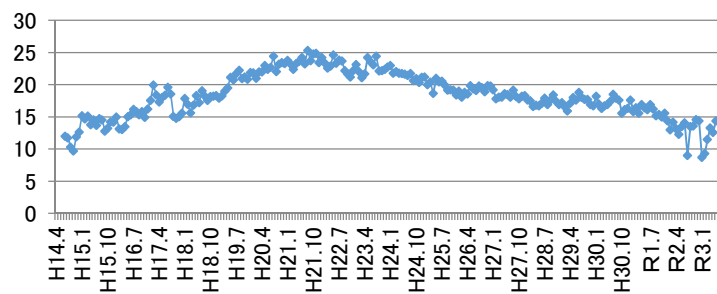
## 救急車搬入患者数



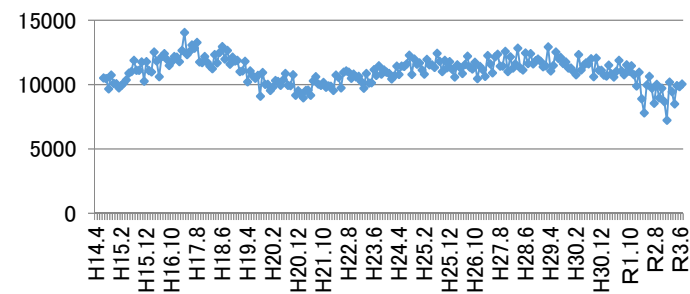
## 初診患者数



## 初診患者率

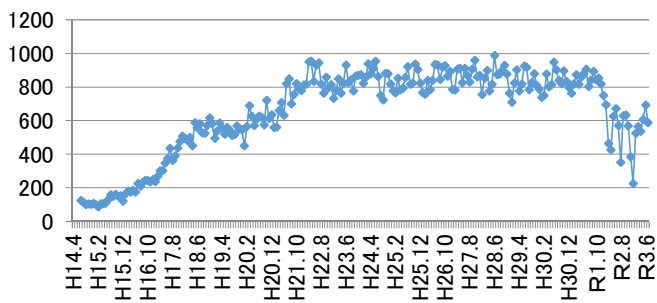


## 再来患者数

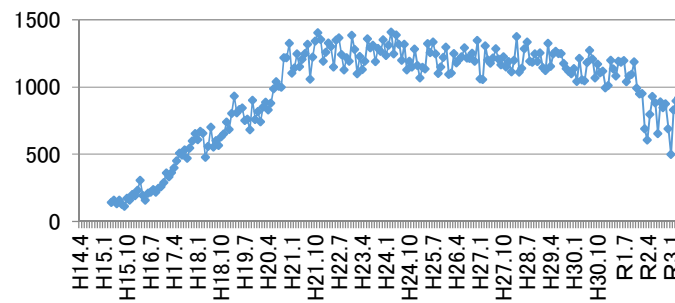


# 診療統計(H14-R3.7) ②

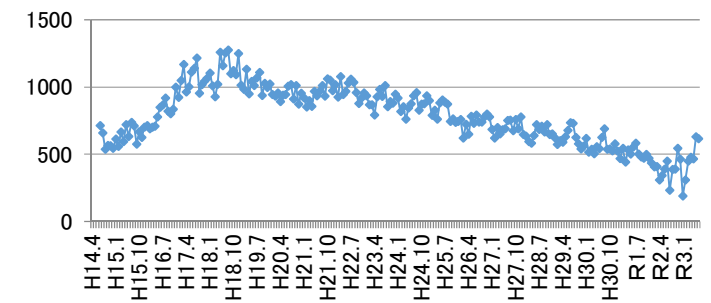
## 紹介患者数



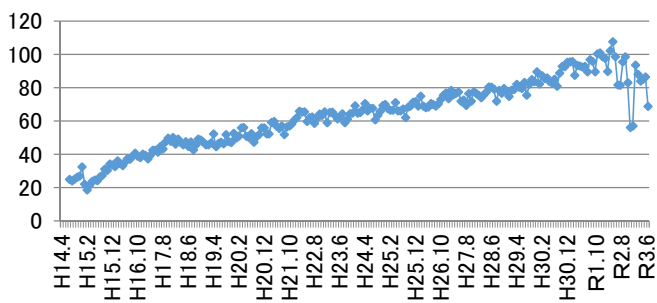
## 逆紹介患者数



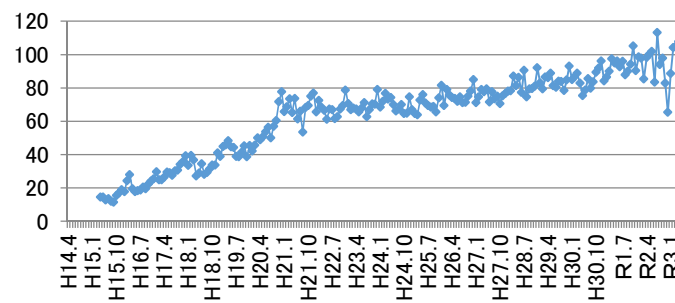
## 新規患者数



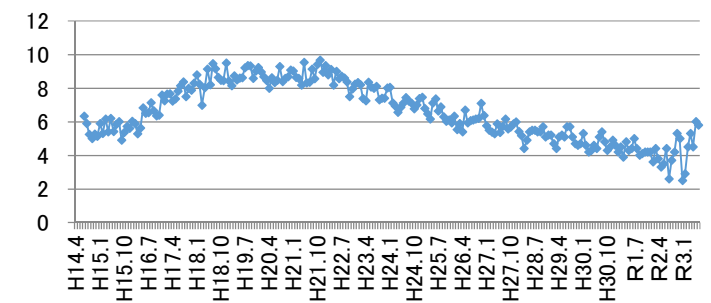
## 紹介率



## 逆紹介率

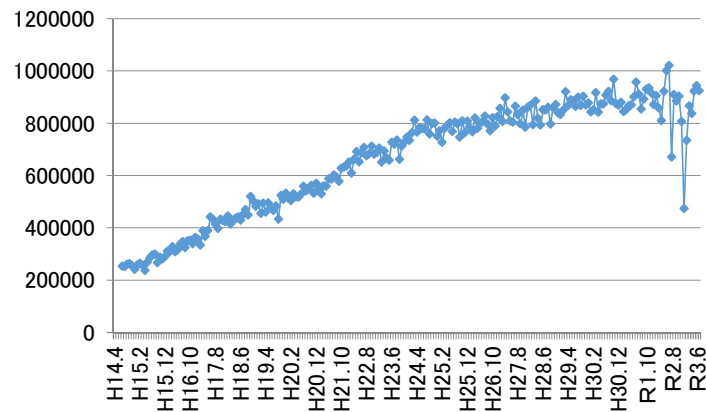


## 新患率

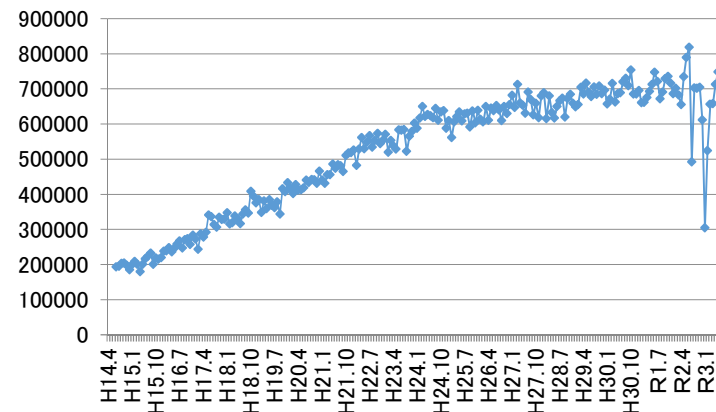


# 診療統計(H14-R3.7) ③

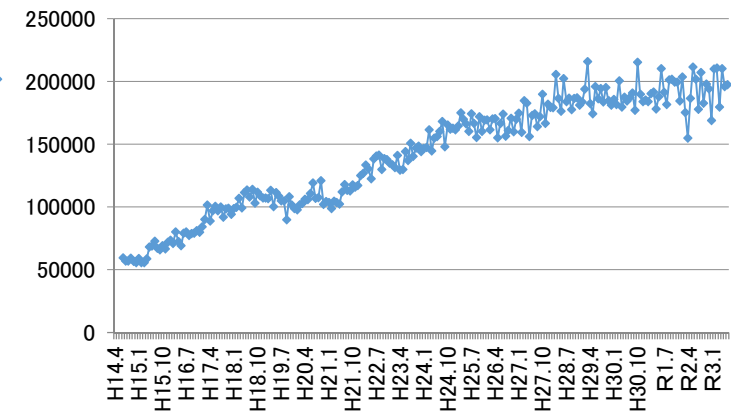
## 医業収益(入院+外来)



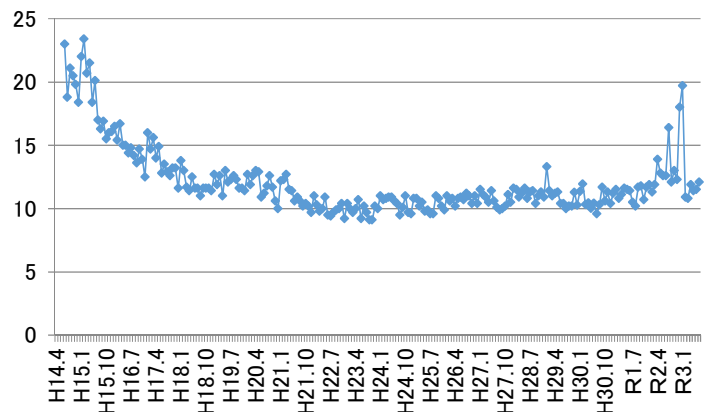
## 入院収益



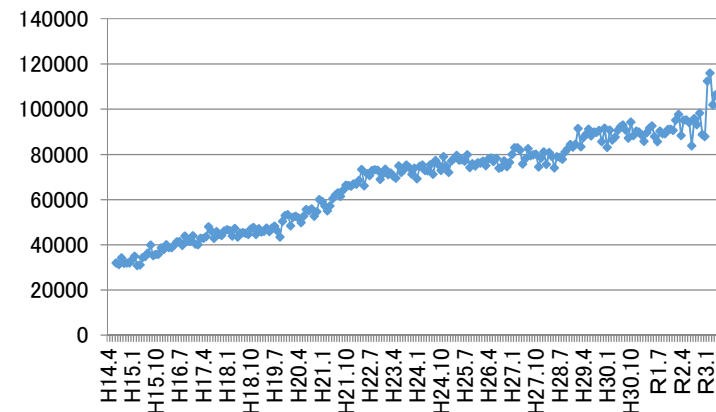
## 外来収益



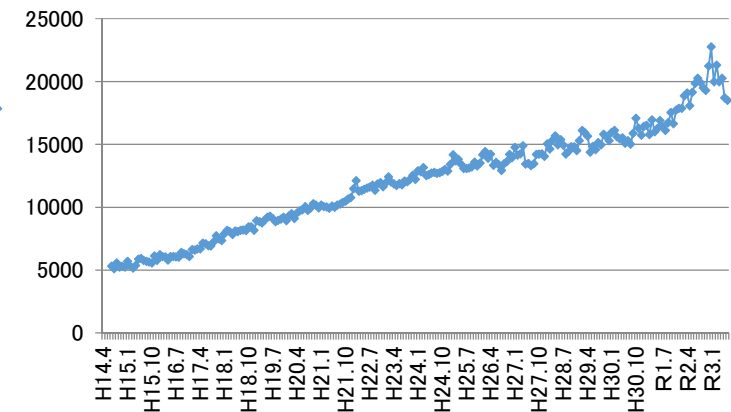
## 平均在院日数



## 入院単価

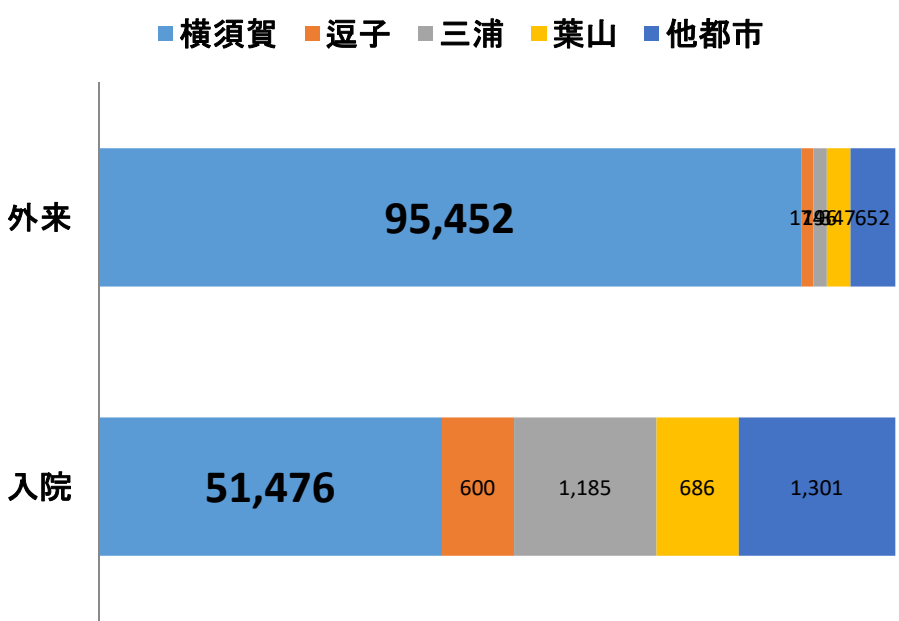


## 外来単価

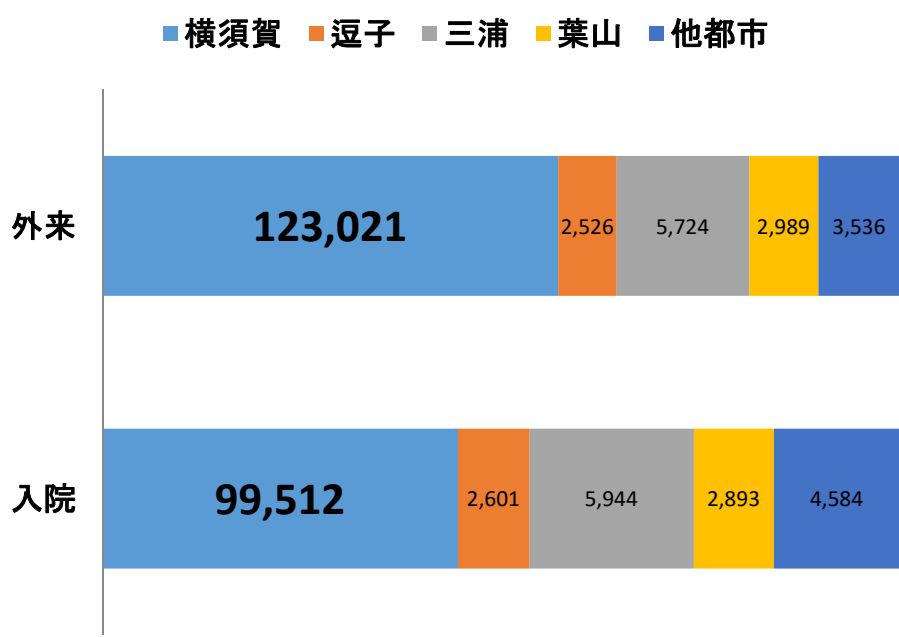


# 多くの横須賀市民の方が利用しています

地域別患者延べ数(H14)開設時



地域別患者延べ数(R1)現在



|       | 横須賀    | 逗子   | 三浦    | 葉山   | 他都市   | 合計     |
|-------|--------|------|-------|------|-------|--------|
| 外来    | 95,452 | 174  | 196   | 347  | 652   | 96,821 |
| 外来構成比 | 98.6%  | 0.2% | 0.2%  | 0.4% | 0.7%  | 100%   |
| 入院    | 51,476 | 600  | 1,185 | 686  | 1,301 | 55,248 |
| 入院構成比 | 93.2%  | 1.1% | 2.1%  | 1.2% | 2.4%  | 100%   |

|       | 横須賀     | 逗子    | 三浦    | 葉山    | 他都市   | 合計      |
|-------|---------|-------|-------|-------|-------|---------|
| 外来    | 123,021 | 2,526 | 5,724 | 2,989 | 3,536 | 137,796 |
| 外来構成比 | 89.3%   | 1.8%  | 4.2%  | 2.2%  | 2.6%  | 100%    |
| 入院    | 99,512  | 2,601 | 5,944 | 2,893 | 4,584 | 115,534 |
| 入院構成比 | 86.1%   | 2.3%  | 5.1%  | 2.5%  | 4.0%  | 100%    |

実施すべき医療機能

実施すべき医療機能

# #1 救急医療の提供

— たらい回しをなくし、横須賀市民に  
24時間安心の暮らしを保証 —

- \* 救命救急センター(救急車6,500台／年)  
(HCU 24床)三次救急医療まで提供
- \* 三浦半島唯一の救急専攻医育成基幹施設
- \* 24時間365日ドクターカー2台運用(三浦半島唯一)
  - 1)病院・診療所間搬送
  - 2)医師の現場出場
  - 3)心肺停止患者対応
- \* 救急外来(ER)と総合診療センターの協力体制
- \* 日本専門医機構・救急科専門医研修プログラム:

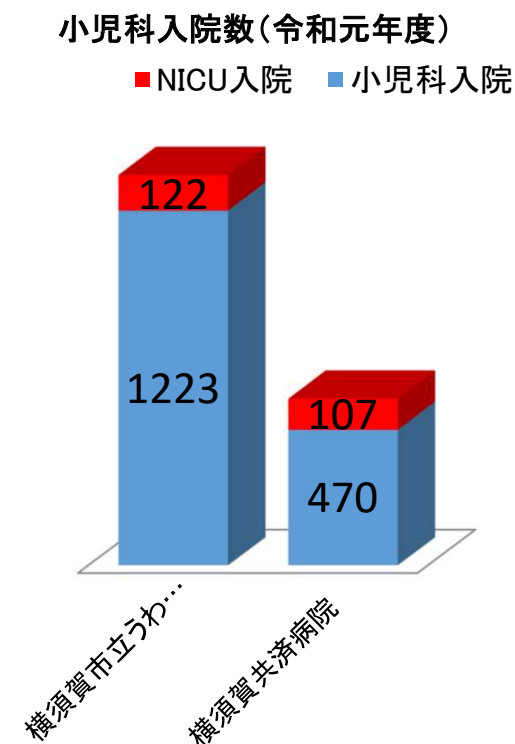
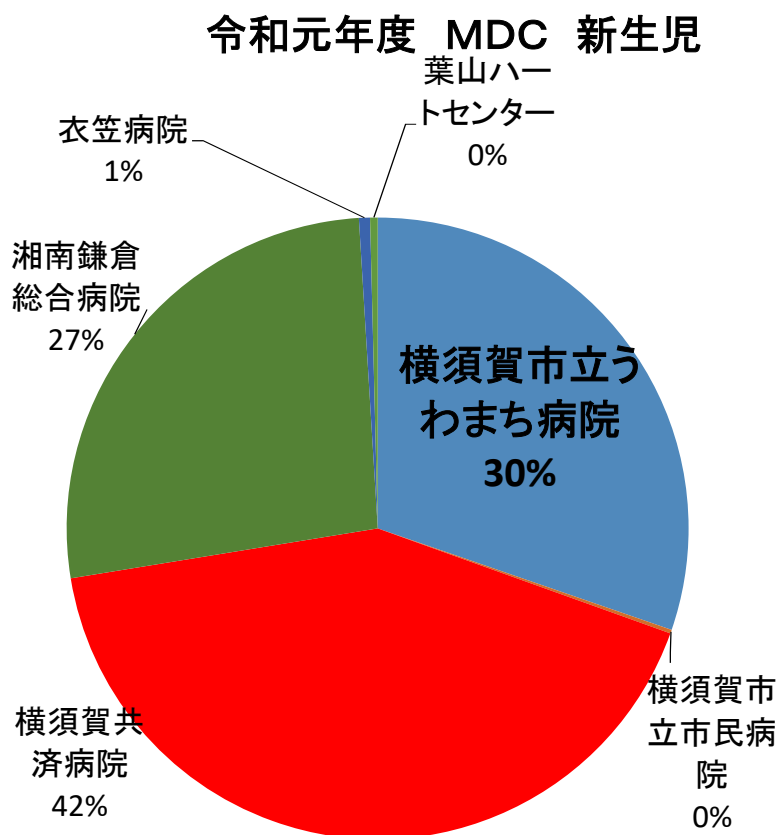
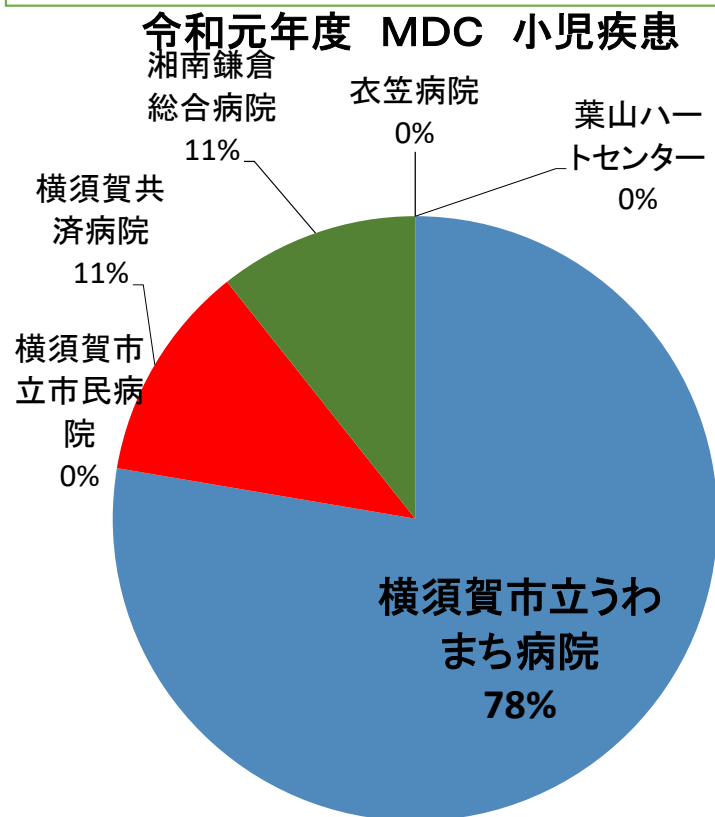


# 救命救急センター令和元年度 評価結果 30位／293病院中

|      | 病院名                         | 都道府県   | 評価点数 | 評価 |
|------|-----------------------------|--------|------|----|
| 1    | 聖マリアンナ医科大学病院                | 神奈川県 ● | 100  | S  |
| 2    | 神戸市立医療センター中央市民病院            | 兵庫県    | 100  | S  |
| 3    | 東京医科歯科大学医学部附属病院             | 東京都    | 99   | S  |
| 4    | 東海大学医学部附属病院                 | 神奈川県 ● | 99   | S  |
| 5    | 和歌山県立医科大学附属病院               | 和歌山県   | 99   | S  |
| 6    | 公立大学法人横浜市立大学附属市民総合医療センター    | 神奈川県 ● | 98   | S  |
| 7    | 信州大学医学部附属病院                 | 長野県    | 98   | S  |
| 8    | 藤田医科大学病院                    | 愛知県    | 98   | S  |
| 9    | 大阪市立総合医療センター                | 大阪府    | 98   | S  |
| 10   | 日本医科大学付属病院                  | 東京都    | 97   | S  |
| 11   | 済生会横浜市東部病院                  | 神奈川県 ● | 97   | S  |
| 12   | 愛知医科大学病院                    | 愛知県    | 97   | S  |
| 13   | 兵庫医科大学病院 救命救急センター           | 兵庫県    | 97   | S  |
| 14   | 埼玉医科大学総合医療センター              | 埼玉県    | 96   | S  |
| 15   | 順天堂大学医学部附属浦安病院              | 千葉県    | 96   | S  |
| 16   | 杏林大学医学部附属病院                 | 東京都    | 96   | S  |
| 17   | 兵庫県立尼崎総合医療センター              | 兵庫県    | 96   | S  |
| 18   | 自治医科大学附属病院                  | 栃木県    | 95   | S  |
| 19   | 埼玉医科大学国際医療センター              | 埼玉県    | 95   | S  |
| 20   | 自治医科大学附属さいたま医療センター          | 埼玉県    | 95   | S  |
| 21   | 東京医科大学病院                    | 東京都    | 95   | S  |
| 22   | 国立研究開発法人 国立国際医療研究センター病院     | 東京都    | 95   | S  |
| 23   | 湘南鎌倉総合病院                    | 神奈川県 ● | 95   | S  |
| 24   | 独立行政法人国立病院機構 京都医療センター       | 京都府    | 95   | S  |
| 25   | 地方独立行政法人りんくう総合医療センター        | 大阪府    | 95   | S  |
| 26   | 医療法人徳洲会 岸和田徳洲会病院            | 大阪府    | 95   | S  |
| 27   | 地方独立行政法人堺市立病院機構 堺市立総合医療センター | 大阪府    | 95   | S  |
| 28   | 島根大学医学部附属病院                 | 島根県    | 95   | S  |
| 29   | 倉敷中央病院                      | 岡山県    | 95   | S  |
| ● 30 | 横須賀市立うわまち病院                 | 神奈川県 ● | 94   | S  |
| 31   | 株式会社日立製作所 日立総合病院            | 茨城県    | 94   | S  |
| 32   | 栃木県済生会宇都宮病院                 | 栃木県    | 94   | S  |
| 33   | 獨協医科大学病院                    | 栃木県    | 94   | S  |
| 34   | 前橋赤十字病院                     | 群馬県    | 94   | S  |
| 35   | 医療法人 鉄蕉会 亀田総合病院             | 千葉県    | 94   | S  |

## #2 小児・周産期医療の提供

- ☑神奈川県地域周産期母子医療センター認定(平成26年8月)
- ☑神奈川県周産期救急医療システム中核病院指定(平成26年8月)
- ☑NICU6床、GCU7床の併設(小児科常勤:15名体制、産婦人科常勤:5名体制)

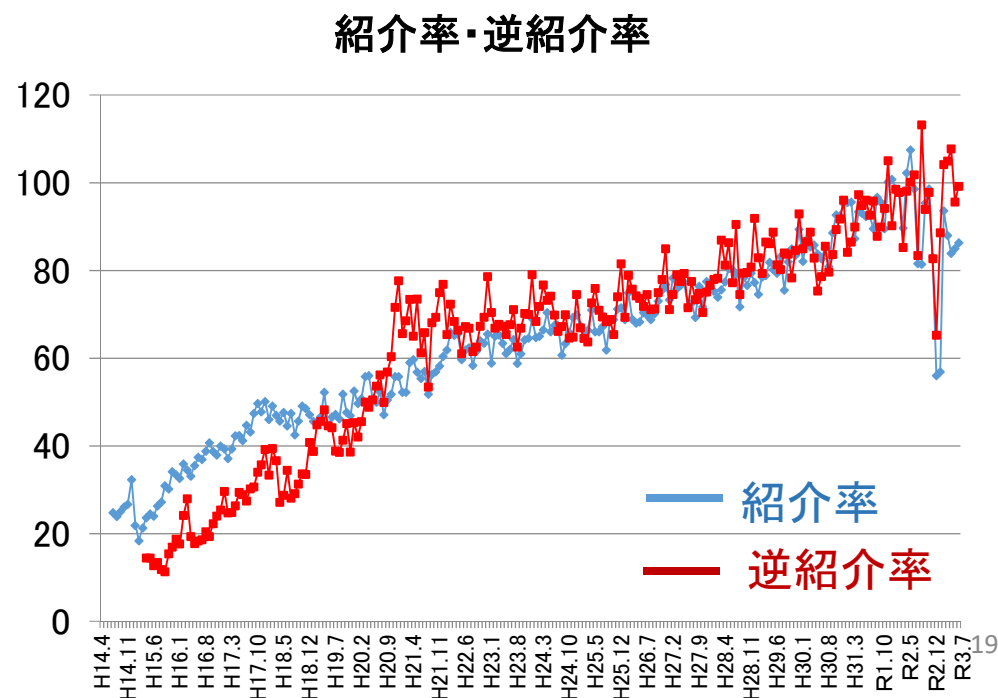


実施すべき医療機能

## #3 地域医療支援病院の指定

- 1) 地域医療支援病院の基準である高い紹介率90%以上・逆紹介率100%以上
- 2) 三浦半島地区の病院や診療所への診療支援や医療連携
- 3) 地域医療従事者に対する研修受入
- 4) 三浦半島病院会7病院と「地域医療連携協定」を締結(平成29年3月)

\* 病院相互間の機能の分担及び業務の連携、  
医療従事者の人的支援及び共同研修・教育、  
医療機器等の共同利用推進



実施すべき医療機能

## #4 地域医療機関との連携・支援、地域医療の質向上のための取組の実施

診療連携：病院・診療所訪問・うまくいかない連携を知る

「顔の見える診療連携」WEBを活用した研修会を含め積極的に医師会員との交流

診療連携の会

各種講演会の開催

地域の病院間連携を強化（入退院支援センター）前方後方医療連携推進



「顔の見える診療連携」  
「電話一本で対応します。」



第一回 うわまち病院診療連携の会  
於 横須賀セントラルホテル

# 病診連携関係研究会

- 1) うみかぜ会
- 2) ASO研究会
- 3) 心臓リハビリテーション研究会
- 4) 研究会・「meet the expert」
- 5) ペリー倶楽部
- 6) 血管治療研究会
- 7) 三浦半島脳卒中ネットワーク
- 8) 肺動脈性肺高血圧研究会
- 9) Fabry 病研究会
- 10) 湘南血管病研究会
- 11) その他

# 入退院支援センターの活躍【PFM】

## 高い入退院支援率

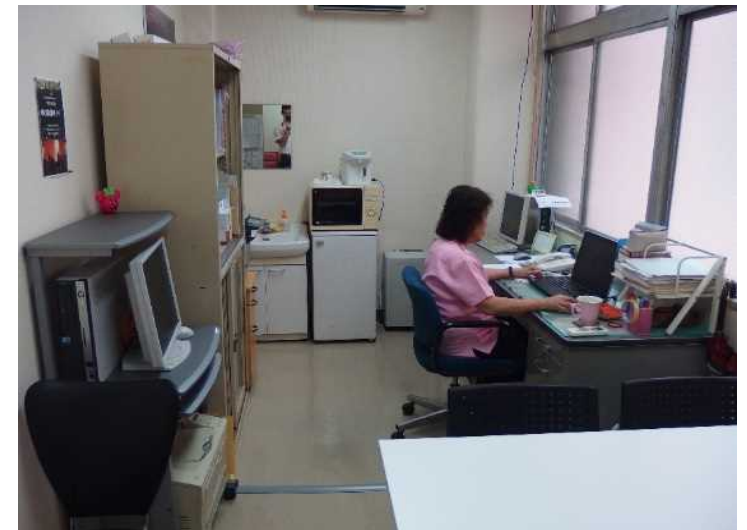
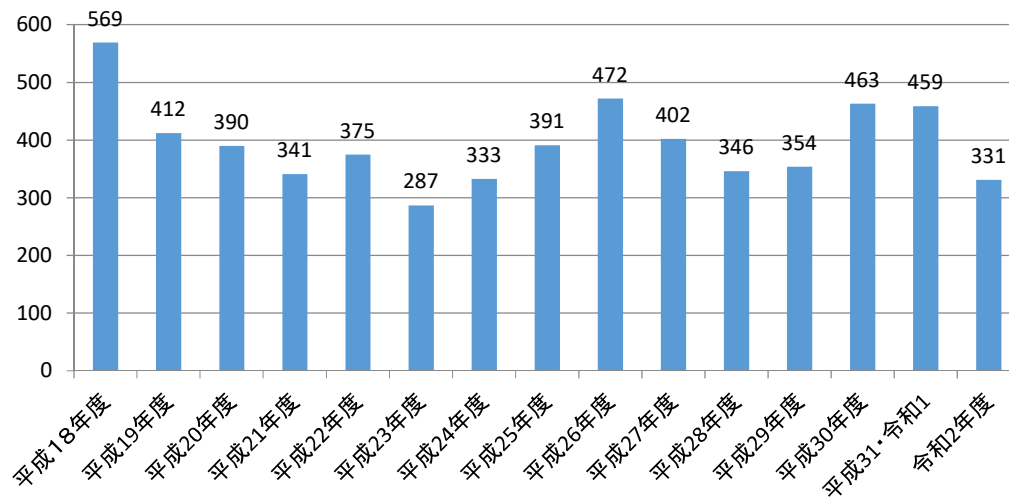


# 患者支援室の設置

## － 患者さんの立場に立って －

横須賀市立うわまち病院では、平成16年より患者支援室に専任スタッフ（臨床心理士および看護師2名の計3名）を配置し、患者・家族等の意見を聞いて、患者側に立って医療サービスの向上に貢献しています。

患者支援室年度別相談件数



実施すべき医療機能

## #5 災害医療の提供

- ✓神奈川県災害協力病院に指定(平成26年3月)
- ✓現在地は、標高28mの立地にあり、津波対策に適している
- ✓新市立病院では災害拠点病院の取得を目指す



災害協力病院は、国が指定する災害拠点病院と同様の機能を有する病院です。当院は、平成26年3月に神奈川県より災害協力病院に指定されています。また、平成29年3月には神奈川県知事から神奈川DMAT-Lに指定されました。

実施すべき医療機能

## #6 病院機能評価の認定

公益財団法人日本医療機能評価機構

- #1 2006年10月16日: Ver.4の初回認定(2006年9月に受審)
- #2 2011年10月16日にVer.6の更新認定(2011年9月に受審)
- #3 2016年10月16日に3rdG:Ver.1.1に更新認定(2016年9月受審)
- #4 今年度 2021年9月に3rdG:Ver.2.0を受審

実施すべき医療機能

## #7 基幹型臨床研修指定病院

【令和3年度現在】

初期臨床研修医 17名(1年目8名、2年目9名)

専攻医 12名

医療法の一部改正により、平成16年4月からは、「診療に従事する全ての医師は、医師としての人格をかん養し、プライマリ・ケア(初期医療)を中心に幅広く医師として必要な診療能力を効果的に身につけるために臨床研修を受けなければならない」ことになっています。

当院は国立横須賀病院からの経営移譲後も基幹型臨床研修病院に指定され、多くの研修医を受け入れて参りました。研修修了後も引き続き当院の医療に貢献している医師や、一度他院での臨床経験を得たうえで、再び当院へ戻ってきた医師も多くいます。



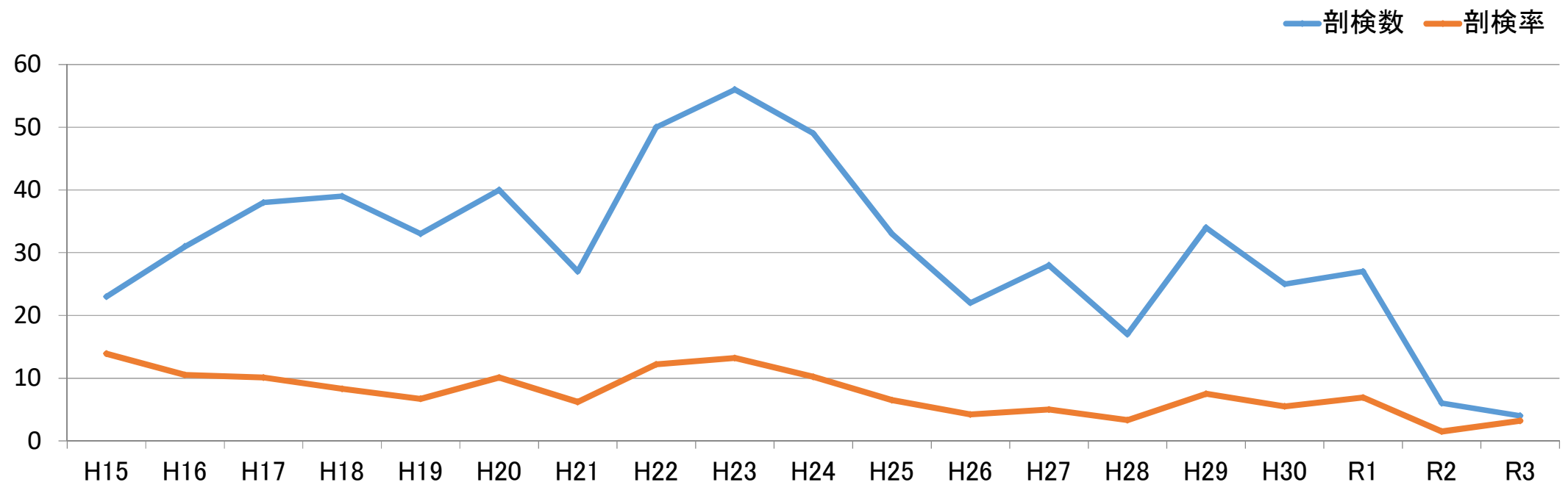


*simulation center*  
*Sim. Hosp. Uwamachi*

CME: continuing medical education

医療・看護シミュレーター  
シンマン君

# 多い剖検数・高い剖検率



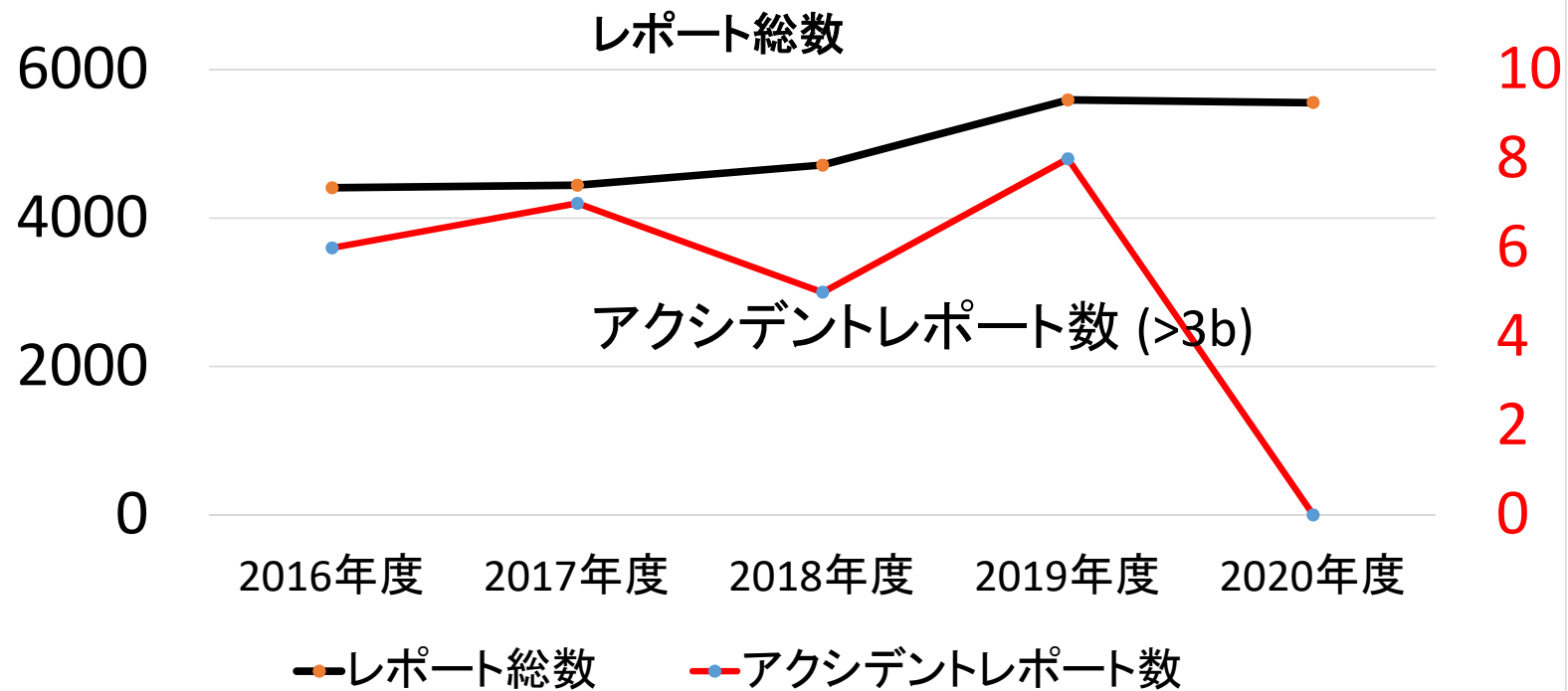
|     | H15  | H16  | H17  | H18 | H19 | H20  | H21 | H22  | H23  | H24  | H25 | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1  | R2  | R3  |
|-----|------|------|------|-----|-----|------|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 剖検数 | 23   | 31   | 38   | 39  | 33  | 40   | 27  | 50   | 56   | 49   | 33  | 22  | 28  | 17  | 34  | 25  | 27  | 6   | 4   |
| 剖検率 | 13.9 | 10.5 | 10.1 | 8.3 | 6.7 | 10.1 | 6.2 | 12.2 | 13.2 | 10.2 | 6.5 | 4.2 | 5.0 | 3.3 | 7.5 | 5.5 | 6.9 | 1.5 | 3.2 |

実施すべき医療の提供

## #8 安全管理に基づく医療の提供

医療の説明責任と透明性確保

平成23年4月：医療安全管理室設置  
多いインシデントレポート少ないアクシデント



## #9 院内感染対策の実施

### うわまち病院の感染管理体制と基本的活動事項

#### 【組織体制】

院内感染対策委員会と病院管理者直轄感染制御室(ICD、ICN、専任の臨床検査技師、薬剤師等)設置

#### 【院内感染対策指針の策定】

院内感染対策マニュアル整備(定期的に指針の見直し・更新)

#### 【院内感染対策委員会の開催】

毎月1回定期的に開催、緊急時には臨時会議開催

#### 【院内感染対策の実施】

標準予防策と感染経路別予防策の徹底、感染関連の相談対応、感染対策援助、感染症アウトブレイク時の緊急対応

【感染症発生状況報告と院内感染対策推進方策の実施】感染症の発生状況を継続的に観察・分析・緊急対応・アウトブレイクの早期発見と制圧

抗菌薬適正使用

#### 【院内感染対策のための従業者健康管理と研修の実施】

患者安全の第一歩は医療従事者の健康管理(感染症の抗体価検査・ワクチン接種・感染症への対応)

全職員を対象とした感染関連研修会開催・臨床での感染症対応トレーニングと啓発

## #10 市立2病院の連携

市立 2 病院が担ってきた地域において、公的中核医療機関として、高度急性期医療、急性期医療、救急医療、回復期医療等、それぞれの地域で求められる医療機能を引き続き協力して、担っていくことが運営の基本です。

- ① 市民病院とうわまち病院にてスタッフ交流や医療機器の補完を引き続き行っています。地域医療構想によるさらなる機能分担と連携が進みます。
- ② 引き続き両病院の間で小児科・脳神経外科・呼吸器内科・産婦人科・心臓血管外科・放射線科・腎臓内科・精神科・糖尿病内科等で診療機能を補完します。
- ③ 医薬品及び診療材料については、当協会運営施設と共同購入(シェアドサービス)を実施します。
- ④ 合同で市立病院運営会議を開催し、情報交換を行い、強力な連携を行っています。
- ⑤ 新型コロナウイルス感染症対策では両病院で重症・中等症・回復期患者の診療連携・機能分担を行いました。



# 公正で公益的な管理運営等(1)

## ①関連する法令、条例等の理解・遵守

前回の指定管理期間においても、医療法ならびに関係法令、市条例等を遵守し、適切に運営をしてきました。これからも横須賀市と協議しながら、医療法ならびに関係法令、市条例等を遵守して行きたいと思います。

## ②個人情報保護

前回の指定管理期間においても、院内の個人情報取扱規程および情報公開規程に則って業務に対応してきました。個人情報の保護については今後も適切に対応し、また院内にて個人情報保護に関する研修会等を定期的に開催し、職員の教育に努めていきます。

## ③障がい者雇用への配慮と関係法令等の遵守

現在も障がい者雇用促進法および平成28年4月に施行された障がい者差別解消法を遵守し、障がい者雇用については、現在法定雇用率(12名)を上回る13.5人の障がい者を雇用しています。引き続き、障がい者の雇用、必要かつ合理的な配慮をしていきます。また、物品購入については、納入品の金額や品質等が適正と判断した場合には、就労支援事業所等との取引をさせていただきます。

## ④環境保護への配慮

横須賀市の環境保護対策に配慮し、省エネ、節水、効率的なエネルギー管理や廃棄物の減量等、環境保護対策に配慮した病院運営に努めてまいります。

## 公正で公益的な管理運営等(2)

### ⑤男女共同参画、女性雇用促進、ワークライフバランスの推進

医師・看護師等に対する短時間正職員制度の導入、院内保育所の夜間保育の拡大、救急外来勤務は交代制勤務の導入、時間単位での有給休暇取得が可能な就業規程への変更、神奈川県子育て応援団への参加、院内での女性活躍推進プロジェクトの遂行(委員会を組織)等を実施しております。

### ⑥防災・防犯への積極的対応

防災対策としては、年間行事として病院全体での総合防災訓練(横須賀市消防局との合同訓練)を年1回、各部署ごとの小規模消防訓練を毎月(年12回)行っています。また防犯対策として防犯カメラやセキュリティロックの設置のほか、保安管理室を設置し専従の職員(元神奈川県警OB)が巡視等を実施しております。加えて、全職員に対しては見知らぬ人への声掛けなど、防犯に対する意識向上のため、定期的に院内報等による周知を行っています。

### ⑦係争・賠償等の対応

前回の指定管理期間においても、医師、その他医療職、院内保育所、病院全体等の各種賠償責任保険に加入しており、また弁護士との顧問契約を締結するなど対応手段を講じており、今後も継続していきます。また、事案が発生した場合は、患者さん等の救済を最優先に行い、直ちに横須賀市と相談・協議したうえで連携を図りつつ対応していきます。

# 公正で公益的な管理運営等(3)

## ⑧積極的な地域貢献

私たちは良い医療を提供することが地域貢献であると考えています。

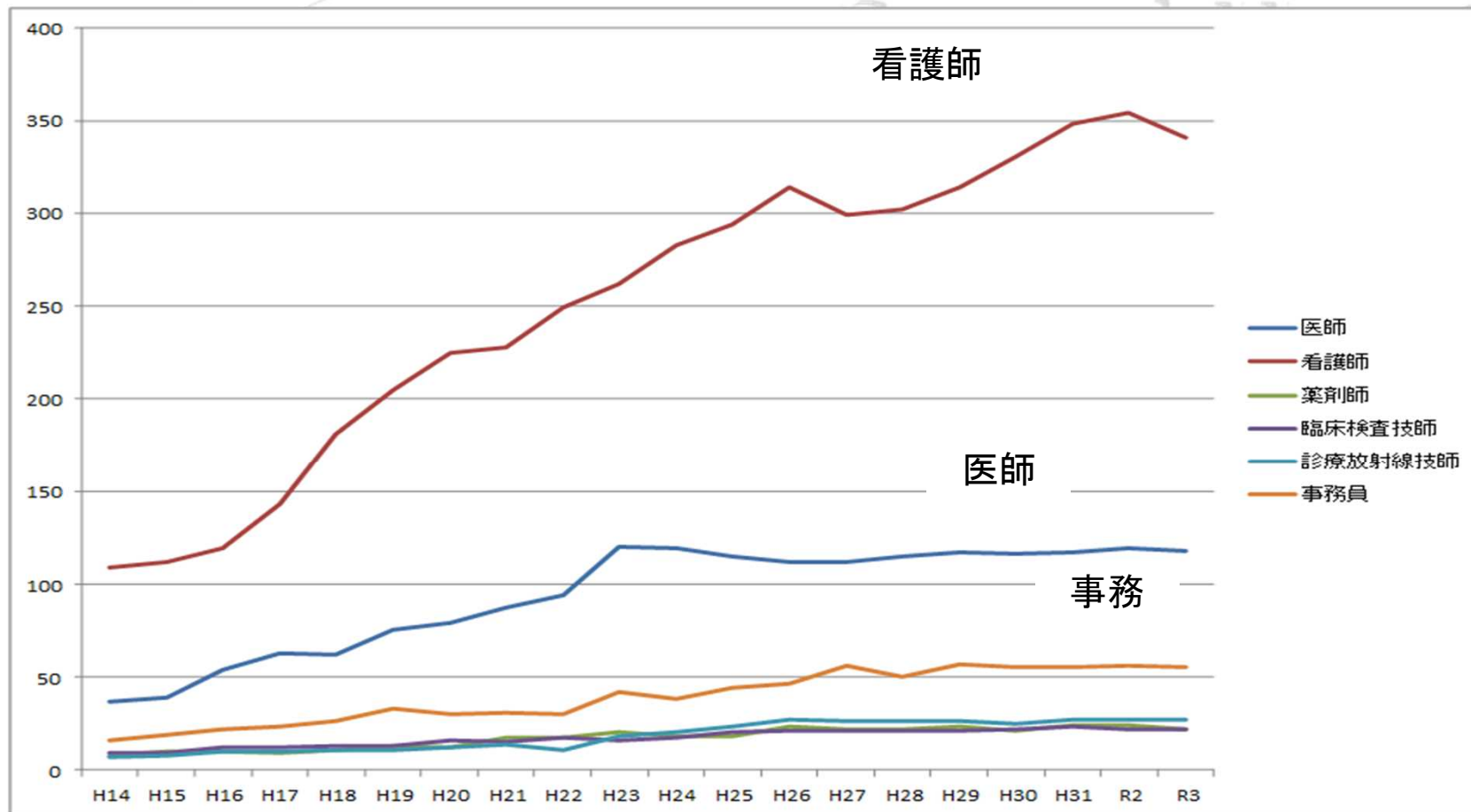
その他に当院が良好な経営をすることにより、令和3年4月1日時点で職員813名(非常勤含む)を雇用し、内595名(73.2%)が市内在住となっております。加えて医療事務や清掃、リネン等の業務委託により、多くの横須賀市民への雇用を生み出しています。

地域医療に貢献する志を持った主に市内の看護学生、医学生や看護学生を対象とした奨学金貸与制度を設け、経済的な理由で医療の道を諦めることの無いよう年間約70,000千円の支援をしています。市内に2つの職員宿舎の建設および病院周辺の賃貸物件を多く借り受けるなど地域経済への貢献に努めています。

病院を運営するにあたり、適正と判断した場合には、必要物資・工事・人材派遣等についてはできるだけ市内の事業者と取引をさせていただきます。また、市内の中学校や高等学校から職場体験やボランティア実習の受け入れを行っています。さらに市内のさまざまな行事(よこすか開国祭、よこすかシーサイドマラソン等)に医療スタッフを派遣しています。

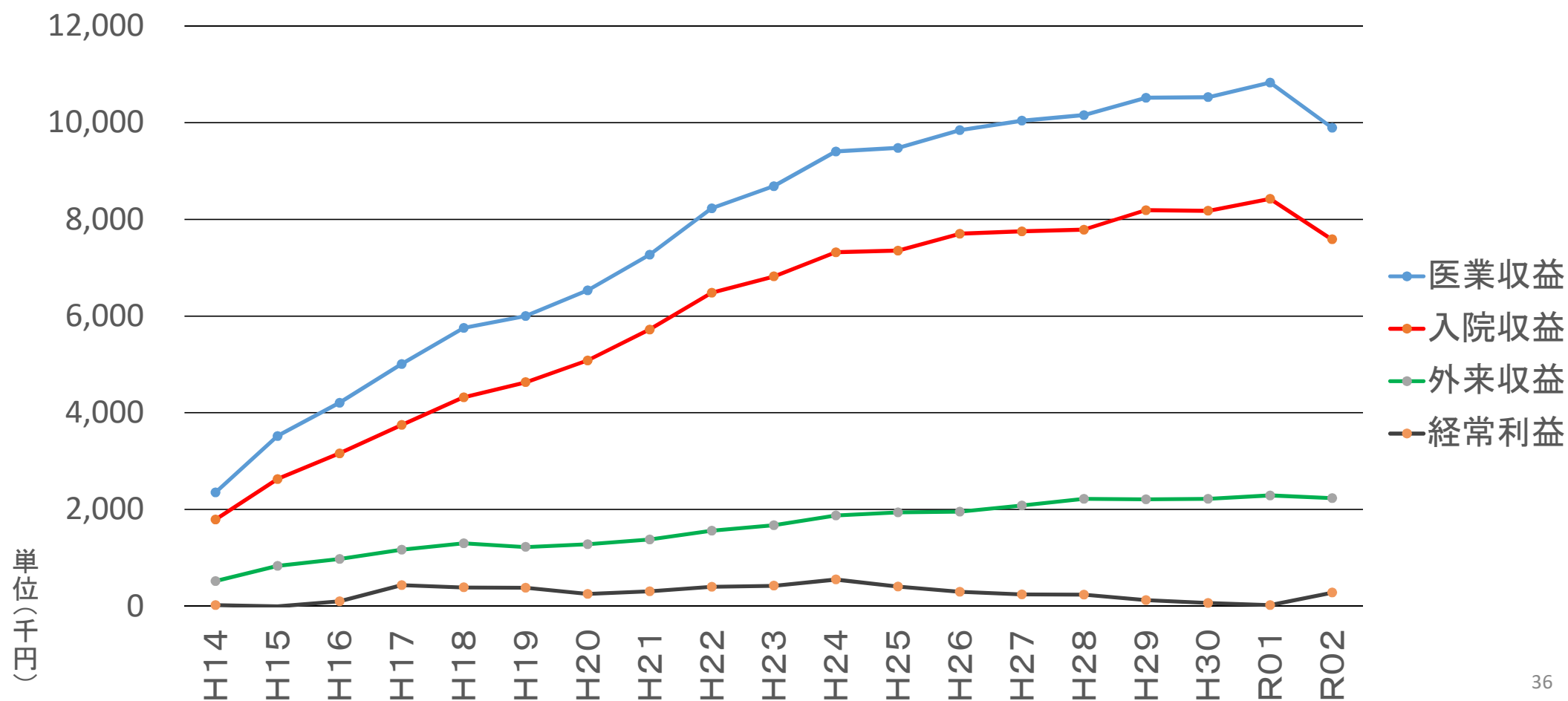
# 病院経営の健全性、安定性、効率的運営

## 職種別常勤職員数推移



# 指定管理者の決算推移P/L(グラフ)

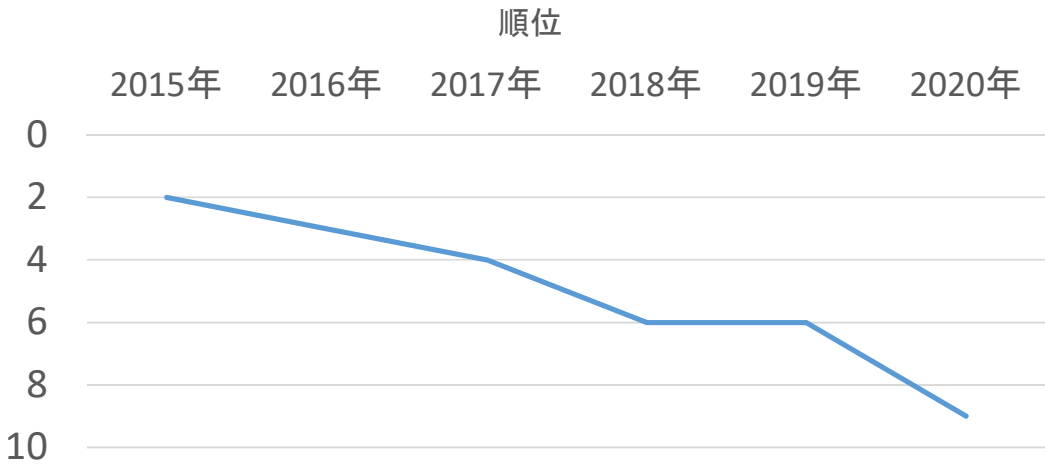
決算(全体)



# DPC機能評価係数Ⅱランキング

(2021年度・DPC標準病院群 1, 519病院、神奈川82病院)

| 順位<br>(全国) | 順位<br>(神奈川県) | 病院名                           | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 |
|------------|--------------|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 38         | 1            | 社会福祉法人恩賜財団済生会支部神奈川県済生会横浜市東部病院 | —      | —      | —      | —      | —      | 0.1314 |
| 43         | 2            | 藤沢市民病院                        | 0.0658 | 0.0839 | 0.0813 | 0.1319 | 0.1300 | 0.1298 |
| 84         | 3            | 医療法人徳洲会湘南藤沢徳洲会病院              | 0.0585 | 0.0662 | 0.0686 | 0.1265 | 0.1242 | 0.1239 |
| 92         | 4            | 社会福祉法人恩賜財団済生会支部神奈川県済生会横浜市南部病院 | —      | —      | —      | —      | —      | 0.1224 |
| 98         | 5            | 小田原市立病院                       | 0.0555 | 0.0743 | 0.0799 | 0.1235 | 0.1207 | 0.1206 |
| 120        | 6            | 川崎市立川崎病院                      | 0.0587 | 0.071  | 0.0713 | 0.1259 | 0.1204 | 0.1174 |
| 151        | 7            | 平塚市民病院                        | 0.0539 | 0.0693 | 0.0774 | 0.1157 | 0.1157 | 0.1137 |
| 167        | 8            | 昭和大学横浜市北部病院                   | —      | —      | —      | —      | 0.1104 | 0.1123 |
| 169        | 9            | 横須賀市立うわまち病院                   | 0.0671 | 0.0829 | 0.0735 | 0.1172 | 0.1199 | 0.1122 |
| 192        | 10           | 菊名記念病院                        | 0.072  | 0.088  | 0.0845 | 0.1223 | 0.1217 | 0.1104 |
| 197        | 11           | 社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス海老名総合病院  | —      | —      | —      | —      | 0.1124 | 0.1094 |
| 203        | 12           | 横浜市立みどり病院                     | —      | —      | —      | —      | —      | 0.1088 |
| 214        | 13           | 独立行政法. 国立病院機構横浜医療センター         | —      | —      | —      | —      | 0.1116 | 0.1075 |
| 224        | 14           | 独立行政法. 国立病院機構横浜医療センター         | 0.0705 | 0.1152 | 0.1121 | 0.1068 | 0.1068 | 0.1068 |
| 231        | 15           | 茅ヶ崎市立病院                       | 0.069  | 0.1001 | 0.1023 | 0.1065 | 0.1065 | 0.1065 |
| 269        | 16           | 医療法人社. 日本医科大学横浜医療センター         | 0.0671 | 0.1098 | 0.1040 | 0.1029 | 0.1029 | 0.1029 |
| 281        | 17           | 東名厚木病院                        | 0.0697 | 0.1073 | 0.1106 | 0.1022 | 0.1022 | 0.1022 |
| 288        | 18           | 医療法人財団. 日本医科大学横浜医療センター        | 0.0665 | 0.1123 | 0.1080 | 0.1018 | 0.1018 | 0.1018 |
| 300        | 19           | 日本医科大学                        | 0.0719 | 0.0961 | 0.1021 | 0.101  | 0.101  | 0.101  |
| 303        | 20           | 医療法人社. 日本医科大学横浜医療センター         | 0.0678 | 0.1142 | 0.1186 | 0.1009 | 0.1009 | 0.1009 |
| 310        | 21           | 神奈川県立. 日本医科大学横浜医療センター         | 0.0708 | 0.1123 | 0.1061 | 0.1005 | 0.1005 | 0.1005 |
| 342        | 22           | 社会医療法. 日本医科大学横浜医療センター         | —      | —      | 0.0971 | 0.0992 | 0.0992 | 0.0992 |
| 356        | 23           | 神奈川県厚. 日本医科大学横浜医療センター         | 0.0573 | 0.0996 | 0.1056 | 0.0986 | 0.0986 | 0.0986 |
| 361        | 24           | 社会福祉法. 日本医科大学横浜医療センター         | 0.0622 | 0.0924 | 0.1003 | 0.0983 | 0.0983 | 0.0983 |
| 366        | 25           | 国家公務員共済組合連合会横浜栄共済病院           | 0.059  | 0.0692 | 0.0657 | 0.1067 | 0.1034 | 0.0981 |



指定管理者B/S（令和元年度）

|          |           | (単位 千円)    |                  |
|----------|-----------|------------|------------------|
| 資産の部     |           | 負債の部       |                  |
| 固定資産     | 1,174,416 | 固定負債       | 223,882          |
| 土地       | 195,288   | 長期借入金      | 41,250           |
| 建物・医療機器等 | 979,128   | その他        | 182,632          |
| 流動資産     | 3,644,032 | 流動負債       | 453,578          |
| 現金預金     | 1,564,176 | 短期借入金      | 11,000           |
| その他      | 2,079,856 | その他        | 442,578          |
|          |           | 負債合計       | 677,460          |
|          |           | 資本金他       | 5,902            |
|          |           | <b>剰余金</b> | <b>4,135,086</b> |
|          |           | 未処分利益剰余金   | 4,111,115        |
|          |           | 当期利益       | 23,971           |
|          |           | 資本合計       | 4,140,988        |
| 資産合計     | 4,818,448 | 負債・資本合計    | 4,818,448        |

市病院事業会計B/S(令和元年度)

|          |            | (単位 千円)      |                  |
|----------|------------|--------------|------------------|
| 資産の部     |            | 負債の部         |                  |
| 固定資産     | 7,089,852  | 固定負債         | 3,681,446        |
| 土地       | 2,390,945  | 企業債          | 3,656,253        |
| 建物・医療機器等 | 4,698,907  | その他          | 25,193           |
| 流動資産     | 2,913,423  | 流動負債         | 447,257          |
| 現金預金     | 2,642,316  | 企業債          | 424,331          |
| その他      | 271,107    | その他          | 22,926           |
|          |            | 繰延収益         | 768,627          |
|          |            | 負債合計         | 4,897,330        |
|          |            | 資本金          | 1,958,600        |
|          |            | 剰余金          | 3,147,345        |
|          |            | <b>利益剰余金</b> | <b>1,106,765</b> |
|          |            | 受贈財産評価額      | 2,040,580        |
|          |            | 資本合計         | 5,105,945        |
| 資産合計     | 10,003,275 | 負債・資本合計      | 10,003,275       |

# \* 2025年問題への対応

## 将来入院患者数分析(横須賀・三浦二次医療圏)①

2010-2035

横須賀・三浦二次医療圏合計

130%まで増加

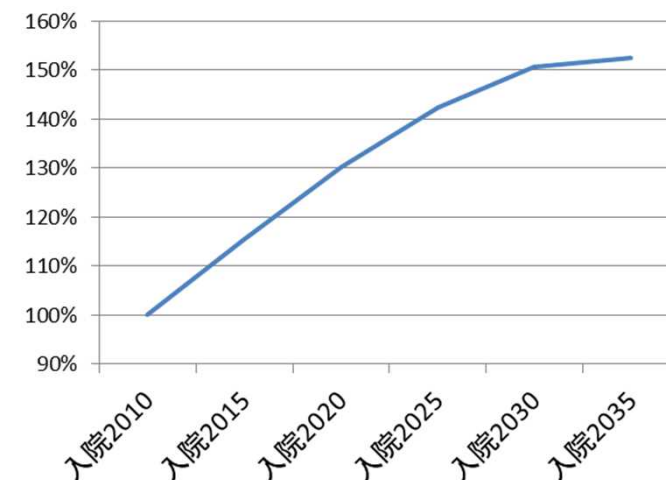
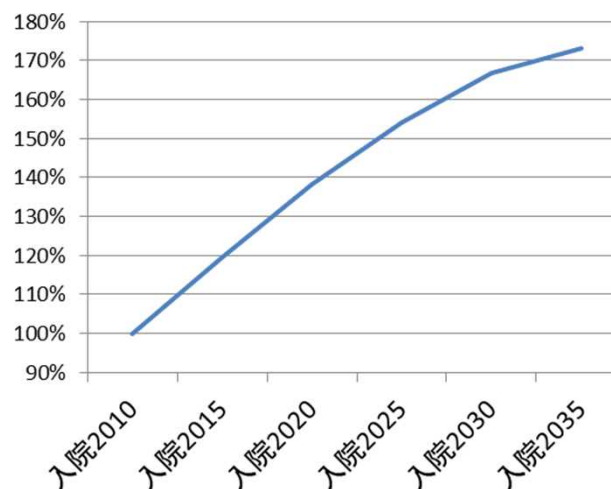
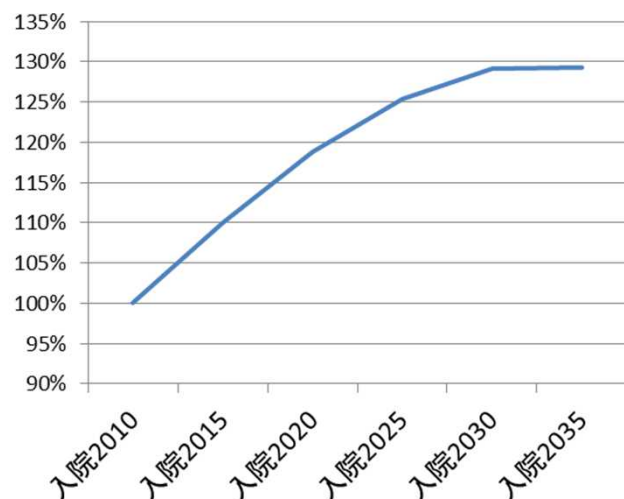
①肺 炎

175%まで増加

②骨 折

150%以上増加

入院

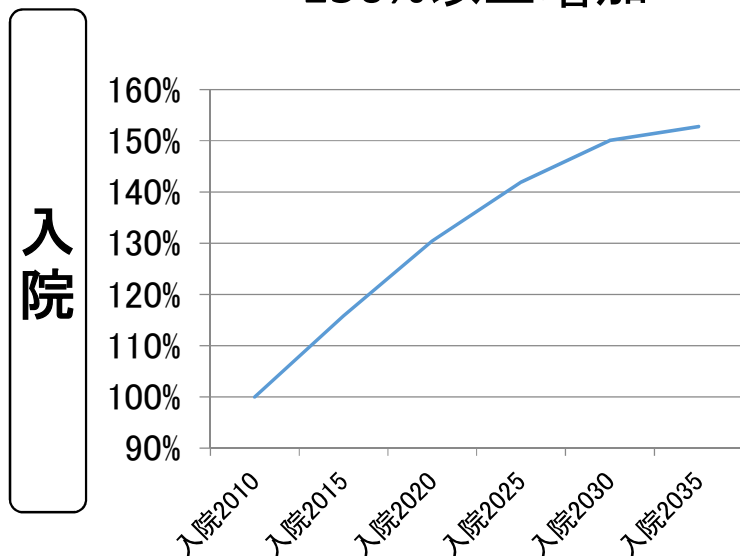


東京医科歯科大学大学院医療政策情報学分野 伏見清秀教授による  
「二次医療圏別疾病別将来患者数分析ツール」より

# \* 将来入院患者数分析(横須賀・三浦二次医療圏)② 2010-2035

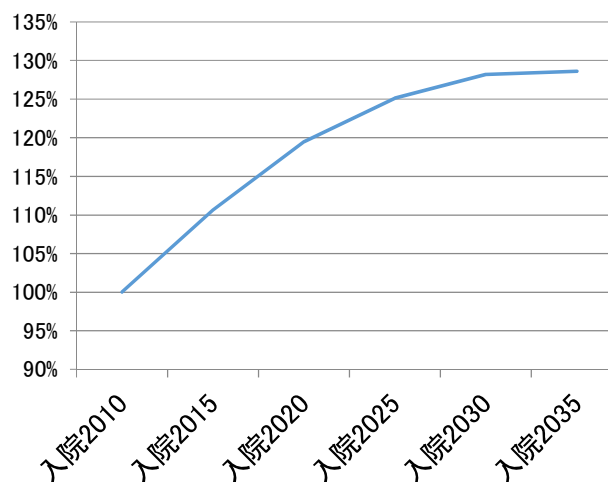
## ③脳血管疾患

150%以上増加



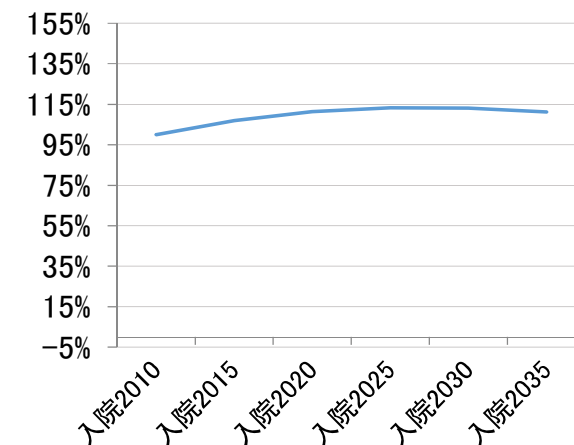
## ④虚血性心疾患

130%まで増加



## ⑤悪性新生物

113%まで増加



東京医科歯科大学大学院医療政策情報学分野 伏見清秀教授による  
「二次医療圏別疾病別将来患者数分析ツール」より

# 2025年問題への積極的対応

「合理的で効率的かつ優しい対応で市民に安心を」

- ①肺炎：救急、RCU, ICU
- ②骨折、特に大腿骨頸部骨折：救急、手術、リハ、寝たきりを減らす
- ③脳卒中：救急、手術、SCU
- ④心不全パンデミック：救急、ICU, CCU, HCU、手術、リハ
- ⑤在宅復帰へのリハビリテーション充実！：回復期リハビリテーション機能の強化
- ⑥在宅医療（地域包括ケア）支援：在宅後方支援病院（24時間入院応需）

**\* \* \* 最重要！ \* \* \***

**早い時期から高血圧・脂質代謝異常・糖尿病・肥満対策！  
脳卒中・肺炎・心不全・骨折・認知症を防ぐ！**

# 新興感染症等への対応を含めた 危機管理体制を構築

BCP ( Business Continuity Plan 事業継続計画) 策定:  
緊急事態に直面した時に事業を継続するための計画

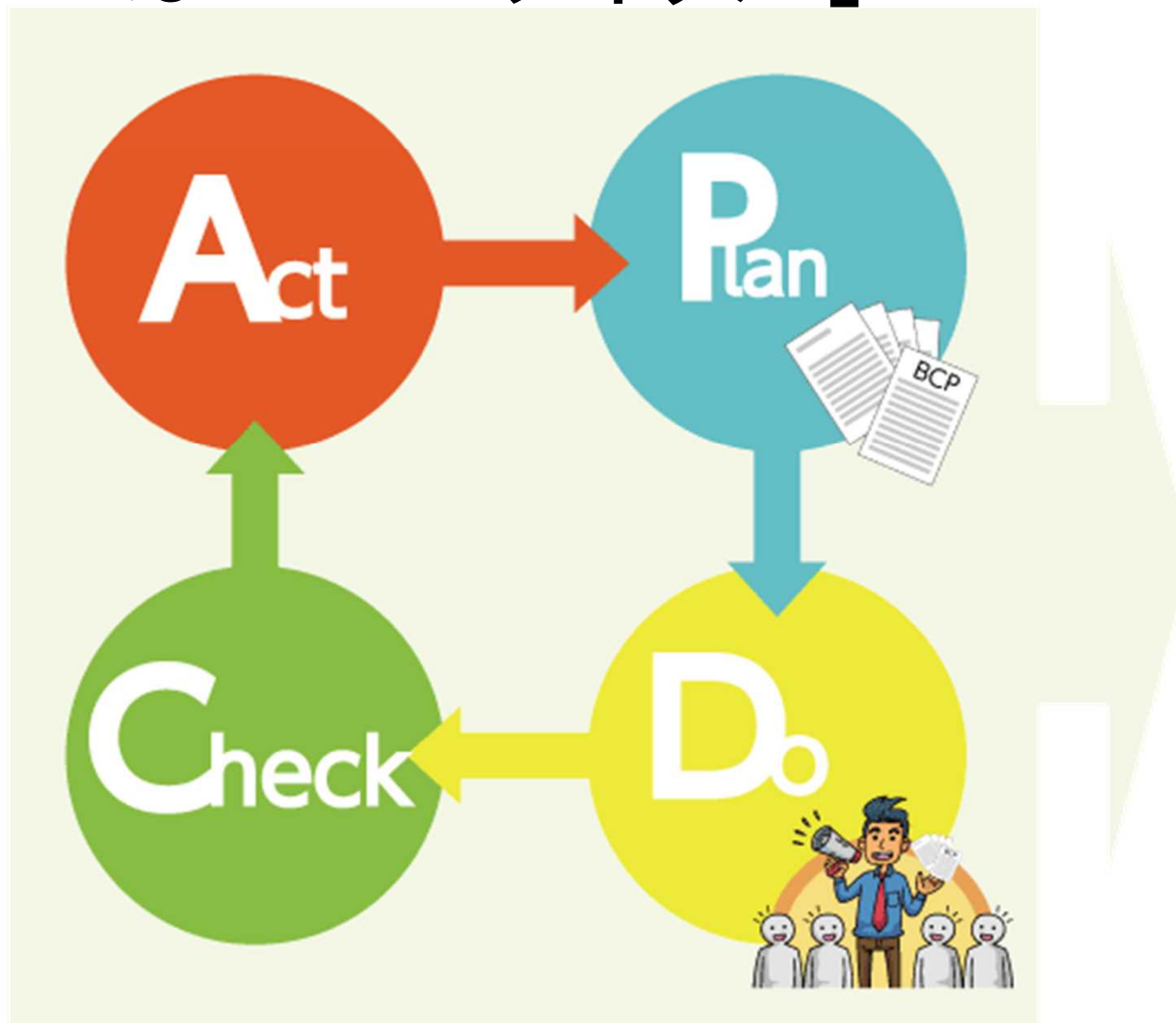
---

BCM ( Business Continuity Management ) :  
BCPを運用 / マネジメントすること。実際に緊急事態に対応できるように、普段から教育や訓練を行う

BCMS (Business Continuity Management System):  
BCMを継続的に行う為に「PDCAサイクル」等を用いる経営手法

防災:  
災害に備える(災害による被害を防ぐ/軽減する)

# BCMSは「PDCAサイクル」



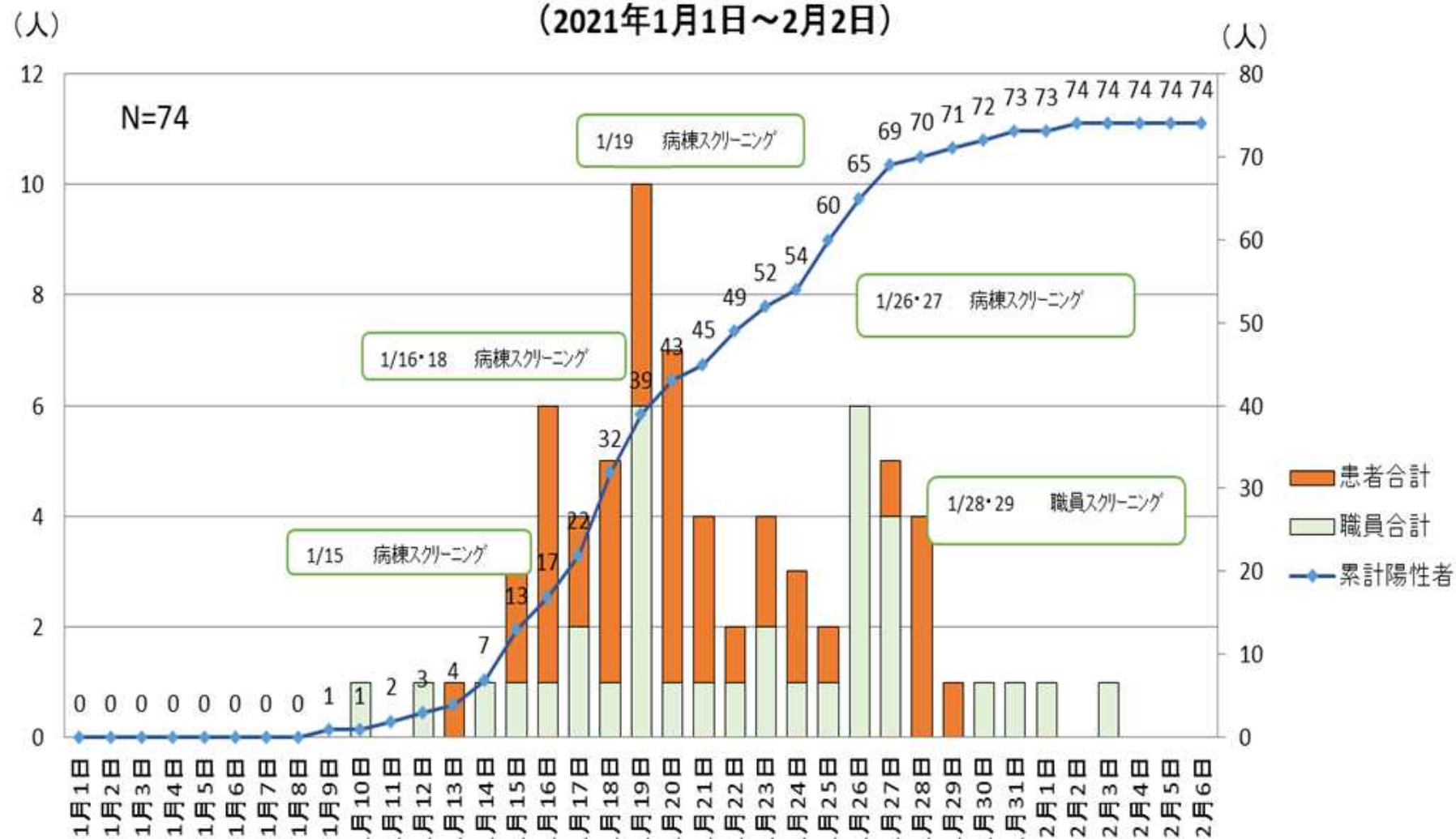
## BCMS

BCM の実行や、BCP の内容を  
継続的に改善する為に管理する。

# 横須賀市立うわまち病院の対応 — outbreak時—

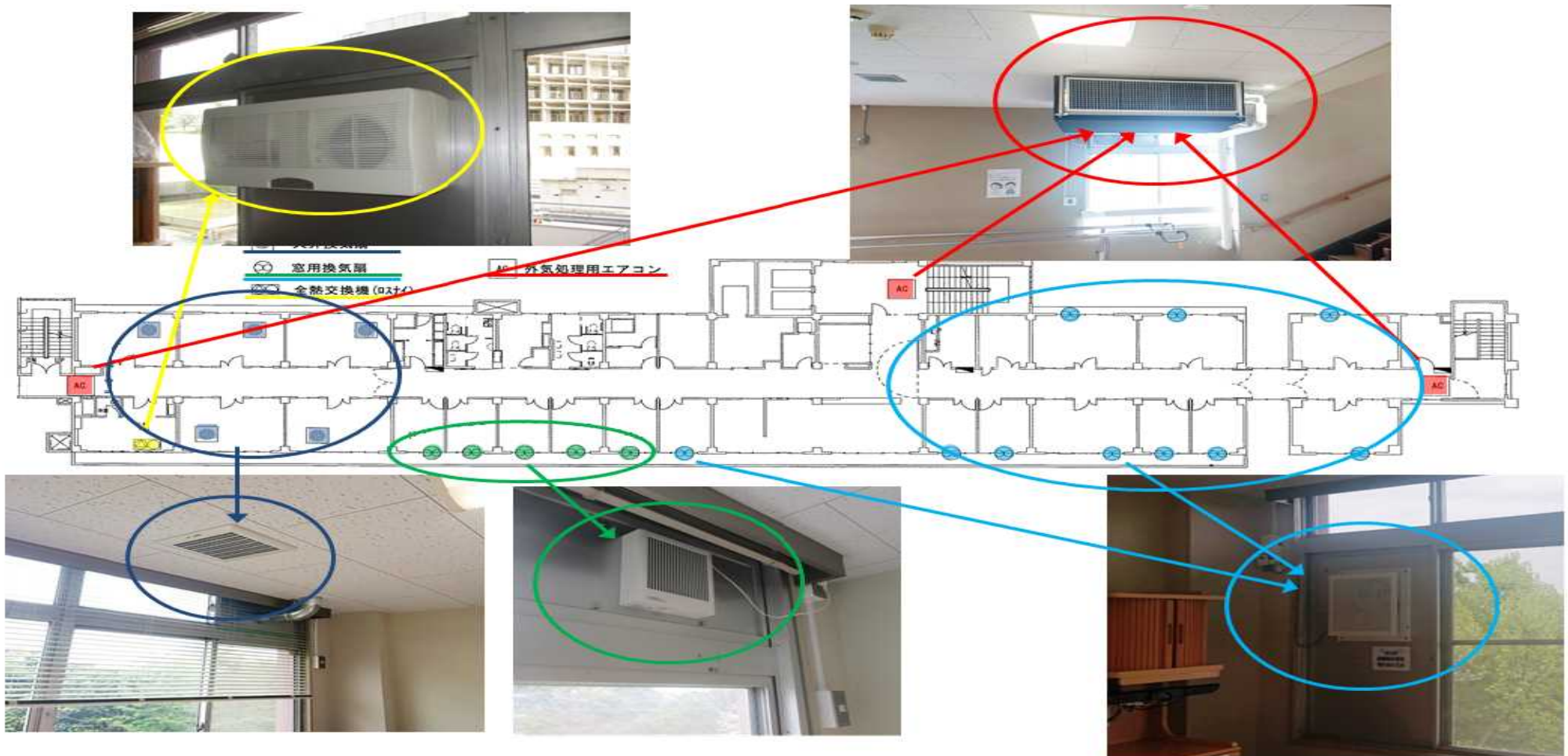
- 組織マネジメント体制(病院管理体制)の整備・対応
  - 感染(災害)対策本部の設置と役割分担(月～金 朝・夕のミーティング)、通常は感染対策委員会対応
- 疫学調査
  - 聞き取りで 健康調査と行動歴調査 —濃厚接触者、検査対象者の確認
  - 陽性者が発生し、検査が必要と考えられる者—検体検査を行い、陽性者の分布調査
  - さらに判明した陽性者との濃厚接触者の調査
  - 調査方法と対象については保健所と相談しながら実施
- 感染管理対策(感染対策委員会、ICTを中心に実施)
  - ゾーニング・コホーティング・オーディット(院内ラウンド)・環境衛生対策
  - 個人防護具の適切な使用・手指衛生・換気
  - e-learningによる感染予防教育
- データマネジメント
  - 患者の全検体数と陽性検体数
  - 患者のPCR実施状況・職員のPCR実施状況
  - 職員の全検体数と陽性検体数及び時系列分布
  - ラインリスト・経過チャート(ガントチャート)の作成
  - マップ・流行曲線・陽性率・リンク図

横須賀市立うわまち病院におけるCOVID-19陽性者流行曲線及び累計陽性者数  
(2021年1月1日～2月2日)



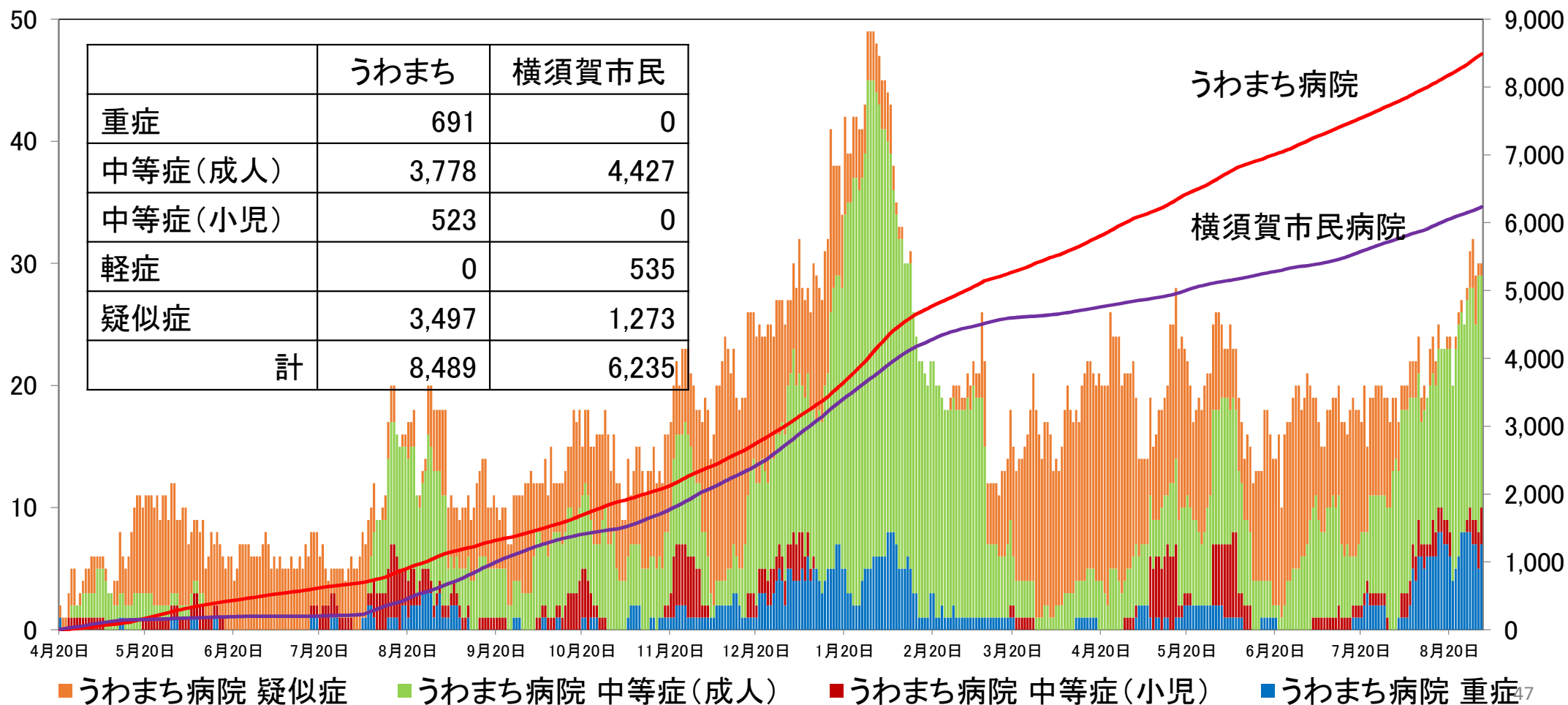
※無症状は検体採取日を発症日とする

# 感染対策へのため大規模な施設改修実施



# うわまち病院 コロナウイルス患者受入状況

2020年4月20日～2021年8月31日現在



# 働き方改革(働きやすい職場)への取り組み

H29年 働き方改革への対応：厚生労働省「働き方改革モデル施設」

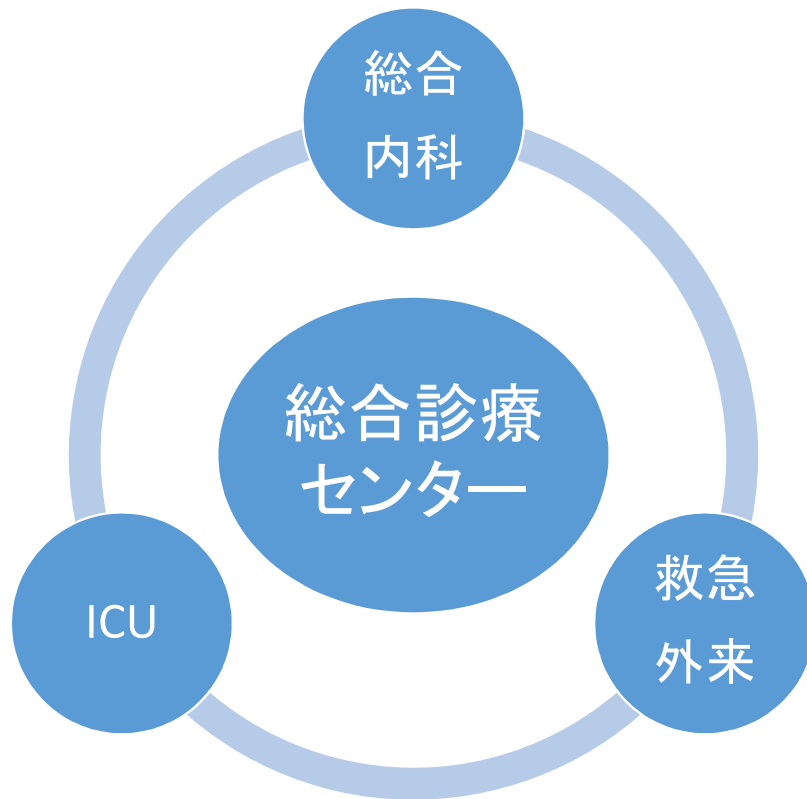
- ✓ 短時間正職員制度の導入(医師、看護師を含むすべての職種)
- ✓ ワークシェア・ワークシフトの推進(NP, 特定看護師の採用教育, コメディカル)
- ✓ チーム医療の推進
- ✓ 小児科、救急外来勤務の医師、看護師、医療技術職はシフト勤務
- ✓ 医師の入院患者受け持ち複数主治医制の導入や看護師のパートナーシップ・ナーシング・システムの導入
- ✓ 医師、看護師長、事務職員の当直明け勤務解消
- ✓ 女性活躍推進委員会の設置
- ✓ プレミアムフライデーの提供や育児休業者漸次復職プランの実施
- ✓ 24時間365日院内保育所整備※病児・病後児保育・学童保育まで
- ✓ すべての常勤医師(研修医含む)に対し、自身のスマホ等から電子ジャーナルの閲覧権限付与
- ✓ 職員支援室の設置 など

**\* 当院に在籍中に出産された女性医師は皆仕事を継続しています**

# 総合診療センター

チーム医療の推進（ワークシェア・ワークシフト）

— 研修医・専攻医・特定看護師の臨床と教育を担う —



- 総合内科病棟（患者数60～70名）
- 総合内科外来
- 救急外来
- ICU (semiclosed)

◎主に救急外来や総合内科外来からの入院症例を対応

# 多職種カンファレンス



# ICU回診

特定看護師

受け持ち  
看護師

初期研修医



ICU担当  
総合診療センター  
医師

男女共同参画、女性雇用促進、  
ワークライフバランスの推進

院内保育所  
学童保育  
病児保育  
病後児保育

# 新市立病院の概要

**病床数 450床**：救命救急センター24床  
ICU12床、SCU6床、NICU6床、GCU6床、

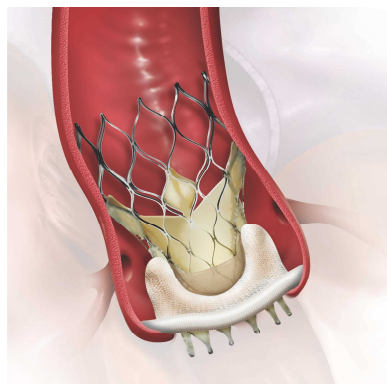
**診療科 28診療科**

**救急部門**：二次・三次救急・ドクターカー・  
ドクターヘリ

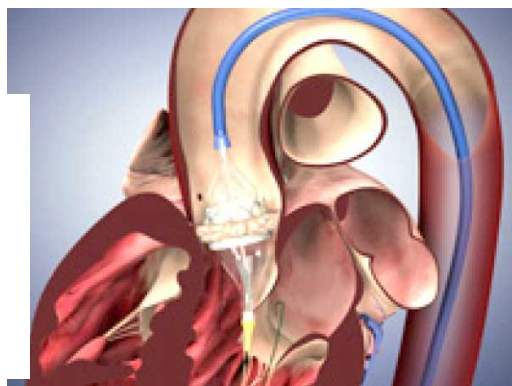
**センター化**：救命救急センター、地域周  
産期母子医療センター、心臓脳血管センター、  
総合診療センター、小児医療センター、高精度  
放射線治療センター、消化器病センター、成人  
先天性心疾患センター、手術センター、気胸セ  
ンター、てんかんセンター、糖尿病センター、  
総合リハビリセンター、健診センター、臨床研  
修センター、シミュレーションセンター 等

# 新市立病院の先端的機能

人工心臓・MICS・TAVI etc. 手術ロボットダ・ヴィンチ（H26.6～）



高精度放射線治療開始（H27.1～）



# 平成27年度自治体立優良病院総務大臣表彰受賞 平成26年度自治体立優良病院自治体病院協議会会長表彰受賞

職員全員の努力のみならず、横須賀市から多くのご支援を頂きました。これからもよろしくお願いします。



An architectural rendering of a large, modern hospital building with a blue roof, situated in a cityscape with mountains in the background. The building has multiple stories and a complex, angular design. The surrounding area includes parking lots, trees, and other urban structures.

# 新市立病院への期待・夢

## 2025年 3月

横須賀市の公的な施設であることを念頭に置き、説明責任と透明性を確保し、医療の質と安全に配慮した医療を行い、市民に安心と満足をお届けします。

病院経営においては、合理的で経済的に持続可能な運営を行います。