

## 発言通告書

発言者氏名	高橋英昭
発言の会議	令和7年11月27日 本会議
発言の種類	質 疑、一般質問、緊急質問、討 論、その他
質疑等の方式	一 括、一問一答
答弁を求める者	市 長、教育長

### 【件名及び発言の要旨】

#### 1 市立病院の経営強化について

- (1) 横須賀市立病院経営強化プラン策定後、約2年間が経過するが、現在までの進捗状況に対する評価と、今後の見通しについてはいかがか。
- (2) 市民病院は「役割・機能の最適化と連携の強化」だけでは心もとないと感じるが、独自の経営強化策などは検討されているか。
- (3) 需要のある市民病院での人間ドックの受け入れ拡大に取り組むべきではないか。
- (4) 市民病院での自由診療、中でも美容整形の導入についてはいかがお考えか。

#### 2 学校運営協議会について

- (1) 制度導入から4年近くが経過し、課題も見えてきたと思うが、教育委員会が現在把握している課題とはどのようなものか。
- (2) 協議会全体での質のばらつきを解消するため、専任のコーデ

ィネーターを設置し、巡回指導を行ってはいかがか。

- (3) 会議が形骸化しないように、年度初めに協議会で熟議し解決を目指す具体的な戦略テーマを設定し、委員がそのテーマに関する提案・意見交換に集中できる仕組みを導入してはいかがか。併せて会議資料の事前共有など委員が事前に準備できる環境の整備も重要と考えるが、いかがか。
- (4) 委員の属性や専門性の偏りを解消するため、特定テーマやプロジェクト期間のみの委員参加を認めるなど、多様な人材が参画しやすい柔軟な制度へと変更してはいかがか。
- (5) 学校、保護者、地域住民が一体となり、共通の目標・ビジョンを持って子どもたちを育む組織を目指すのであれば、いま一度、活動の成果を伝える広報を展開し、地域の理解を得るためにの努力をすべきと考えるが、いかがか。